

# HIMNO DE GRANADA

Letra: Jorge Montoya Toro  
Música: Ramón Eduardo Duque

Alabemos la tierra sagrada  
que amorosa nos brinda sostén;  
y cantemos "loor" a Granada  
dulce patria de paz y de bien,  
y cantemos "loor" a Granada  
dulce patria de paz y de bien.

## I

Bajo un cielo de azul esplendente  
crece el alma, segura, hacia Dios  
y su oído amoroso y clemente  
oye siempre ascender nuestra voz,  
oye siempre ascender nuestra voz.

## II

Cuna noble de insignes varones,  
que en la senda leal del deber,  
hermanaron virtudes y dones  
con la luz del cristiano saber,  
con la luz del cristiano saber.

## III

Tus mujeres son claros dechados  
de sencillas virtudes raciales,  
que conducen sus sueños dorados  
por senderos exentos de males.

## IV

De «Trabajo y Virtud» es el lema  
que tu escudo proclama orgulloso,  
porque el cielo es tu heráldico  
emblema y el trabajo tu máximo gozo.

## V

Rico surco en que pródigo grano  
rinde al cielo sus frutos más bellos,  
en altares los alza en tu mano  
bendiciendo de Dios los destellos.

## VI

Te signó con tu dulce presencia  
el espíritu noble y divino,  
y le das a la suma sapiencia,  
el tributo mejor, tu destino.

## VII

Si una cruz y un manojito de caña  
sintetizan virtud y labor,  
que tu pródiga y fértil entraña  
brinde siempre sus frutos de amor.

# HIMNO DEL COOPERATIVISMO

Letra: Carlos Castro Saavedra  
Música: Carlos Vieco Ortiz

Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.  
Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.

Nuestra luz cooperativa ilumina nuestra marcha,  
los senderos de la tierra y los caminos del alma;  
nos alimenta el pasado y el presente nos levanta  
y el porvenir nos espera en el tiempo y la distancia.

Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.  
Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.

Congregados por el pan y agrupados por el alba,  
luchamos por la blancura de la paloma más blanca;  
somos pueblo que conquista la libertad, con el arma  
del trabajo que redime y madura nuestra causa.

Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza,  
Marchamos todos unidos hacia la vida y la patria,  
escortados por el sol, el trabajo y la esperanza.

# ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y VIGILANCIA

## CONSEJEROS

JHON EDQUIN LOPEZ JIMENEZ  
RAMON ALFREDO OSSA HOYOS  
JAIRO DE JESUS RAMIREZ ZULUAGA  
ELIO FABIO CONTRERAS ZAPATA  
ARI JESUS DAZA CASTRO  
JOSE ANDRES ZULUAGA MORA  
IVAN DARIO HOYOS JIMENEZ  
BLANCA NELLY ARISTIZABAL Z.  
CESAR AUGUSTO ZULUAGA AMAYA

## SUPLENTES

JOVANI DE JESUS ZAPATA MORENO  
EDWIN GIRALDO ARISTIZABAL  
IVON BERNARDA RUIZ ALTAMIRANDA  
REGULO SUAREZ LOZADA  
HILARION VALENZUELA VALENZUELA  
DIDIER DE JESUS GIRALDO H  
ALBA NURY GIRALDO CASTAÑO

## JUNTA DE VIGILANCIA

### PRINCIPALES

GERARDO QUINTERO TAMAYO  
CRISTIAN MAURICIO BURITICÁ G.  
ROSA MICAELA BERMUDEZ BERTI

### SUPLENTES

FERNANDO GONZALEZ  
ARMANDO ALZATE DUQUE  
JOSE LUIS ARRIETA

### REVISORIA FISCAL

ALBA DORIS HOYOS GOMEZ  
DIANA PATRICIA GALVIS

**DELEGADOS ZONA 1 GRANADA Y SANTA ANA  
PRINCIPALES**

MARÍNA QUINTERO HOYOS  
NÉLSON ARMANDO GARCÍA AMAYA  
ÓMAR DE JESÚS GÓMEZ ARISTIZÁBAL  
JOSÉ ABELARDO ARISTIZÁBAL GIRALDO  
ARCESIO DE JESÚS SUÁREZ DUQUE  
RAMÓN DE JESÚS YEPES GIRALDO  
ANA BEIBA GIRALDO ARISTIZÁBAL  
DUBIAN FERNANDO GIRALDO ZULUAGA  
DIDIER DE JESÚS GIRALDO HERNÁNDEZ  
RAMÓN ALFREDO OSSA HOYOS  
BLANCA NELLY ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
RAÚL ESTEBAN GIRALDO CASTAÑO  
GLADIS EUGENIA GALEANO LÓPEZ  
BLANCA OLIVA VERGARA GIRALDO  
JULIO CÉSAR GIRALDO HOYOS  
HÉCTOR MAURICIO CORREA ARROYAVE  
MARIBEL GARCÍA GIRALDO  
ARCESIO LUIS GARCÍA HOYOS  
SANDRA EMILCEN QUINTERO BURITICÁ  
FERNEY ALEXANDER GIRALDO GIRALDO  
GLORIA AMANDA GIRALDO DE GIRALDO  
EDWIN FERNANDO GIRALDO ARISTIZÁBAL  
DOLORES ESTHER GIRALDO DE GARCÍA

MARÍA CONSUELO RAMÍREZ HOYOS  
YEIDY LORENA POSADA LÓPEZ  
NÉLSON DE JESÚS ARISTIZÁBAL HOYOS  
LUIS FERNANDO GIRALDO PIEDRAHITA  
ALEJANDRO MOLINA ARIAS  
GLORIA AMANDA SALAZAR GIRALDO  
MIGUEL ÁNGEL NOREÑA ARIAS  
MARÍA NOHEMY LÓPEZ CASTRILLÓN  
ALBEIRO DE JESÚS LÓPEZ LÓPEZ  
FRANCISCO JAVIER ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
GLORIA CECILIA LOTERO GÓMEZ  
LILIANA ANDREA HERNÁNDEZ LÓPEZ  
LUIS CONRADO TAMAYO GIRALDO  
GLADIS ELENA HOYOS GIRALDO  
MARÍA CONSUELO TAMAYO PARRA  
JOSÉ GERARDO QUINTERO TAMAYO  
VÍCTOR DE JESÚS HERNÁNDEZ PINEDA  
JOSÉ DARÍO GIRALDO ZULUAGA  
TARCISIO DE JESÚS LÓPEZ ARISTIZÁBAL  
JORGE HILDORO GIRALDO QUICENO  
YEIMY ADELANY DUQUE GARCÍA  
GONZALO DE JESÚS GIRALDO GARCÍA  
GLORIA EMILSE GARCÍA ARBELÁEZ

DORIS AMANDA DUQUE GIRALDO  
ALCIDES DE JESÚS QUINTERO HOYOS  
BLANCA ALICIA GIRALDO ZULUAGA  
LUZ MARÍNA NOREÑA GIRALDO  
LUZ ELENA HERNÁNDEZ QUICENO  
MARÍNA AMPARO JIMÉNEZ GÓMEZ  
DIVEANA CAMILA CARDONA CARDONA  
AURA ESTHER HERNÁNDEZ DE NOREÑA  
MARÍA RUBIELA LÓPEZ PARRA  
WILLIAM FERNANDO GÓMEZ  
FRANCIS ALEXANDER GARCÍA HOYOS  
MARÍA ROSALBA GIRALDO GIRALDO  
LUZ MARÍNA GIRALDO SALAZAR  
JOSÉ MANUEL ARISTIZÁBAL GIRALDO  
MARÍA GRACIELA QUINTERO HOYOS  
ABELARDO DE JESÚS ARIAS GALEANO  
MARÍA ROSALBA LÓPEZ CASTAÑO  
NÉLSON DE JESÚS ESCUDERO MONTOYA  
GLORIA ESTELLA GARCÍA GIRALDO  
VÍCTOR MARIO SUÁREZ SALAZAR  
LEONARDO FABIO QUINTERO SUÁREZ  
HÉCTOR ALONSO RAMÍREZ GIRALDO  
DIEGO ALEXANDER CASTRILLÓN VERGARA

**DELEGADOS ZONA 1 GRANADA Y SANTA ANA  
SUPLENTE**

IVÁN AURELIO CASTAÑO SALAZAR  
YANETH DEL SOCORRO GIRALDO HOYOS  
WILLIAM HERRERA GIRALDO  
ALBA NANCY GARCÍA ARISTIZÁBAL  
MARÍA CONSUELO GIRALDO GÓMEZ  
ESNEIDER GIRALDO HERNÁNDEZ  
FRANCISCO JAVIER NARANJO QUINTERO  
GLORIA EDILMA RÍOS GIRALDO  
NÉLSON ALIRIO LOPERA GALLEGO  
MARGARITA MARÍA VERGARA QUICENO

ELISA ESTER ZULUAGA DE DUQUE  
ANDRÉS MAURICIO SUÁREZ SALAZAR  
ORLANDO DE JESÚS GARCÍA HOYOS  
MARÍA LUCELLY MARULANDA GIRALDO  
FELIX ANTONIO GIRALDO BURITICÁ  
MARÍA OLIVA RAMÍREZ DE NOREÑA  
OCTAVIO DE JESÚS HERNÁNDEZ QUICENO  
JUAN MANUEL RODRÍGUEZ MOLANO  
JOSÉ NAUDÍN QUICENO JARAMILLO

LUZ MARY VARGAS OROZCO  
MARGARITA MARÍA GÓMEZ GÓMEZ  
MARÍA EUGENIA CÁRDENAS FRANCO  
ELKIN GEOVANY ZAPATA MARTÍNEZ  
**MARÍA LETICIA VERGARA**  
AMANDA LUCELLY GIRALDO TOBÓN  
MARÍA ALICIA GIRALDO LÓPEZ  
LIBARDO DE JESÚS GÓMEZ CASTAÑO  
CARLOTA LILIA PINEDA GIRALDO

# DELEGADOS

## DELEGADOS ZONA 2 MEDELLIN E ITAGUI PRINCIPALES

JOSÉ CARLOS TAMAYO GIRALDO  
CRUZ ELENA MEJÍA GÓMEZ  
MARÍA HELENA CABALLERO CORREA  
HUBER ANTONIO LÓPEZ MORALES  
EDÍTH MARLENY GARCÍA GIRALDO  
IVÁN DARÍO HOYOS JIMÉNEZ  
LEIDY DIANA QUINTERO MONTOYA  
ROSMARY RAMÍREZ MARTÍNEZ  
MARÍA OLGA HOYOS ARISTIZÁBAL  
YENI PATRICIA ZORA SALAZAR  
ROSEMBER ALIRIO DUQUE SALAZAR  
MARÍA ISABEL DÍAZ BUITRAGO  
MIGUEL ÁNGEL ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
ELSA YOLANDA PEÑA RICO  
YELCY EDÍTH ARISTIZÁBAL HOYOS  
ALBA DORYS ARIAS GIRALDO  
CATALINA MARÍA GIRALDO ARISTIZÁBAL  
ADRIANA PATRICIA OCAMPO RÚA  
JESÚS EMILIO GUARÍN DUQUE  
DIEGO ZULUAGA ARISTIZÁBAL  
ELKIN ORLANDO ARROYAVE CARRASQUILLA  
FERNANDO DE JESÚS ARISTIZÁBAL GÓMEZ  
NUBIA STELLA GIRALDO MONTES  
JUAN GONZALO MERINO CALLE  
IVÁN DARÍO GONZÁLEZ TORRES  
MARÍA RUBIELA OSSA GIRALDO  
JHON EDQUIN LÓPEZ JIMÉNEZ  
LUIS HERNANDO AGUDELO OSORIO  
JUAN CAMILO TAVERA ARCILA  
NUBIA STELLA GARCÍA ARISTIZÁBAL  
BERTHA LUZ CASTAÑO SALAZAR  
ALFONSO LUIS OTERO PATIÑO  
JUAN FERNEY AGUIRRE MISAS

FRANCISCO JAVIER GIRALDO GIRALDO  
NICOLÁS DE JESÚS GÓMEZ GIRALDO  
MARÍA NORBELI ARISTIZÁBAL HOYOS  
GLORIA AMPARO GIRALDO GIRALDO  
MARÍA IRENE TAMAYO HOYOS  
RAMÓN NICOLÁS GÓMEZ GIRALDO  
JOVANI DE JESÚS ZAPATA MORENO  
YOLANDA INÉS GARCÍA SALAZAR  
OLGA ESTELLA ARISTIZÁBAL GIRALDO  
GIOVANNI DE JESÚS OCAMPO GALEANO  
PEDRO ALIRIO GIRALDO QUINTERO  
MARÍA LUCILA NARANJO DE GIRALDO  
NURY BEATRIZ CALLE  
SERGIO HERNÁN VARGAS VERGARA  
JOHAN EIDER ZAPATA MONTOYA  
MARÍA LOURDES JIMÉNEZ GARCÍA  
PEDRO NEL QUINTERO TAMAYO  
WILLIAM DE JESÚS BOTERO ARISTIZÁBAL  
VIVIANA ESTRADA ESPINOSA  
ELCY AMPARO ZORA ZULUAGA  
GLADYS CECILIA VILLEGAS EUSSE  
GUSTAVO GÓMEZ RIVAS  
MARTHA CECILIA GIRALDO GARCÍA  
ROSALBA MONTOYA GARCÍA  
MARÍA NURY ARIAS TOBÓN  
JANNETH ASTRID OCAMPO CARVAJAL  
JUAN DAVID HOYOS GIRALDO  
ÓSCAR HERNÁN MONTES DUQUE  
BEATRIZ ELENA SALAZAR GIRALDO  
GUSTAVO ABAD ZULUAGA OSSA  
GUSTAVO ALONSO HOYOS CASTAÑO  
ANIBAL EMIDIO MARTÍNEZ GÓMEZ

GONZALO DE JESÚS HOYOS ALZATE  
ANIBAL DE JESÚS ÁLVAREZ CORTÉS  
LUZ DARY ARISTIZÁBAL HOYOS  
PASCUAL RAMÓN ARISTIZÁBAL GÓMEZ  
LUIS EDUARDO SALCEDO  
MIRIAM ROCÍO PINILLO CARDONA  
CARMEN SOFÍA ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
JOSÉ CLAVER GIRALDO CASTAÑO  
ÓSCAR EMILIO MARÍN BETANCUR  
NÉLSON ENRIQUE ARISTIZÁBAL GIRALDO  
LUIS GONZAGA GALEANO GIRALDO  
JUDITH GONZÁLEZ ORTÍZ  
FABER ESTIVEN ZULUAGA GÓMEZ  
EFRAÍN DE JESÚS GIRALDO GIRALDO  
VIVIANA CRISTINA POSADA MAZUERA  
RODRIGO DE JESÚS LÓPEZ DUQUE  
LUCY ADRIANA CARDONA TORRES  
CARLOS ALBERTO GIRALDO GIRALDO  
JHON FREDY DUQUE CANO  
LUZ MARINA BOTERO GIRALDO  
JHON JANDER TORRES HOYOS  
YOLANDA LÓPEZ CASTAÑO  
LUIS EDUARDO TAMAYO PRECIADO  
MARTHA CECILIA CÓRDOBA LOTERO  
ÓMAR DE JESÚS JIMÉNEZ GIRALDO  
JHON JAIRO JARAMILLO JAIMES  
LUZ MERY ARISTIZÁBAL HERRERA  
NELLY ANGÉLICA CASTAÑO TOBÓN  
PABLO EMILIO DUQUE OCAMPO  
MARÍA NINFA GARCÍA ARISTIZÁBAL  
JOSÉ ABELARDO QUINTERO GÓMEZ  
RODRIGO DE JESÚS YEPES GIRALDO

## DELEGADOS ZONA 2 MEDELLIN E ITAGUI SUPLENTE

YOLANDA LÓPEZ JIMÉNEZ  
HÉCTOR FABIO ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
JENIFER SALDARRIAGA HERRERA  
ADOLFO DE JESÚS GIRALDO ZULUAGA  
MARÍA GRISELDA ARISTIZÁBAL GARCÍA  
LIGIA DEL SOCORRO ZULUAGA DE BOTERO  
ROBERTO EMILIO JIMÉNEZ RAMÍREZ  
MARÍA RUTH SALAZAR GÓMEZ  
MARÍA DONELIA GÓMEZ ZULUAGA  
LUZ MARÍNA LÓPEZ TOBÓN  
MARÍA NOHEMY ZULUAGA GÓMEZ  
LILIANA RINCÓN GARCÉS  
MÓNICA MARÍA MUÑOZ

JOSÉ GUSTAVO ZULUAGA JIMÉNEZ  
MARTA OLIVA MONTES GÓMEZ  
FRANCISCO JAVIER CADAVID MAZO  
DIEGO OBED GIRALDO YEPES  
LUZ ELENA RODRÍGUEZ DE REYES  
MARÍA NELLY GARCÍA ARISTIZÁBAL  
FERMÍN ANTONIO LOÁIZA HINCAPIÉ  
MARÍA CECILIA GÓMEZ PÉREZ  
MARÍA OLGA HOYOS DE PINEDA  
DORA LUZ ARROYAVE MEDINA  
CARLOS ARTURO GIRALDO ARISTIZÁBAL  
JORGE HUMBERTO HERRERA VARGAS  
WILLIAM ALBERTO JOVEL TAMAYO

JOSÉ DE JESÚS MARTÍNEZ JIMÉNEZ  
ALIRIO PEÑUELA BERNAL  
BAIRON DE JESÚS SAMPEDRO OLARTE  
BLANCA MYRIAM VALENCIA ECHAVARRÍA  
GLORIA ESTHER SÁNCHEZ HERNÁNDEZ  
GLADYS DEL SOCORRO BOTERO GIRALDO  
URIEL GIRALDO YEPES  
ANA YAMILE GIRALDO NARANJO  
MARÍA ELENA LÓPEZ NOREÑA  
FRANCISCA GÓMEZ ZULUAGA  
BLANCA NELLY SALDARRIAGA HERNÁNDEZ  
NÉLSON NICOLÁS LÓPEZ NARVÁEZ  
ÁNGELA MARÍA MEJÍA ECHAVARRÍA

## DELEGADOS ZONA 3 CALI Y YUMBO PRINCIPALES

MARIBEL SOLEDAD NOREÑA GÓMEZ  
MARISOL LÓPEZ SALAZAR  
ELIO FABIO CONTRERAS ZAPATA  
MARÍA DORIS DUQUE GÓMEZ  
VICENTE GIRALDO SALAZAR  
JOSÉ JESÚS MEJÍA GÓMEZ  
CARLOS FELIPE VAHOS LOZANO  
BEATRIZ LORENA BURITICÁ DUQUE  
MATEO ANDRÉS AGUIRRE SERNA  
LINA MARCELA ZULUAGA GARCÍA  
JOSÉ NICOLÁS GÓMEZ MONTES  
JESÚS EMILIO IDÁRRAGA GIRALDO  
MARÍA EUGENIA GIRALDO ZULUAGA  
HÉCTOR FERNANDO DÍAZ ZULUAGA  
MARIELA JARAMILLO LOZANO  
JESÚS ANTONIO DÍAZ GÓMEZ  
JORGE IVÁN ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
RÉGULO SUÁREZ LOZADA  
OCTAVIO DE JESÚS QUINTERO GÓMEZ  
SONIA PATRICIA GARCÍA ARISTIZÁBAL  
MARÍA EUGENIA ARISTIZÁBAL MARÍN  
ESTEFANÍA OSPINA POSADA  
GLORIA EMILCE IDÁRRAGA ARIAS  
ARACELLY SALAZAR JIMÉNEZ  
DIEGO MARÍA GIRALDO GÓMEZ  
HERNANDO ALDANA CASTAÑO

JOHNY ALFREDO LÓPEZ QUICENO  
ADOLFO LEÓN SERNA GIRALDO  
YENNY ALVERY GARCÍA ZULUAGA  
JHON EDUARDO ROJAS BERRÍO  
BEATRÍZ ELENA GÓMEZ GARCÍA  
CLAUDIA VIRGINIA OCHOA VÁSQUEZ  
MARÍA CONSUELO ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
CARLOS FREDY VÁSQUEZ RESTREPO  
MARIO DE JESÚS GIRALDO DUQUE  
AIDALY LÓPEZ LÓPEZ  
HÉCTOR IVÁN CONTRERAS ZAPATA  
ANGÉLICA MARÍA VILLAREAL CONTRERAS  
CLARA INÉS ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
URIEL GUERRERO MONTAÑO  
PEDRO ANTONIO VILLAREAL  
PATRICIA MEDINA ÁLVAREZ  
MARGARITA MARÍA QUINTERO JIMÉNEZ  
MANUEL ESTEBAN MÁRQUEZ ISANOVA  
JUAN ARLEY DUQUE HOYOS  
ÓMAR ORTIZ  
MARTÍN AGUILAR JIMÉNEZ  
JAIME ALBERTO BRITO MEDINA  
HERNANDO ÁNGEL TELLO BECERRA  
MARLEN YUSED BURBANO GÓMEZ  
GLORIA ELVA POSADA CONTRERAS  
DIEGO GÓMEZ ARISTIZÁBAL

MARÍA DEL PILAR ORTÍZ HURTADO  
YEIMY ALEXANDRA GARCÍA MEDINA  
ROSA MARÍA ARISTIZÁBAL LÓPEZ  
ESTHER LUCÍA ZULUAGA ZULUAGA  
ELVIA INÉS GÓMEZ LÓPEZ  
GLORIA NELSI GIRALDO GIRALDO  
AURA ROSA HENAO GÓMEZ  
LUIS GERARDO JIMÉNEZ GÓMEZ  
ALFÁZAR GIRALDO BORJA  
HILARIÓN VALENZUELA VALENZUELA  
MARÍA OFELIA DUQUE RAMÍREZ  
BLANCA LIGIA MONTES SALAZAR  
CARLOS EZEQUIEL QUINTERO DUQUE  
LAURO ENRIQUE PRADA RENGIFO  
EIDY HERRERA CAICEDO  
ESTEBAN LÓPEZ LÓPEZ  
YOLANDA MIRANDA CASTAÑEDA  
JOSÉ MANUEL HERNÁNDEZ NAVARRO  
JORGE HERNÁNDEZ VERA  
MARÍA NOHEMY RAMÍREZ GÓMEZ  
JOSÉ EDILBERTO SALAZAR MARÍN  
CLAUDIO ARCINDO GARCÍA MONTENEGRO  
DIEGO FERNANDO ALZATE GIRALDO  
JHONNY LONDOÑO GARCÍA  
MARÍA LUCERO ARROYO MARTÍNEZ  
MARÍA RUBIELA QUINTERO DÍAZ

## DELEGADOS

### DELEGADOS ZONA 3 CALI Y YUMBO SUPLENTE

DIANA IBANNY ORTEGA PIEDRAHITA  
MARLENE VALENCIA LLANOS  
MARÍA CENED DUQUE HOYOS  
GERARDO ALONSO SALAZAR ARISTIZÁBAL  
ANTONIO JOSÉ JIMÉNEZ GARCÍA  
MARGARITA QUIÑONEZ CÓRDOBA  
JULIO CÉSAR GIRALDO LÓPEZ  
GUILLERMO DE JESÚS QUINTERO GIRALDO  
MARÍA TERESA MUÑOZ SANTA CRUZ  
ÁLVARO GONZÁLEZ

ARI DE JESÚS DAZA CASTRO  
MARY LUZ TOBÓN IDÁRRAGA  
FERNANDO DE JESÚS SALAZAR GIRALDO  
GERMÁN AGUDELO  
LUZ MARY VALENCIA LLANOS  
ROSA ISABEL RAMÍREZ DE DUQUE  
JOSÉLITO TABORDA SALAZAR  
MARÍA ZULETH TORNE ZAPATA  
VÍCTOR JULIO VÁSQUEZ VERGARA  
JUAN EVÁNGELISTA BUITRAGO BEDOYA  
BERLINDA MORA DE AGUDELO

FRANCISCO INÉS BLANDÓN MENA  
FRANKLIN RESTREPO  
GIOVANI SALAZAR MOSQUERA  
DANIT ALEXANDER GARCÍA MOSQUERA  
EUGENIO URREGA QUINTERO  
FRANCISCO ANTONIO SALAS SALCEDO  
MARÍA EIVAR JARAMILLO JARAMILLO  
ÓMAR DE JESÚS GÓMEZ GIRALDO  
IVÁN DE JESÚS ZULUAGA ZULUAGA  
LILIANA MARÍA DUQUE HOYOS

### DELEGADOS ZONA 4 BOGOTÁ PRINCIPALES

JOSÉ NORBERTO GIRALDO GIL  
EDWIN DE JESÚS LÓPEZ ZULUAGA  
GUILLERMO GIRALDO GIL  
MARTHA CECILIA GÓMEZ MONTES  
LUZ CARMENZA MORA  
RUBÍ ESMERALDA BERNAL MORA  
LUZ MERY ESCOBAR CEPEDA  
CARLOS ARTURO GÓMEZ GÓMEZ  
ROSALBA MORA MORA  
ASTRID ALEXANDRA PATIÑO GARCÍA  
CRISTIAN MAURICIO LONDOÑO ARISTIZÁBAL  
MERCEDES VALENCIA GARZÓN  
MARÍA CONSUELO GÓMEZ GIRALDO  
OCTAVIO ARISTIZÁBAL ARISTIZÁBAL  
JOSÉ ARISTODEMO CORTÉS MAHECHA  
NORALBA GIRALDO VERGARA  
CARLOS JULIO MONROY JIMÉNEZ  
LUIS GABRIEL OCAMPO GIRALDO  
JOSÉ HORACIO VÉLEZ PENAGOS  
BERTHA EDILMA SALAZAR GIRALDO  
LIBARDO HENAO GIRALDO  
FABIO DE JESÚS VERGARA GÓMEZ

LUIS ALFREDO HERRERA LARA  
ARNOBIA ALZATE RAMÍREZ  
GINA CATERINNE VARGAS BERNAL  
FRANCISCO JAVIER GÓMEZ MONTOYA  
LARRY ALEXIS HERNÁNDEZ GAMEZ  
LEIDERMAN DE JESÚS GIRALDO SERNA  
FERNANDO LARRAÑAGA ARCINIEGAS  
JOSÉ ARTURO GUZMÁN GUZMÁN  
MIGUEL ANTONIO GUTIÉRREZ BEJARANO  
LUIS ERNESTO HERNÁNDEZ SUÁREZ  
HORACIO VARGAS  
JULIÁN DAVID GIRALDO GÓMEZ  
LEIDY JOANNA ZULUAGA ZULUAGA  
SANTIAGO QUINTERO GARCÍA  
OFELIA INÉS HOYOS YEPES  
JAIRO DE JESÚS RAMÍREZ ZULUAGA  
CARLOS MARIO ARISTIZÁBAL PELÁEZ  
CRISTIAN MAURICIO ZULUAGA MORA  
ISMAEL GUARNIZO CARRANZA  
JOSÉ DANIEL SIERRA BEJARANO  
FRANCISCO LUIS GALINDO TURRIAGO  
CHRISTIAN FERNANDO NAVIA NIETO

LUZ AMPARO MUÑOZ PINO  
YOR ESPERANZA SIERRA ARIZA  
SONIA YAZMÍN BERNAL MORA  
FRANCISCO JAVIER RUÍZ TORRES  
SERGIO LUIS GALINDO MORA  
GLADYS PEÑUELA VEGA  
JAIME EDILSON GIRALDO GIRALDO  
ELIZABETH PUENTES MEDINA  
DANIEL HORACIO VARGAS BERNAL  
MARÍA DOLLY GIRALDO GIRALDO  
JAIRO ALONSO GÓMEZ ZULUAGA  
LUIS ALBERTO CASTAÑEDA MARTÍNEZ  
JUAN MANUEL PINEDA PÉREZ  
LEIDY JOHANA BECERRA CURTIDOR  
MARÍA EDILMA GIRALDO DE GÓMEZ  
JESÚS ANTONIO NARANJO ZULUAGA  
ARMANDO TELLEZ MORA  
ESPERANZA VALENCIA GARZÓN  
ÓSCAR DARÍO ZULUAGA GIRALDO  
GERARDO ANTONIO VALENCIA ALZATE  
DEICY MILENA GÓMEZ CASTAÑEDA  
BLANCA MARGARITA ARISTIZÁBAL DE GÓMEZ

**DELEGADOS ZONA 4 BOGOTA  
SUPLENTES**

DAVID ESTEBAN VALENCIA L.  
 DANIEL MAURICIO GIRALDO GÓMEZ  
 LUIS ALFREDO VALENCIA LONDOÑO  
 RAMÓN TULIO ZULUAGA ARISTIZÁBAL  
 JORGE ENRIQUE BAQUERO MAYORGA  
 FERNEY QUINTERO RAMÍREZ  
 LUZ AMANDA HENAO DE BARRETO  
 NURY GAMEZ JIMÉNEZ

LUIS RAFAEL SUÁREZ ÁVILA  
 AUGUSTO REPIZO CUELLAR  
 MARÍA ELENA LÓPEZ PALACIO  
 ÓMAR GUILLERMO GIRALDO YEPES  
 DIEGO FERNANDO URREA BERNAL  
 PIEDAD VALENCIA GARZÓN  
 LUISA FERNANDO CORTÉS PUENTES  
 LUIS FERNANDO GARCÍA VERGARA

MARÍA ELVIRA BERMÚDEZ MONROY  
 CAROLINA IBETH MÉNDEZ CALDERON  
 LILIA AZUCENA PIÑEROS BALAGUERA  
 WILDER ARLEY GIRALDO PARRA  
 DORIS EMILCEN GARCÍA VERGARA  
 MARÍA ELENA PARDO DE CASTAÑEDA  
 JESÚS ALBERTO VÉLEZ PRECIADO  
 ETEFANÍA POLO PATIÑO

**DELEGADOS ZONA 5 BARRANQUILLA  
PRINCIPALES**

KATIXA DE JESÚS CONTRERAS MEJÍA  
 JOSÉ ARNOLDO ZORA ARISTIZÁBAL  
 IVON BERNARDA RUÍZ ALTAMIRANDA  
 CHRISTIAN DAVID CABARCA GÓMEZ  
 IVÁN DE JESÚS ZULUAGA GIRALDO  
 ALBA LIGEYA OCAMPO VÁSQUEZ  
 ROSA MICAELA BERMÚDEZ BERTY  
 WILLINTON DAVID NAVAS SOSA  
 PIERRE ELKIN CALVO DÁVILA  
 YIDID ELISMAN HOYOS ARISTIZÁBAL

LORENA ARISTIZÁBAL ZULUAGA  
 JAIME ANTONIO GÓMEZ ARISTIZÁBAL  
 JORGE ABAD ARISTIZÁBAL HOYOS  
 LUIS ALBERTO FIERRO CUAO  
 LUIS FERNANDO RAMÍREZ ZULUAGA  
 ALEX ALBERTO CHÁVEZ  
 GLORIA LUZ GARCÍA DUQUE  
 MIRIAM ESTHER SANTODOMINGO DE AMADOR  
 ELIZABETH MONTAÑO POLO

SAMUEL VÁSQUEZ ROVIRA  
 JOSÉ ANTONIO RODRÍGUEZ MORENO  
 FRANCISCO JAVIER GIRALDO ARISTIZÁBAL  
 STEFANY GUTIÉRREZ ZULUAGA  
 ANA DEL ROSARIO ORTEGA DAZA  
 MARGARITA DE JESÚS ESTRADA SANTANA  
 ADRIANA MARÍA GÓMEZ GIRALDO  
 ROSA ISABEL VENGAS PALENCIA  
 NEREIDA ORFELINA BERTI BRITO  
 MILADYS PATRICIA MIER CORONADO

**DELEGADOS ZONA 5 BARRANQUILLA  
SUPLENTES**

NORBERTO ABEL NAVARRO BOHORQUEZ  
 HERNÁN DARÍO CORREA GONZÁLEZ  
 ANDRÉS FELIPE MARTÍNEZ SALAZAR  
 MILDRED ZULUAGA HOYOS

FRANCISCO CALEB SANTANDER ACOSTA  
 JULIO CÉSAR OROZCO GUETTE  
 IMELDA MONTAÑO POLO

NATALIA ESQUEA HERNÁNDEZ  
 JESÚS JEOVANI MEJÍA POLANCO  
 CARLOS ENRIQUE GONZÁLEZ MENDOZA  
 JOSÉ LUIS VÉLEZ PEDRAZA

**DELEGADOS ZONA 6 CARTAGENA  
PRINCIPALES**

GIRALDO GÓMEZ SAIRA ASTRID  
 URUETA ESPINAL JOSÉ LUIS  
 GALÉ DE HERNÁNDEZ TERESITA  
 LAGUNA BERMÚDEZ GUILLERMO  
 SALGADO MONTES TIVISAY  
 MARÍN MARTÍNEZ GUSTAVO  
 TATIS CABARCAS GLORIA

CASTILLO DE CANOLES MARTHA  
 GÓMEZ GIRALDO LUZ DARY  
 RIVERO DIAZ ÁNGELA  
 HERNÁNDEZ GALÉ MANUEL  
 BETANCUR GUSTAVO ALONSO  
 GIRALDO CASTAÑO ALBA NURY  
 CÁRDENAS ARISTIZÁBAL GLORIA  
 GÓMEZ GIRALDO JAIRO HUMBERTO

GÓMEZ DE GÓMEZ MARÍA LETICIA  
 TRESPALACIOS MÉNDEZ LEONOR  
 CABALLERO PORTACIO ALEJANDRO  
 LARA PARADA BEATRÍZ  
 BUELVAS PÉREZ JULIO CÉSAR  
 ALZATE FRANCISCO JAVIER  
 GÓMEZ LABARRERA MARÍA ZUGUEYS

## DELEGADOS

### DELEGADOS ZONA 6 CARTAGENA SUPLENTE

TORRES ÁLVAREZ ROBERTO CARLOS      DURAN SUÁREZ DORCA      GÓMEZ GIRALDO CÁNDIDA ROSA      CAMPO BETIN EVERLENICE

### DELEGADOS ZONA 7 EL SANTUARIO PRINCIPALES

|                                   |                                    |                                |
|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| MARIBEL BORJA LÓPEZ               | ARLEY ALEXANDER LÓPEZ MONTIEL      | LEDA MARIELY RESTREPO CORREA   |
| LEIDY ALEJANDRA GARCÍA QUINTERO   | LUZ HERLEY QUINTERO GIRALDO        | LUIS ALFONSO POSADA MARTÍNEZ   |
| ILDA AMPARO CEBALLOS HERNÁNDEZ    | ALONSO DE JESÚS GÓMEZ GÓMEZ        | MARINA RAMÍREZ GÓMEZ           |
| GUILLERMO DE JESÚS GIRALDO OCAMPO | MARÍA PATRICIA CASTAÑO ARISTIZÁBAL | CLAUDIA MARCELA GÓMEZ BUITRAGO |
| MARÍA DEL CARMEN DUQUE ZULUAGA    | NELLY AMPARO MEJIA GIRALDO         | ABELARDO ALONSO LÓPEZ MARTÍNEZ |
| MANUEL JOSÉ ZULUAGA ZULUAGA       | AURA ROSA QUINTERO RAMÍREZ         | IVÁN ALONSO ZULUAGA GIRALDO    |
|                                   | BERTA ELENA ARISTIZÁBAL DE HOYOS   | CRUZ EDILMA ARISTIZÁBAL PELÁEZ |

### DELEGADOS ZONA 7 EL SANTUARIO SUPLENTE

|                                  |                                       |                                |
|----------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| DIDIER ESTEBAN ZULUAGA DUQUE     | MAGNOLIA ESTRELLA RAMÍREZ ARISTIZÁBAL | LUIS CARLOS ZULUAGA            |
| ADRIANA ISABEL OCAMPO            | FABIO ALONSO CASTAÑO QUINTERO         | FRANCY ARELY ALZATE GIRALDO    |
| BLANCA FANNY ARISTIZÁBAL ZULUAGA |                                       | ALFONSO DE JESÚS SALAZAR MARÍN |

### DELEGADOS ZONA 8 SAN CARLOS PRINCIPALES

|                                   |                                  |                                   |
|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| DIDIER ALEXANDER ALZATE LÓPEZ     | FRANCISCO JAVIER ÁLVAREZ SÁNCHEZ | DORA LUCÍA JARAMILLO GÓMEZ        |
| ANA DORIS BETANCUR DUARTE         | DORIA BETTY LOÁIZA MURILLO       | ROBINSON DE JESÚS RAMÍREZ RAMÍREZ |
| MARÍA PATRICIA GIRALDO RAMÍREZ    | ANA LIGIA CLAVIJO ARISTIZÁBAL    | RAMÓN ELÍAS LÓPEZ GIRALDO         |
| MARÍA NORALBA GUARÍN MORALES      | PASTORA MIRA GARCÍA              | LUIS ALVARO ÚSME RAMÍREZ          |
| LILIANA MARÍA POSADA GIL          | MARY LUZ QUINTERO DUQUE          | JOVAN ALBERTO LÓPEZ OSPINA        |
| MARTHA LUCÍA MORALES GÓMEZ        | MARÍA LUCIDIA RIVERA ARISTIZÁBAL | MARIBEL RAMÍREZ GUTIÉRREZ         |
| CRISTIAN MAURICIO BURITICÁ GARCÍA | SANDRA PATRICIA DUQUE GARCÍA     | YONNY LEONARDO LONDOÑO JIMÉNEZ    |
| LUZ MARY JIMÉNEZ ZULUAGA          | MARÍA ISABEL GIRALDO PALACIO     | ADRIANA MARÍA JIMÉNEZ CEBALLOS    |
| GILDARDO URREA SUÁREZ             | GILBERTO DE JESÚS DUQUE NARANJO  | YEISY ASTRID LAGOS DUQUE          |
| GLORIA NELLY LÓPEZ GALEANO        | MARTA CECILIA GARCÍA SÁNCHEZ     | ADELA ROSA GUZMÁN CASTAÑO         |

### DELEGADOS ZONA 8 SAN CARLOS SUPLENTE

|                              |                                 |                               |
|------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| GLORIA CRISTINA LOÁIZA MUÑOZ | DEICY YOLANDA MARÍN GIRALDO     | MARÍA ROCÍO GARCÉS ARROYAVE   |
| YUDER ARLEY LOÁIZA RAMÍREZ   | MARÍA SENAI DA ALZATE ARBELÁEZ  | DORIAN LEANDRO LOÁIZA GARCÍA  |
| LUZ MÍRIAM BELTRÁN CASTAÑO   | CARMEN DE JESÚS SALAZAR RAMÍREZ | DIOMER ARBEY HERRERA NARANJO  |
| JOHANA ANDREA BOTERO URREA   | HUGO DE JESÚS CARTAGENA VARGAS  | NIDIA MABELLY GARCÉS ARROYAVE |

### DELEGADOS ZONA 9 ALEJANDRIA PRINCIPALES

MIGUEL ALBEIRO GUARÍN CARMONA  
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO  
SILVIA NORA QUINTERO GIL  
MARIO DAZA GUARÍN  
ONORGE AIRED OSORIO VÁSQUEZ  
JULIÁN FELIPE QUINTERO RIVILLAS  
CRISTÓBAL DE JESÚS RIVERA VARGAS  
JOSÉ DAVID HENAO BEDOYA

ÓSCAR DARÍO GÓMEZ ESTRADA  
FRANCISCO JAVIER CARVAJAL SUMAETRA  
ESPERANZA RIVERA VARGAS  
GLORIA CECILIA CARMONA CARDONA  
MARTHA ELCY HURTADO ALZATE  
GLORIA ARSOLIS GIL GUTIÉRREZ  
MANUEL SALVADOR OCAMPO GIL  
MARÍA CONCEPCIÓN GIRALDO MORALES

EMILSEN GUARÍN MONSALVE  
HÉCTOR ALONSO VARGAS VALENCIA  
MARÍA DE JESÚS RENDÓN DE GÓMEZ  
MARCELO ANTONIO VALENCIA VALENCIA  
LUZ ESTELA VALENCIA MORALES  
LILIAN RUTH OROZCO DE HINCAPIÉ  
MARÍA FANNY AGUILAR VALENCIA  
LUZ ELENA MARÍN ZULUAGA

### DELEGADOS ZONA 9 ALEJANDRIA SUPLENTE

MARÍA LUCILA GÓMEZ LÓPEZ    MARÍA ALIRIA LÓPEZ GARCÍA    DOMINGO ANTONIO LONDOÑO MORALES    MIGUEL ÁNGEL ZAPATA BEDOYA

### DIRECTIVOS DELEGADOS QUE NO SE POSTULARON

JOSÉ ANDRÉS ZULUAGA MORA  
CÉSAR ZULUAGA AMAYA  
ZAIDA DEL CARMEN ROMERO JULIO  
ARMANDO ALZATE DUQUE  
FERNANDO GONZALEZ BAUTISTA

## CONTENIDO

|  |    |
|--|----|
| INFORME DE GESTIÓN .....                     | 13 |
| BALANCE SOCIAL .....                         | 21 |
| INFORME DEL COMITÉ DE CRÉDITO.....           | 32 |
| INFORME JUNTA DE VIGILANCIA .....            | 34 |
| INFORME COMITÉ DE EDUCACIÓN .....            | 35 |
| INFORME COMITÉ DE SOLIDARIDAD.....           | 37 |
| INFORME COMITÉ FINANCIERO .....              | 38 |
| REVISOR FISCAL .....                         | 41 |
| ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS .....       | 44 |
| EXCEDENTES O PÉRDIDAS .....                  | 46 |
| EFECTIVO EN EL CAPITAL DE TRABAJO .....      | 47 |
| EFECTIVO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA .....    | 48 |
| EFECTIVO EN EL PATRIMONIO .....              | 51 |
| ESTADOS DE EFECTIVO COMPARATIVO .....        | 52 |
| PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES ..... | 53 |
| NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS .....        | 55 |
| CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS .....   | 95 |
| GRÁFICOS INFORME Y BALANCES .....            | 96 |



**COOPERATIVA *SAN PIO X***  
**COOGRANADA**

*Creceamos para servir!*

# INFORME DE GESTIÓN

Dando cumplimiento a la normatividad vigente, los Estatutos y las normas internas de COOGRANADA, presentamos a los entes de control, la asamblea general y la comunidad en general este informe de gestión sobre todas las situaciones presentadas durante el año 2014.

Este informe es elaborado de común acuerdo entre el Consejo de administración y la Gerencia general. Adicionalmente a lo acaecido en el 2014 tanto en lo financiero como en lo administrativo presentamos también un análisis sobre la evolución predecible de la Cooperativa en el corto y mediano plazo así como otros temas que la ley exige y sobre los cuales nos debemos pronunciar.

## **Economía Colombiana.**

Si hacemos un resumen de cómo le fue a Colombia en el 2014 en términos comparativos internacionales, particularmente en el ámbito de sus pares de América Latina podemos observar lo siguiente:

Como punto positivo se encuentra el crecimiento anual del Producto Interno Bruto (PIB) la cual superara el 5% anual, lo que coincide con lo estimado por el gobierno; esta tasa es la mayor entre los países de la región cuando se coteja con las cifras de Chile (2%), México (2,1%), Brasil (0,2%) y, obviamente, frente a Argentina (-0,6%) y Venezuela (-3,1%), que se encuentran en recesión.

También debe resaltarse que un mérito de lo logrado por Colombia en el contexto regional es que el país logrará el mayor auge económico al tiempo que registra la menor inflación se estima que esta será del orden del 3,0 por ciento anual y en todo caso se situará entre el rango establecido por el Banco de la República, que es del 3 al 4 por ciento de aumento en el IPC.

Como punto negativo sobresale lo que viene sucediendo con el desempleo, aunque este ha venido disminuyendo en el curso de la última década y se ha reducido a niveles de un dígito, con todo y eso sigue siendo el más alto de América Latina; la tasa de desempleo abierto en Colombia del 7,9 por ciento es superior incluso a la de los países en recesión como Argentina, donde alcanza el 7,5 por

ciento y de Venezuela, que es del 7,0 por ciento. México y Brasil tienen desempleo inferior al 5 por ciento.

También es negativo el comportamiento de la Bolsa de Valores de Colombia reflejado en la caída registrada en el precio de las acciones. La caída en el índice de precios de las acciones en Colombia IGBC desde finales del año pasado, medido en términos de dólares de Estados Unidos, ha sido del -36,8 por ciento, que supera la baja de las bolsas de Brasil, Bolivia, del -21,8 por ciento, México del -16,7 por ciento y Chile -14,4 por ciento.

El desplome de la Bolsa de Valores de Colombia es la mayor entre todos los países de mayores tamaños, avanzados y emergentes, esta baja estuvo jalada por Ecopetrol. Como contraste, cabe destacar que la Bolsa de China ha tenido un aumento anual del 39,8 por ciento.

## **Pronósticos 2015**

El Gobierno, los centros de estudios, los analistas y los gremios en distintas actividades de la producción coinciden en las proyecciones para el 2015.

Las proyecciones de crecimiento para el 2015 están entre 4,2 y 4,5 por ciento, la expectativa para la inflación continuará muy cerca del 3 por ciento, rango meta fijado por el Emisor, igualmente, se espera que el mercado laboral continúe mejorando, de manera que el desempleo podría rondar el 8,5 por ciento, lo cual se traduce en una mejora en el gasto de las familias.

La construcción, tanto obras civiles como edificaciones, seguirá aportándole a la economía colombiana.

Las exportaciones, se espera, retomen un crecimiento ante una mejora de los socios comerciales del país y vuelvan a superar los 60.000 millones de dólares.

También se prevé una recuperación de la industria, en tanto que la minería retomarí parte de su dinámica en 2015.

Sin embargo, las cifras anteriores, consideradas aceptables en medio de la coyuntura global, están acompañadas de un ambiente de incertidumbre, local y externa.

En Colombia sigue la incertidumbre en torno a la reforma tributaria que se está discutiendo en el Congreso, por cómo cambiará la carga tributaria para las empresas y su impacto en la inversión.

Y, lógicamente, el otro frente que incide en el país y sobre el que no se puede hacer gran cosa, es la coyuntura externa.

La recuperación de Estados Unidos y las decisiones de tasas de la Reserva Federal, la situación en Europa y el efecto de sus planes de estímulo, el enfriamiento de China y el panorama en el vecindario, son algunos de los elementos que crean incertidumbre. Fuera de la expectativa ante la Reforma Tributaria, existen otro tipo de riesgos que hacen pensar que el año 2015 va a ser una añ de menor crecimiento que los años anteriores y son:

- La devaluación de la Tasa de Cambio.
- La caída en el precio del petróleo.
- La calidad y morosidad de la Cartera de Crédito podría afectar la estabilidad del sistema financiero en el corto plazo, esto debido al aumento de la morosidad de la cartera comercial que viene en alza desde mediados del 2013.
- El déficit fiscal.
- El desempeño de la economía en el próximo año también dependerá en buena medida de los resultados de los diálogos de paz entre el Gobierno y las Farc.
- Aparte de la incertidumbre que genera el proceso en sí, para el país viene un reto aún mayor que las negociaciones, y es la estrategia con la cual va a hacer frente al posconflicto. Se necesitan cuantiosos recursos para el campo, la atención de los excombatientes, entre otros. El Gobierno cree que si este proceso se consolida y se llega un acuerdo, la economía podría crecer 1,5 puntos adicionales, cada año.

## Situación Financiera de COOGRANADA

Durante el 2014 se retomó el rumbo de crecimiento de la Cooperativa logrando un crecimiento del

25.63% de activos frente al 2013 que fue del 9.49%. El crecimiento en ahorros fue del 19.7 % pasando de \$ 77.144.811.389 en el 2013 a \$ 92.338.699.924 en el 2014.

Se presentó una rebaja significativa en las tasas de los créditos jalonada por las líneas promocionales, lo que afecta directamente el estado de resultados ya que rebajo la tasa promedio de colocación en 1.09% lo que significa en pesos aproximadamente \$ 1.250.000.00 menos en los ingresos, pero esta disminución fue compensada con el volumen de los créditos que pasaron de \$ 88.680.401.018 en el 2013 a \$ 114.724.387.563 en el 2014 o sea un crecimiento del 29.37%.

En cuanto a las tasas de los ahorros logramos mantenerlas constantes y por el contrario incentivamos el ahorro a largo plazo y los contractuales por medio de rifas y nuevas líneas de CDATs los cuales pagan tasas de intereses más altas.

Respecto a la cartera morosa disminuyó respecto al año anterior cerrando en un 2.91% debido a la recuperación de cartera, la mejor colocación de los créditos y a los castigos presentados durante el año, esta situación nos invita a seguir replanteando la composición de la cartera y continuar con las medidas que conlleven a una administración más estricta del crédito.

La Cooperativa gestionó el mejoramiento de las condiciones de todos los créditos bancarios ya que por el alto índice de Crecimiento de Cartera cerramos en \$ 15.682.713.230 en créditos bancarios, con tasas a los cupos aprobados a un promedio del 7.69% DTF para plazos de 24, 36 y 48 meses con amortización de capital e interés mensualmente.

Los aportes presentaron un crecimiento del 7.73% durante el año 2014, correspondiente a un monto de \$830 millones, pasando de unos aportes a diciembre 31 de 2013 de \$10.740 millones a \$11.570 millones a 31 de diciembre de 2014.

Los excedentes al finalizar el año fueron de \$745.063.096, nuestra Relación de Solvencia llegó al 16.28% siendo el 9% la exigida por la Supersolidaria.

El portafolio de inversiones de la Cooperativa rentó

# INFORME DE GESTIÓN

en promedio al 7.25% E.A. manteniendo lo obtenido en el año anterior.

## Otros logros a nivel financiero

Se realiza una mejor estructuración del departamento de crédito, con el fin de darle mayor agilidad al proceso de recepción, análisis y aprobación de las operaciones (Se cuenta con un Jefe de crédito, cuatro analistas y un referenciador). Se están realizando actividades de retroalimentación entre las áreas de cartera y crédito con el fin de identificar fallas en otorgamiento y seguimiento a la cartera.

A partir de Julio de 2014, se arranca con la prueba piloto de MICROCREDITOS la cual se ha venido desarrollando durante el segundo semestre de 2014. Para el 2015 se espera consolidar el proyecto y lograr crecimientos en la cartera por esta línea. Como segunda etapa se extenderá a todas las oficinas de la ciudad de Medellín, por lo que cada una contará con un asesor de microcrédito. Para esto se ha contado con el apoyo en metodología y herramientas por parte de la DGRV.

Para apoyar el proceso de MICROCREDITOS, se da un paso importante a través de la firma de convenio con GARANTÍAS COMUNITARIAS GRUPO, para ofrecer esta línea bajo el respaldo de un fondo y en algunos casos no requerir codeudor.

Durante el 2014 se logró un crecimiento muy considerable de la Cartera, apalancado en su mayoría con Ahorros y aunque debió recurrirse al crédito bancario, este se tomó a tasas y plazos ajustados al ciclo de rotación de la cartera en COOGRANADA. El Margen Financiero bajó un poco, pero se logró compensar en cierta medida con el volumen colocado.

Con el esfuerzo y apoyo de las diferentes áreas de la Cooperativa (Oficinas, Departamentos de Crédito, Cartera, Gerencias, Consejo, entre otras), se logró un indicador de cartera del 2.90%, el más bajo en la historia reciente de la Cooperativa y se logró mejorar el indicador de cobertura pasando del 38% al 63% aproximadamente.

En las captaciones se logró fortalecer su crecimiento, aprovechando las entregas de indemnizaciones y ayudas a las víctimas del conflicto por parte del DPS, en especial para Granada y Alejandría (Ant.). Se logró que el costo promedio de las captaciones también disminuyera levemente frente a 2013.

Se lanzó el producto de ahorro: Ahorro Programado Para Vivienda, con el fin de apoyar a los beneficiarios de subsidios de vivienda por reparación a víctimas y otros proyectos en su adquisición de vivienda.

Respecto a la evolución de los principales rubros del balance tenemos:

| NOMBRE         | AÑO 2013        | AÑO 2014        | VARIACION      | PROCENTAJE |
|----------------|-----------------|-----------------|----------------|------------|
| INGRESOS       | 17.959.922.837  | 20.437.523.897  | 2.477.601.059  | 13.80%     |
| COSTOS         | 4.521.341.094   | 5.116.268.295   | 594.927.201    | 13.16%     |
| GASTOS         | 12.276.554.351  | 14.036.791.263  | 1.760.236.912  | 14.34%     |
| ACTIVOS        | 110.541.822.596 | 138.874.620.868 | 28.332.798.272 | 25.63%     |
| PASIVOS        | 91.042.208.414  | 117.872.201.422 | 26.829.993.068 | 29.47%     |
| OTROS INGRESOS | 199.294.732     | 251.492.362     | 52.197.630     | 26.19%     |
| OTROS EGRESOS  | 645.273.573     | 790.063.605     | 145.620.032    | 22.57%     |

Los ingresos crecieron un 13.80% debido a los altos volúmenes de colocaciones que compensaron la rebaja en las tasas. Los costos se incrementaron en un 13.16% por el incremento del 19.70% de los ahorros y el valor de la rifas.

Los gastos se incrementaron en un 14.34% viéndose

afectado el balance por los gastos de provisiones de cartera que se incrementaron en un 23.22%.

Se dio un crecimiento en Activos 25.63% y en Pasivos del 29.47% jalonado desde el crecimiento en la Cartera y en los depósitos respectivamente.

# INFORME DE GESTIÓN

Los directivos de la Cooperativa recibieron por compensación a reuniones y por transporte los siguientes valores:

| DIRECTIVO                          | CEDULA     | CARGO      | HONORARIOS         | TRANSPORTE        | SALARIO            | GAST REP         | VIATICO           | TOTAL GASTO        |
|------------------------------------|------------|------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| REGULO SUAREZ LOZADA               | 2688274    | CONSEJERO  | 123.200            | 430.000           |                    |                  |                   | 553.200            |
| GERARDO QUINTERO TAMAYO            | 3492412    | JUNTA DE V | 11.211.200         | 1.793.000         |                    | 122.320          | 305.400           | 13.431.920         |
| IVAN DARIO HOYOS JIMENEZ           | 3492940    | CONSEJERO  | 10.348.800         | 1.000.000         |                    |                  |                   | 11.348.800         |
| GUSTAVO ALONSO HOYOS CASTAÑO       | 3493511    | CONSEJERO  | 6.776.000          |                   |                    |                  |                   | 6.776.000          |
| ALFREDO OSSA HOYOS                 | 3562894    | CONSEJERO  | 3.696.000          | 240.000           |                    |                  | 582.000           | 4.518.000          |
| HILARION VALENZUELA VALENZUELA     | 4644436    | CONSEJERO  | 739.200            |                   |                    |                  |                   | 739.200            |
| ELIO FABIO CONTRERAS ZAPATA        | 14981473   | CONSEJERO  | 4.312.000          | 2.044.600         |                    |                  | 253.000           | 6.609.600          |
| JOVANI ZAPATA MORENO               | 15508084   | CONSEJERO  | 369.600            |                   |                    |                  |                   | 369.600            |
| ARI JESUS DAZA CASTRO              | 16705735   | CONSEJERO  | 2.340.800          |                   |                    |                  |                   | 2.340.800          |
| ESTHER LUCIA ZULUAGA ZULUAGA       | 21777640   | JUNTA DE V | 862.400            |                   |                    |                  |                   | 862.400            |
| BLANCA NELLY ARISTIZABAL ZULUAGA   | 21778212   | CONSEJERO  | 4.804.800          |                   |                    |                  |                   | 4.804.800          |
| ALBA NURY GIRALDO CASTAÑO          | 21778357   | CONSEJERO  | 492.800            |                   |                    |                  |                   | 492.800            |
| MARIA NORALBA GUARIN MORALES       | 21998520   | CONSEJERO  | 554.400            | 178.000           |                    |                  |                   | 732.400            |
| YIDID ELISMAN HOYOS ARISTIZABAL    | 22737879   | CONSEJERO  | 616.000            |                   |                    |                  |                   | 616.000            |
| MARIA PATRICIA CASTAÑO ARISTIZABAL | 43403760   | CONSEJERO  | 369.600            |                   |                    |                  |                   | 369.600            |
| ROSA MICAELA BERMUDEZ BERTY        | 45443654   | JUNTA DE V | 3.942.400          | 576.200           |                    |                  | 180.000           | 4.698.600          |
| IVON BERNARDA RUIZ ALTAMIRANDA     | 64582725   | CONSEJERO  | 739.200            |                   |                    |                  |                   | 739.200            |
| CESAR AUGUSTO ZULUAGA AMAYA        | 70164093   | CONSEJERO  | 4.183.500          | 1.072.000         |                    |                  | 818.800           | 6.074.300          |
| JOSE NORBERTO GIRALDO GIL          | 70825043   | CONSEJERO  | 2.464.000          | 384.700           |                    |                  | 180.000           | 3.028.700          |
| HECTOR FERNANDO DIAZ ZULUAGA       | 70826561   | CONSEJERO  | 123.200            |                   |                    |                  |                   | 123.200            |
| JAIRO DE JESUS RAMIREZ ZULUAGA     | 70826926   | CONSEJERO  | 492.800            |                   |                    |                  |                   | 492.800            |
| JHON EDQUIN LOPEZ JIMENEZ          | 70828863   | CONSEJERO  | 10.472.000         |                   |                    |                  | 480.000           | 10.952.000         |
| EDWIN FERNANDO GIRALDO ARISTIZABAL | 70829206   | CONSEJERO  | 123.200            |                   |                    |                  |                   | 123.200            |
| DIDIER DE JESUS GIRALDO HERNANDEZ  | 70829226   | CONSEJERO  | 616.000            |                   |                    |                  |                   | 616.000            |
| ARMANDO ALZATE DUQUE               | 71742870   | JUNTA DE V | 2.217.600          |                   |                    |                  |                   | 2.217.600          |
| JOSE ANDRES ZULUAGA MORA           | 80111527   | CONSEJERO  | 5.420.800          | 165.000           |                    |                  | 120.000           | 5.705.800          |
| CRISTIAN MAURICIO BURTICA GARCIA   | 1037946758 | JUNTA DE V | 1.355.200          |                   |                    |                  | 404.800           | 1.760.000          |
| ALBA DORIS HOYOS GOMEZ             | 43642650   | REVISORIA  | 81.312.000         | 320.000           |                    |                  |                   | 81.632.000         |
| ADRIAN FRANCISCO DUQUE HERRERA     | 71631310   | GERENTE    |                    | 24.454.000        | 118.972.266        | 3.309.141        | 12.126.334        | 158.861.741        |
| ALBA DORYS ARIAS GIRALDO           | 43644706   | GERENTE S  |                    | 1.439.500         | 53.361.000         | 305.350          |                   | 55.105.850         |
| <b>TOTALES</b>                     |            |            | <b>161.078.700</b> | <b>34.097.000</b> | <b>172.333.266</b> | <b>3.736.811</b> | <b>16.450.334</b> | <b>386.696.111</b> |

## INFORME DE GESTIÓN

Los gastos de representación se discriminaron así:

| CONCEPTO   | VALOR                |
|--|----------------------|
| ARREGLO FLORAL EN ACOMPAÑAMIENTO A DIRECTIVOS, ASOCIADOS Y EMPLEADOS   | 790.000,00           |
| REGALOS NAVIDAD EMPLEADOS Y DIRECTIVOS                                 | 8.150.000,00         |
| PLACA DE 15 AÑOS ASOAGRICULTORES                                       | 103.448,00           |
| REGALOS BACHILLERES GRADUADOS INSTITUCION INEJAGO                      | 591.000,00           |
| OBSEQUIO DE NAVIDAD A BANCOS- INSTITUCIONES - CONTRATISTAS - ASOCIADOS | 8.494.802,00         |
| ASISTENCIA A REUNIONES Y CONFERENCIAS DEL GREMIO COOPERATIVO           | 4.686.510,00         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>22.815.760,00</b> |

Los gastos de publicidad y propaganda se efectuaron de la siguiente forma:

| CONCEPTOS   | VALOR                   |
|---|-------------------------|
| PATROCINIO A EQUIPOS DE LIGA Y ESCUELAS DE FUTBOL EN LAS DIFERENTES OFICINAS            | 367.203.684,00          |
| ALCANCIA INSTITUCIONAL DON CARRIEL  | 21.875.000,00           |
| TORNEOS DEPORTIVOS Y CULTURALES   | 121.587.363,00          |
| VOLANTES, PENDONES Y VALLAS   | 28.900.000,00           |
| PUBLICIDAD EN PERIODICOS MUNICIPALES, EMISORA COMUNITARIAS, REVISITAS Y PROGRAMAS DE TV | 257.642.676,00          |
| REALIZACION DE PROGRAMAS MOMENTOS SOLIDARIOS CON COOGRANADA                             | 19.200.000,00           |
| EVENTOS PUBLICITARIOS   | 36.800.000,00           |
| SOUVENIR ASOCIADOS (LAPICEROS, BOLSAS PUBLICITARIAS, LIBRETAS)                          | 128.966.990,00          |
| AGENDAS AÑO 2014 , CALENDARIOS , PLEGABLES, NOVENAS NAVIDEÑAS, TARJETAS DE PRESENTACION | 36.135.208,00           |
| TARJETAS FIDELIZACION ASOCIADOS   | 2.940.000,00            |
| EDICION Y PRODUCCION DE VIDEOS - PAUTAS PUBLICITARIAS PENDONES Y VALLAS                 | 82.873.500,00           |
| CUMBRE COOPERATIVA DE LAS AMERICAS EN CARTAGENA   | 5.155.546,00            |
| INVITACION Y PROMULGACION DE EVENTOS POR MENSAJES DE TEXTO                              | 12.006.040,00           |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1.121.286.007,00</b> |

Las donaciones se efectuaron así:

| NIT        | BENEFICIARIO                                  | VALOR                |
|------------|---|----------------------|
| 8002189612 | CORPORACION GRANADA SIEMPRE NUESTRA           | 7.392.000,00         |
| 8110019326 | INSTITUCION EDUCATIVA JUAN DE DIOS CARVAJAL   | 1.500.000,00         |
| 8305079217 | CORPORACION MISIONEROS DEL INMACULADO CORAZON | 1.500.000,00         |
| 9001226244 | CORPORACION DE AMIGOS POR SANTA ANA           | 2.000.000,00         |
|            | <b>TOTAL</b>                                  | <b>12.392.000,00</b> |

## SITUACIÓN DE LAS ÁREAS DE PROMOCIÓN Y COMERCIAL DE COOGRANADA.

|                | PRESUPUESTO           | EJECUTADO             | % CUMPLIMIENTO |
|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| CARTERA        | \$ 103.688.946.008.00 | \$ 114.724.387.563.00 | 110.64%        |
| CAPTACIONES    | \$ 92.943.559.359.00  | \$ 92.338.699.924.00  | 99.35%         |
| APORTES        | \$ 11.818.002.044.00  | \$ 11.570.192.210.00  | 97.90%         |
| ING. ASOCIADOS | 6,996                 | 7,240                 | 103.49%        |

Durante el año 2014, la fuerza comercial de la cooperativa conformada por sus directores y equipos de trabajo se concentraron en el cumplimiento de las metas logrando así que en conjunto se cumplirán superiores a un **97%** en todos los rubros, así:

Realizamos capacitaciones en cooperativismo ahorro y crédito a 2.900 personas que estaban gestionando recibir recursos de reparación de víctimas en Medellín y Granada.

Realizamos a su vez recaudos por aproximadamente \$2.500 millones de pesos en captaciones fruto de la gestión realizada con estas personas en los municipios que recibieron recursos, Granada, San Carlos y Alejandría.

### CAPACITACIÓN EN GESTIÓN COMERCIAL:

Se llevó a cabo la capacitación a todas las oficinas, por grupos donde se hicieron clínicas de ventas y ejercicios prácticos de atención al asociado.

Además de la reunión nacional de directores y la reunión de directores de Antioquia.

### LOS GRUPOS:

Se consolidaron los grupos focales como semillitas en la mayoría de las oficinas se ha logrado que las reuniones sean semanales.

El Club de pensionados tuvo capacitaciones focalizadas con temas revisados desde la cooperativa.

### LAS CAMPAÑAS:

Se realizaron campañas de captaciones en las cuales destacamos:

Promoción especial de colocación de cartera, se le envió a las oficinas las bases de datos filtradas, para hacer ofrecimiento de las promociones a los asociados que aplicaran por su calificación y capacidad de pago. De este trabajo el resultado fue

una colocación aproximada a los \$13 mil millones de pesos.

Campaña de puntos en Granada con el siguiente resultado:

Se entregaron \$763 mil pesos en premios a 37 asociados que nos han ingresaron \$186 millones de pesos nuevos y renovaron \$236 millones para un total de \$422 millones en ahorros.

Campaña de ahorros en el mes de octubre en todas las oficinas.

Rifa de un viaje a San Andrés en el mes de noviembre con una captación de \$930 millones de pesos.

Se empezaron a promocionar y a aperturar las cuentas de ahorro programado con el resultado a diciembre 31 de 118 cuentas por \$239.993.378.00

### EN PROMOCIÓN:

Se realizaron campañas publicitarias en: televisión regional, Teleantioquia, publicación en revistas, emisoras locales, envío de mensajes a celulares, publicación de noticias en página web y redes sociales como Facebook, llegando a los 4.400 me gusta, publicación de Coopigranada.

Las oficinas se desplazaron con campañas de promoción a las centrales mayoristas, barrios, con tomas comerciales, visitas comerciales a los asociados, capacitaciones a empleados de nuestros asociados en diferentes temas.

Se continúa con el programa Momentos Solidarios con Coogranada, convenio con Fusooan en el programa "Así es Oriente", "Antioquia Solidaria".

### CELEBRACIONES ESPECIALES:

Se realizaron a nivel nacional, las celebraciones especiales con los niños, mujeres, madres y padres, adultos mayores, días de la familia, asociado integral, el cual fideliza a los asociados.

# INFORME DE GESTIÓN

## SITUACIÓN ÁREA ADMINISTRATIVA

En el año 2014 el área de gestión contable inicia su proceso de implementación en NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERA (NIIF), Para el desarrollo de este proyecto se han programado fases de trabajo con su respectivo cronograma. En el avance en esta labor se han realizado las capacitaciones al personal y los ajustes técnicos y de procesos que han sido necesarios y que conducen a tener éxito en la correcta implementación por parte de COO-GRANADA.

Conscientes de la importancia que en toda organización tiene el tema de Gestión Documental y logística, y considerando que es un área transversal a toda la organización que debe prestar sus servicios y garantizar su adecuado manejo y custodia se han adoptado estrategias como convenios con proveedores que permiten optimizar aspectos como almacenamiento de inventarios, custodia de archivo inactivo, y asesoría para depuración de documentos, logrando la prestación del servicio en forma adecuada y oportuna.

### GESTION HUMANA.

Con la asesoría de un Abogado laboral se realizó revisión de los documentos y procesos del área con el fin de validar y organizar conforme a leyes vigentes.

Con el objetivo de incentivar sentido de pertenencia y en procura de brindar bienestar a los empleados se realizaron todas las celebraciones especiales para ellos como cumpleaños y días conmemorativos brindando siempre un pequeño detalle.

Se realiza convenio con Colmedicos para realización de exámenes médicos de ingreso por medico certificado en salud ocupacional.

### SALUD OCUPACIONAL.

Se coordinaron actividades recreativas con el objetivo de realizar pausas activas dirigidas por profesionales que contribuyen al bienestar de los empleados. Se realizaron controles de plagas,

lavados de tanques, validación de estado de extintores e implementos de control de incendio.

Capacitaciones al personal sobre manejo de extintores y primeros auxilios. Dejando evidencia con Certificados otorgados por la entidad prestadora del servicio en el centro documental.

### DESDE EL ÁREA DE DESARROLLO:

#### CONVENIO CON EMPRESA EFECTY:

Se inicia con el convenio que ha permitido una mayor oferta de servicios a nuestros asociados, donde pueden efectuar pagos de diferentes servicios (celulares, productos de catálogo, servicios públicos, etc.) Así como utilizar el servicio de envío y recepción de giros a nivel nacional.

#### PROYECTO TELEFONIA IP:

Se culmina con la implementación al 100% del proyecto de telefonía IP para la oficina Bogotá San Jose y áreas de oficina administrativa donde todos los cargos de los diferentes departamentos cuentas con este servicio. Esta implementación viene generando beneficiarios para la Cooperativa en términos de costos y para los usuarios al contar con mejores herramientas colaborativas para el desempeño de la labor.

#### DESARROLLOS EN EL APLICATIVO FINANCIERO:

Al contar con aplicativo propio se nos facilita el desarrollo de nuevos productos, procesos y la afinación de los actuales, buscando optimizarlos para prestar un mejor servicio a nuestros asociados, a apoyar los procesos de los diferentes cargos que interviene, sin perder de vista los controles requeridos. Para el presente año a nivel de desarrollos macros tenemos:

#### CUPO EN TARJETAS:

Se efectúa el desarrollo del producto de CUPO EN TARJETA con características muy similares a las tarjetas de crédito ofrecida el sector bancario, haciendo el producto competitivo y una excelente herramienta para nuestra fuerza co-

mercial para su posicionamiento y mayor colocación.

### APLICACIÓN AUTOMÁTICA DE NOMINAS Y LIBRANZAS PARA EMPRESAS:

En el año 2014 se trabajó de forma agresiva en el proceso de suscripción de convenios de nóminas y libranzas con empresas, para lo cual se desarrolló en nuestro aplicativo un proceso automatizado para la aplicación de ellas, de forma que facilitará el proceso a nivel de la Cooperativa y de la empresa con la que se efectuó el convenio.

### CORRESPONSALIAS COOPERATIVAS.

Para el presente año se inicia con el proyecto de CORRESPONSALIAS COOPERATIVAS para lo cual se realizaron los diferentes desarrollos tecnológicos y operativos, permitiéndonos estar en 3 de los municipios donde tiene presencia nuestra Cooperativa, ofreciendo un servicio en línea para nuestros asociados y acercándonos a sus lugares de domicilio o laborales.

### ESTRUCTURACION DEL AREA DE RIESGOS:

Se inicia con la ejecución del proyecto de estructuración del sistema de administración de riesgos SAR para la Cooperativa a partir de un diagnóstico realizado, que nos permitió trazar la ruta para el plan de trabajo a desarrollar. Se parte de la premisa de identificar el nicho de mercado, conocer nuestro segmento, valorar los riesgos, realizar una calificación de nuestros asociados, con el enfoque valorar también la información positiva que permita un aporte a la labor comercial y para la Cooperativa represente la opción de generar mayores ingresos. Identificar para qué? Para enfocar una labor comercial, para establecer unas políticas apropiadas que blinden nuestra entidad ante los riesgos, etc.

### PROYECTO CRM

Con el fin de proveer herramientas a nuestra fuerza comercial se culmina la implementación

del software CRM el cual nos permitirá llevar un mejor registro y seguimiento de las actividades comerciales, sociales realizadas con los prospectos, asociados, convenios y aliados de la Cooperativa. Es un software en ambiente WEB, el cual va a ser muy amigable para la utilización por parte de los empleados.

### INDUCCION Y REINDUCCION:

Se estableció de acuerdo al cargo un plan de inducción con el personal nuevo en temas operativos donde se deja constancia de la capacitación impartida.

Así mismo de acuerdo a la identificación de procesos y las necesidades de cada oficina, se desarrolló plan de Reinducción para durante el año. Con la dificultad de desplazamientos, en conjunto con la gerencia administrativa se gestionó la implementación de SOFTWARE DE FORMACION VIRTUAL para facilitar este proceso y en el 2015 poder abarcar mayor cantidad de tiempos, que también se reflejaran como menores costos de desplazamiento.

### ESTANDARIZACION DE PROCESOS:

Se han venido documentando y estandarizando los procedimientos de la Cooperativa, logrando para el 2014 una estandarización y aporte a la mejora de procesos de taquillas y tesorería centralizada con el apoyo de los dueños de procesos, que es el deber ser. Donde uno de las propuestas de mejora corresponde a la CENTRALIZACION DE LOS RECAUDOS con el manejo de los recursos por parte de la tesorería, para un real control y optimización de ellos, lo cual se va a traducir en menor costo operativo, menor cantidad de cuentas a conciliaciones, y menor riesgo de fraude con la obligatoriedad de la referencia en la consignación.

### La evolución predecible de COOGRANADA:

La evolución predecible en nada es diferente al entorno expuesto de tipo general en este informe.

Seguimos a la espera de algunas modificaciones

## INFORME DE GESTIÓN

respecto a proyectos que cursan en el congreso de la república y que afectan directamente a las Cooperativas.

Se está cumpliendo con el cronograma para la implementación de las normas internacionales de Contabilidad.

Entre el 1 de Enero del año 2015 y la fecha de la preparación de este informe no han sucedido hechos importantes dignos de mencionar.

### Otros

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 /95 modificada con la Ley 603 del 27 de Julio /2.000 nos permitimos informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Cooperativa.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27/2.000 puedo garantizar ante los asociados y ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las Normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del Software de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa; y que además las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la Cooperativa con todas las garantías de que estos son importados legalmente.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1.999 en sus artículos 11 y 12 nos permitimos informar que la Cooperativa ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de los

aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de cotización.

Que son correctos los datos sobre los afiliados al sistema.

Que la Cooperativa como aportante se encuentra a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.

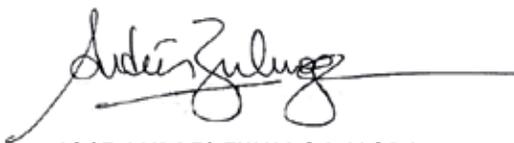
Que no existen irregularidades contables en relación con aportes al sistema, especialmente las relativas a bases de cotización, aportes laborales y aportes patronales.

De acuerdo a lo establecido en la Ley 222 de 1995 copia de este informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

El Consejo de Administración y la Gerencia General agradece muy sinceramente a la Junta de vigilancia, Delegados, empleados, asesores y proveedores en general, el apoyo y la dedicación que nos brindaron en cada momento, para el logro de los resultados que hoy estamos presentando.

A los Señores Asociados una vez más, muchas gracias por su confianza y apoyo.

Medellín, Febrero 3 de 2015



**JOSE ANDRES ZULUAGA MORA**  
Presidente Consejo Admón.



**FRANCISCO DUQUE HERRERA**  
Gerente General

**BALANCE SOCIAL DE COOGRANADA**  
**AÑO 2014**  
**“UNA NUEVA FORMA DE MEDIR EL COMPROMISO SOCIAL”**

**COOGRANADA**, en busca de mejorar la forma de presentar a sus delegados y asociados de manera transparente su gestión, presenta este año la nueva estructura de balance social.

La Alianza Cooperativa Internacional, (**ACI**), define balance social cooperativo como una herramienta útil en la gestión socioeconómica. Como tal, les facilita a las cooperativas medir sus capacidades y rendirles cuentas a sus asociados o dueños y especialmente a todos los demás grupos de interés relacionados con su accionar en lo que respecta a su propia esencia o identidad, es decir a sus valores y principios cooperativos.

El balance social cooperativo se sustenta en los siete principios que propone la **ACI** y que son los lineamientos por medio de los cuales las cooperativas aplican sus valores.

Estos principios son:

- 1. Adhesión abierta y voluntaria.**
- 2. Control democrático de los miembros.**
- 3. Participación económica a los asociados.**
- 4. Autonomía e independencia.**
- 5. Educación, capacitación e información.**
- 6. Cooperación entre cooperativas.**
- 7. Compromiso con la comunidad.**

Para la elaboración de este balance social año 2014, COOGRANADA, adopta el modelo de balance social elaborado por la Confederación Alemana de Cooperativas **DGRV**, (Deutscher Genossenschafts – und Raiffeisenverband, por sus siglas en alemán).

Este balance social no solo contempla los principios y valores cooperativos de la ACI, sino que a él se integran además, elementos importantes para profundizar en la medición social.

**LO QUE PERMITE MEDIR EL MODELO:  
PÚBLICO INTERNO (P.I.)**

A parte de los principios arriba mencionados, integra “El Público Interno”, (P.I.), que tiene todo que

ver con clima laboral, evaluación de desempeño, fomento a la dinámica económica local, libertad de asociación y nivel de equidad de género y económica de los funcionarios.

**GESTIÓN EMPRESARIAL:**

Aquí encontramos el valor económico generado y distribuido por localidad, la transparencia y las prácticas anti corrupción, cobertura y frecuencia de auditorías para evaluar la implementación de las políticas medioambientales, sociales y financieras.

**RESULTADOS DE LA MEDICIÓN:**

Es importante resaltar las ventajas de tener esta herramienta, ya que nos exige un PLAN DE ACCIÓN, por áreas de gestión con una calificación y la importancia del indicador frente a la misión de la cooperativa.

Esto acompañado de unos “**COMPROMISOS**”, que podrán ser medidos cuando se tenga el próximo período y sean comparables.

Vamos a encontrar que en este primer ejercicio, hay ítems que no tienen calificación o están en rojo por la siguiente razón:

Por la naturaleza y el crecimiento natural de la cooperativa se vienen ejecutando acciones que en algunos casos no se miden, en otros casos hay políticas definidas y no se aplican, por lo tanto hay que tener en cuenta que este es un punto de partida para tomar acciones y definir estrategias de mejoramiento que permitan visibilizar la gestión en su realidad.

Al final encontraremos un cuadro con calificaciones y una gráfica que muestra por principios el alcance de cada uno.

# Balance Social Cooperativo



Herramienta de Gestión de la DGRV

31/12/2014

### LA TAREA SOCIAL DE LAS COOPERATIVAS

Los administradores de las cooperativas tienen un reto muy grande, cuando de resultados se trata; esta tarea no es fácil, máxime que las entidades de control y vigilancia, en su gestión, exigen maximizar los excedentes, tarea que debe ser suficientemente social para consolidar el vínculo solidario y lo suficientemente rentable para generar capital institucional y garantizar en el futuro la permanencia de la cooperativa.

Pero, cuando hablamos de balance social y el impacto que tiene en las comunidades, ¿es válido cuantificar en número de personas y en pesos la inversión?

En este punto cabe la reflexión, de cuántas personas se impactan positivamente con la gestión financiera y social de las cooperativas.

Empezando por las personas que no son aceptadas en el sector financiero tradicional y solo pueden acceder a algún tipo de servicio financiero a través de una cooperativa, sería interesante cuantificar esas personas que con acceder a un servicio financiero ya se benefician al poder mejorar su calidad de vida con el ahorro o con el crédito. (Sin hablar de los beneficios que tiene solo con ser asociado).



**COOPERATIVA SAN PÍO X**  
**COOGRANADA**  
*Crecemos para servir!*



### INTRODUCCIÓN:

Con este informe presentamos de manera cuantificada los beneficios entregados tanto a la comunidad como a los asociados, para información de la asamblea de delegados y también para los asociados e interesados en conocer a fondo nuestro trabajo en esta área.

### Misión

Ofrecer servicios financieros y complementarios que permitan satisfacer las necesidades socioeconómicas de nuestra comunidad, contribuyendo a su crecimiento y desarrollo y al de cada región, generando un valor diferenciador, con talento humano comprometido, amable y competente.

### Visión

En el 2016 seremos reconocidos a nivel nacional donde tengamos presencia, como una entidad solidaria, prestadora de servicios financieros, de forma accesible y oportuna, con solidez que genera bienestar social para la comunidad.

### Datos financieros

|                        |                       |
|------------------------|-----------------------|
| Activo                 | \$ 138,874,620,868.00 |
| Pasivo                 | \$ 117,872,201,422.00 |
| Patrimonio             | \$ 21,002,419,446.00  |
| Resultados             | \$ 745,063,096.00     |
| Indicador de Solvencia | 16.23%                |
| Indicador de Morosidad | 2.90%                 |
| Número de Asociados    | 50,416                |
| Número de agencias     | 17                    |
| Número empleados       | 180                   |

### La Institución:

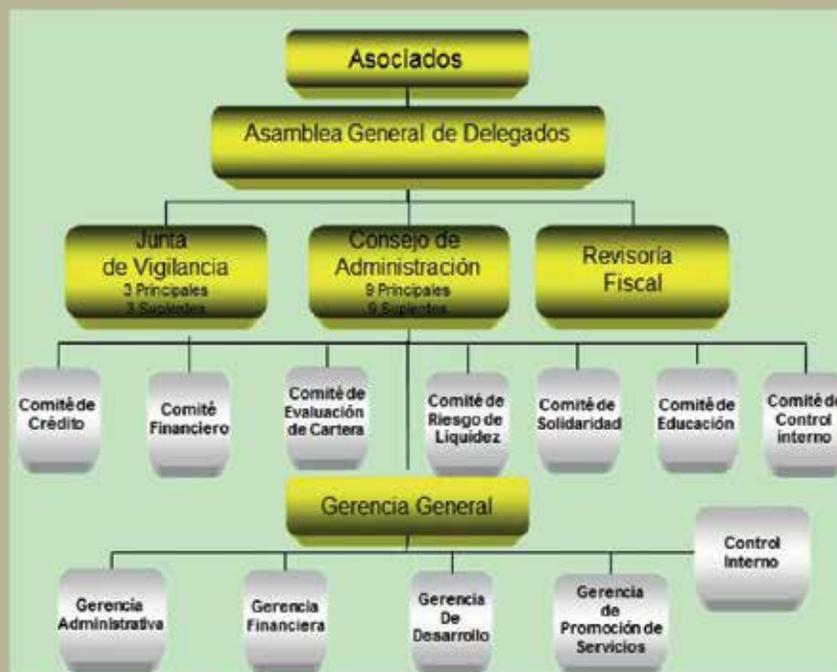
Coogranada cumplió en el año 2014, 51 años en los que ha venido demostrando con transparencia, compromiso de sus socios y administradores que el trabajo solidario vale la pena y somos muestra de ello.

### Ubicación y datos financieros



Incluye Fundación Social

## ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



### PÚBLICOS DE INTERÉS

- \* Niños
- \* Jóvenes
- \* Amas de casa
- \* Pensionados
- \* Comerciantes
- \* Microempresarios
- \* Adulto mayor.

### PRODUCTOS, SERVICIOS Y BENEFICIOS

- \* Productos de ahorro: Coopidiario, CDAT, Plan 75, Creceahorrito, Megafuturo.
- \* Productos de crédito: Vivienda, Libre Inversión, Comercial, Microcrédito.
- Productos complementarios: Seguros entre ellos SOAT, estudiantil, vehículos. Beneficios: auxilios en salud, becas de estudio, kits escolares, recreación y deporte.

**P1. ADHESION ABIERTA Y VOLUNTARIA**

Las cooperativas son organizaciones voluntarias abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y dispuestas a aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin discriminación de género, raza, clase social, posición política o religiosa.

| Código | Indicador  | Resultado | Comentario - Compromiso   |
|--------|--|-----------|---|
| P1N101 | % asociados activos  | 81.57%    | Tenemos un alto porcentaje de asociados activos   |
| P1N102 | % asociadas activas mujeres  | 48.73%    | Este indicador muestra que casi la mitad de asociados son mujeres, esto muestra equidad.                |
| P1N103 | % asociados activos con crédito  | 33.13%    | Realizar estrategias de venta cruzada, para incrementar el %.   |
| P1N104 | % asociados ahorradores  | 80.73%    | Actualizar los aportes en los asociados ahorradores que no lo estén.                                    |
| P1N105 | % ahorradores menores de edad  | 23.00%    | Tenemos un porcentaje alto de jóvenes y niños.  |
| P1N106 | % ahorro voluntario (captaciones)  | 66.49%    |   |
| P1N107 | % cartera de crédito mujeres   | 48.86%    | Casi la mitad de los créditos son asignados a mujeres.  |
| P1N108 | % asociadas mujeres con crédito vigente  | 44.83%    |   |
| P1N109 | % de créditos <= 30% PIB per cápita  | 26.14%    | Definir políticas de atomización del crédito.   |
| P1N110 | % de créditos con cuotas mensuales <= 1% PIB per cápita  | 23.66%    | Con la implementación del microcrédito este porcentaje mejorará en el 2015                              |
| P1N114 | Distribución (valores concedidos) y concentración (# de operaciones) por segmento - modalidad de crédito en el periodo de análisis | 7.98      | Empezamos desde el año 2014 a colocar microcrédito y en el 2015 con inclusión financiera como objetivo. |
| P1N117 | % deserción de asociados   | 5.82%     | Existió en el año 2014 una ocupación de registros de personas, según requerimiento super.               |
| P1N118 | Relación de cuota de ingreso con respecto a salario Mínimo mensual   | 17.86%    | Establecer política para definir condiciones de ingreso a la Cooperativa por segmentos de población     |

**OBSERVACIONES FINALES**

En este principio cabe resaltar que la cooperativa cumple en un 62%, sobre el total. En el de deserción de asociados se desvirtúa el resultado, dado que hubo una depuración y esto hace que el porcentaje se incremente y genere una diferencia de la real.

## BALANCE SOCIAL

### P2. CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros quienes participan activamente en la definición de las políticas y en la toma de decisiones. Los hombres y mujeres elegidos para representar a su cooperativa responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho de voto (un miembro, un voto), mientras en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

| Código | Indicador   | Resultado | Comentario - Compromiso   |
|--------|---|-----------|---|
| P2N102 | % asistencia de delegados en asamblea general   | 100.00%   |   |
| P2N103 | % de asociados / delegados que participan en elecciones como electores  | 39.97%    | Descontando los menores de 14 hay un buen % de participación.                   |
| P2N104 | % mujeres delegadas   | 48.21%    |   |
| P2N105 | % mujeres en el Consejo de Administración y Junta de Vigilancia   | 20.83%    | La elección es democrática por lo que se buscará mayor participación de mujeres |
| P2N106 | % de directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas. | 47.62%    |   |
|        |   |           |   |

En este principio se evidencia como COOGRANADA, cuenta con una excelente participación a las asambleas por parte de los delegados, además hay buena participación en las elecciones. El punto a mejorar es incluir mayor número de mujeres en el Consejo de Administración, pero esto depende del ejercicio democrático donde influye la gestión de los participantes.

**P3.PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS ASOCIADOS**

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa. Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada, si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los siguientes propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas, de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

| Código | Indicador   | Resultado | Comentario - Compromiso   |
|--------|---|-----------|---|
| P3N101 | % Aportación (capital social) con respecto al patrimonio total              | 55.09%    | General institucional para fortalecer el patrimonio institucional                                 |
| P3N102 | % reservas voluntarias (aprobadas por Asamblea General) al patrimonio total | 14.56%    | General institucional para fortalecer el patrimonio institucional                                 |
| P3N104 | Tasa de Interés pasiva ponderada  | 1.11%     | Esto indica que en promedio estamos pagando este valor por encima de la inflación en los ahorros. |
|        |   |           |   |

**OBSERVACIONES FINALES**

Con el fin de lograr mejores indicadores en cuanto al patrimonio de la cooperativa, es necesario realizar mayores esfuerzos en la generación de excedentes netos que permitan fortalecer el patrimonio a través de mayores reservas.

## BALANCE SOCIAL

### P4.AUTONOMIA E INDEPENDENCIA

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tienen capital de fuentes externas, lo realizan en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

| Código | Indicador   | Resultado | Comentario - Compromiso   |
|--------|---|-----------|---|
| P4N101 | Política de niveles de aprobación de créditos y captaciones | 70.00%    | Las políticas de aprobación de créditos y de captación están definidas                    |
| P4N102 | % endeudamiento externo en relación al activo total         | 13.60%    | Desde el Consejo de administración se han definido claramente políticas de endeudamiento. |
| P4N103 | % concentración por fuentes de fondeo                       | 78.34%    |   |

#### OBSERVACIONES FINALES

Esta calificación evidencia que las políticas de colocación y captación son iguales para todos y desde el Consejo de Administración se establecen políticas para que la cooperativa no supere el endeudamiento que le quite autonomía.

## P5. EDUCACIÓN, FORMACIÓN E INFORMACIÓN

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados, de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas. Las cooperativas informan al público en general -particularmente a jóvenes y creadores de opinión- acerca de la naturaleza y beneficios del cooperativismo.

| Código | Indicador   | Resultado | Comentario - Compromiso  |
|--------|---|-----------|--|
| PSN101 | % de empleados, miembros del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia, Delegados y/o Comités y asociados; capacitados.                                       | 63.09%    | Este indicador está midiendo gestión de varias áreas que tocará revisar.                         |
| PSN102 | % de cumplimiento de presupuesto de capacitación empleados, miembros del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia, Delegados y/o Comités y asociados         | 65.86%    | Incrementar el porcentaje de ejecución del presupuesto de capacitación, unido a la planificación |
| PSN103 | % cumplimiento de horas de capacitación planificadas  | 44.00%    | Para el 2015 la indicación dar estricto cumplimiento al cronograma.                              |
| PSN104 | % de empleados, miembros del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Comités formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la Cooperativa. | 93.18%    | Una vez establecidas las políticas se realizaron las actividades de capacitación en este tema    |
| PSN105 | Mantiene de manera estructurada iniciativas de formación cooperativa.   | SI        |  |
| PSN106 | Mantiene de manera estructurada iniciativas de educación financiera.  | NO        | Estructuras mecanismos para proporcionar a los asociados información financiera                  |

### OBSERVACIONES FINALES

Este indicador nos deja el reto, de desarrollar proyectos de formación y capacitación a todas las áreas de la cooperativa, desde asociados con educación financiera, continuar con el compromiso con los delegados y empleados.

## BALANCE SOCIAL

### P6. COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS

Las cooperativas sirven a sus miembros más eficazmente y fortalecen el movimiento cooperativo, trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales, regionales e internacionales.

| Código | Indicador   | Resultado | Comentario - Compromiso |
|--------|---|-----------|-------------------------|
| P6N101 | Tiene alianzas con otras cooperativas de ahorro y crédito.  | SI        |                         |
| P6N102 | # de eventos en alianza con otras cooperativas de ahorro y crédito.   | 14        |                         |
| P6N105 | % de ahorro por economía de escala por acciones de integración con otras cooperativas de ahorro y crédito (Adquisiciones, proveedores, eventos, capacitación) | 50.00%    |                         |
| P6N106 | % de participación en organismos de integración   | 100.00%   |                         |

#### OBSERVACIONES FINALES

Este indicador está mostrando como COOGRANADA apoya de manera permanente el trabajo con otras agremiaciones que fomentan el trabajo solidario y cooperativo como son FUSOAN, CONFECOOP, DGRV y realiza alianzas de recaudos intercooperativo y comercial como VISIONAMOS Y EL BANCO COOPCENTRAL.

## P7. COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

| Código    | Indicador  | Resultado | Comentario - Compromiso   |
|-----------|--|-----------|---|
| P7COMN101 | Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción. | 100.00%   |   |
| P7COMN103 | # Convenios con otras instituciones que prestan otros servicios para asociadas.                                  | 13        | Incentivar la utilización de convenios entre los asociadas.   |
| P7COMN104 | Cobertura en comunidades donde no existen otras instituciones de servicios financieros                           | 25.00%    | Se cubre en primera instancia, municipios que no tengan otras entidades financieras o cooperativas. |
| P7COMN105 | Puntos de atención a asociados en comunidades rurales  | 40.00%    | Se hará posicionamiento de corresponsalías cooperativas.  |
| P7COMN106 | # de beneficios dirigidos a asociados en ámbitos distintos a servicios financieros                               | 100%      |   |
| P7COMN107 | % de crédito para necesidades sociales (vivienda, salud, educación)  | 8.32%     | Solo se han medido hasta ahora educación y vivienda, el 2015 es el año base para empezar a medir.   |
| P7COMN108 | % de crédito para necesidades productivas  | 47.16%    | Se está trabajando en proyectos productivos en Granada que se harán en otros municipios.            |
| P7COMN109 | Relación tasa de Interés efectiva vs tasa de usura (por modalidad de crédito)                                    | -7.13%    |   |
| P7COMN110 | Iniciativas para mejorar el acceso a los servicios financieros a personas con capacidades especiales.            | 70.59%    | Algunas oficinas tienen el acceso por su ubicación natural y en otras se están realizando rampas.   |

## BALANCE SOCIAL

|            |   |         |  |  |
|------------|---|---------|--|--|
| P7COMN111  | Iniciativas para apoyar el mejoramiento de la salud de la comunidad en general en relación con enfermedades graves.                       | 0.00%   |  | Se hará un estándar para todas las oficinas a través de la fundación.  |
| P7GOBN101  | Valor monetario de sanciones y multas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones. | 0.00%   |  |  |
| P7GOBN102  | Mecanismos de Información sobre los productos y servicios que son requeridos por la normativa de transparencia de información             | 100.00% |  | Se hará rediseño de página web y se instalará información de tasas en las oficinas.                                |
| P7GOBN103  | Iniciativas formales (sociales) en conjunto con organismos de la sociedad civil   | 100%    |  | Los días de la familia a nivel nacional se realizan con Creafam, donde compartimos ubicación conjunta de oficinas. |
| P7GOBN104  | Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying"                          | 100.00% |  |  |
| P7AMBN101  | Iniciativas de reciclaje (reducir, reutilizar y reciclar)   | 0.00%   |  | Se están analizando futuras campañas.  |
| P7AMBN102  | Materiales utilizados, por peso o volumen.  | 0.00%   |  | No se ha medido, pero se empezará a hacer a partir del 2015  |
| P7PROVN101 | Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares de las oficinas                                | 0.00%   |  | La política está definida de manera centralizada.  |
| P7PROVN102 | % de proveedores calificados en función de criterios relativos a la aplicación de las buenas prácticas laborales.                         | 0.00%   |  | El año 2015, será un año base para empezar a calificar proveedores.  |

### OBSERVACIONES FINALES

El compromiso con la comunidad ha sido una práctica de COOGRANADA, desde siempre, encontramos aquí algunos indicadores que no registran dato, dado que o no se median o se están implementando las acciones por lo que esperamos poder encontrar ejecuciones al finalizar el año 2015.

| BENEFICIOS  | ASOCIADOS BENEFICIARIOS | COMUNIDAD BENEFICIARIOS | INVERSIÓN ANUAL            |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>BENEFICIOS EN SALUD ASOCIADOS</b>              |                         |                         |                            |
| Consulta Médico General                           | 1,314                   |                         | \$ 14,944,658,00           |
| Consulta Médico Especialista                      | 477                     |                         | \$ 9,355,581,00            |
| Odontología                                       | 343                     |                         | \$ 12,720,096,00           |
| Subsidio imágenes diagnósticas                    | 145                     |                         | \$ 1,832,197,00            |
| Exámenes de laboratorio                           | 1,223                   |                         | \$ 23,457,888,00           |
| <b>SUBTOTAL SALUD</b>                             |                         |                         | <b>\$ 62.310.420,00</b>    |
| <b>BENEFICIOS EN EDUCACIÓN ASOCIADOS</b>          |                         |                         |                            |
| Cursos y Talleres                                 | 280                     |                         | \$ 48,501,300,00           |
| Libros de Economía Solidaria                      | 140                     |                         | \$ 390,468,00              |
| Cartillas Semillitas Asociadas                    | 120                     |                         | \$ 2,300,000,00            |
| Restaurante escolar                               | 1,500                   |                         | \$ 50,044,855,00           |
| Becas Universitarias                              | 21                      |                         | \$ 60,052,463,00           |
| Kits escolares                                    | 20,000                  |                         | \$ 186,002,780,00          |
| <b>SUBTOTAL EDUCACIÓN</b>                         |                         |                         | <b>\$ 347.291.866,00</b>   |
| <b>OTROS BENEFICIOS ASOCIADOS</b>                 |                         |                         |                            |
| Actividades de recreación y deportes              | 1,200                   |                         | \$ 349,369,653,00          |
| Celebraciones especiales                          | 12,100                  |                         | \$ 453,263,389,00          |
| Excursiones Asociado Integral                     | 250                     |                         | \$ 86,226,040,00           |
| Seguros de protección familiar y ahorros          | 48,040                  |                         | \$ 410,962,693,00          |
| Donaciones y otros auxilios (calamidad, muerte)   | 68                      |                         | \$ 77,643,318,00           |
| <b>SUBTOTAL OTROS BENEFICIOS ASOCIADOS</b>        |                         |                         | <b>\$ 1.377.465.093,00</b> |
| <b>TOTAL BENEFICIOS A ASOCIADOS</b>               |                         |                         | <b>\$ 1.787.067.379,00</b> |
| <b>BENEFICIOS A LA COMUNIDAD</b>                  |                         |                         |                            |
| Infraestructuras de escuelas (Estudiantes)        |                         | 48                      | \$ 48,063,759,00           |
| Cultura   |                         | 650                     | \$ 150,478,053,00          |
| Actividades de recreación y deportes              |                         | 1,600                   | \$ 349,369,653,00          |
| Apoyo a Instituciones locales de Bienestar Social |                         | 35                      | \$ 176,601,311,00          |
| Proyecto Sicosocial                               |                         | 2                       | \$ 97,072,206,00           |
| <b>SUBTOTAL COMUNIDAD</b>                         |                         |                         | <b>\$ 821.584.982,00</b>   |
| <b>COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS</b>             |                         |                         |                            |
| Aportes a FUSOAN                                  |                         | 1                       | \$ 62,925,115,00           |
| Aportes a CONFECOOP                               |                         | 1                       | \$ 30,447,400,00           |
| Asesorías en asociatividad COOPROARCO             |                         | 1                       | \$ 4,500,000,00            |
| Pasantías DGRV                                    |                         | 3                       | \$ 2,800,000,00            |
| <b>SUBTOTAL COOPERACIÓN ENTRE COOP.</b>           |                         |                         | <b>\$ 100.672.515,00</b>   |
| <b>TOTAL INVERSIÓN SOCIAL</b>                     | <b>87.221</b>           | <b>2.339</b>            | <b>\$ 2.709.324.876,00</b> |

| <b>CUADRO RESUMEN ORIGEN DE LOS RECURSOS</b> |  |                            |
|--|--|----------------------------|
| Fondo de Solidaridad                         |  | \$ 143,209,710,00          |
| Fondo de Educación                           |  | \$ 214,814,565,00          |
| Bienestar social                             |  | \$ 71,604,855,00           |
| Con cargo al gasto del año 2014              |  | \$ 2,279,695,746,00        |
| <b>Total origen de los recursos</b>          |  | <b>\$ 2.709.324.876,00</b> |

## BALANCE SOCIAL

### APOYO A JORNADAS MASIVAS DE DECLARACIONES PERSONERÍA DE GRANADA

Desde el mes de mayo de 2014 en asocio con COOGRANADA, el personero del municipio se desplazó hasta donde están las colonias granadinas, con el fin de ahorrarse los gastos de desplazamiento para realizar sus declaraciones. Esto generó un beneficio en la comunidad de las ciudades de Cali, Barranquilla, Bogotá y Medellín.

| Fecha                          | Ciudad | N. de Personas atendidas | Dinero ahorrado          |
|--------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------|
| Del 19 al 23 de mayo de 2014   | Cali   | 792                      | \$123.552.000            |
| Del 11 al 18 de agosto de 2014 | Cali   | 946                      | \$147.576.000            |
| <b>Total</b>                   |        |                          | <b>\$ 271.128.000,00</b> |

| Fecha                             | Ciudad       | N. de Personas atendidas | Dinero ahorrado         |
|-----------------------------------|--------------|--------------------------|-------------------------|
| Del 8 al 11 de Septiembre de 2014 | Barranquilla | 456                      | \$89.376.000            |
| <b>Total</b>                      |              |                          | <b>\$ 89.376.000,00</b> |

| Fecha                   | Ciudad | N. de Personas atendidas | Dinero ahorrado         |
|-------------------------|--------|--------------------------|-------------------------|
| Del 27 al 31 de Octubre | Bogotá | 353                      | \$44.478.000            |
| <b>Total</b>            |        |                          | <b>\$ 44.478.000,00</b> |

| Fecha                        | Ciudad               | N. de Personas atendidas | Aprobadas |
|------------------------------|----------------------|--------------------------|-----------|
| Mayo 8 y 9 de 2014           | Municipio de Granada | 786                      | 707       |
| Julio 24 y 25 de 2014        | Municipio de Granada | 524                      | 472       |
| Septiembre 25 y 26 de 2014   | Municipio de Granada | 364                      | 305       |
| 14 y 15 de noviembre de 2014 | Municipio de Granada | 425                      | 402       |

| MES            | CIUDAD        | N° DE PERSONAS ATENDIDAS | APROBADAS  |
|----------------|---------------|--------------------------|------------|
| JUNIO          | Medellin      | 30                       | 26         |
| JULIO          | Medellin      | 40                       | 37         |
| AGOSTO         | Medellin      | 40                       | 36         |
| AGOSTO         | Villa Hermosa | 40                       | 38         |
| SEPTIEMBRE     | Medellin      | 50                       | 45         |
| SEPTIEMBRE     | Medellin      | 40                       | 37         |
| OCTUBRE        | Medellin      | 40                       | 37         |
| OCTUBRE        | Medellin      | 40                       | 36         |
| NOVIEMBRE      | Medellin      | 50                       | 43         |
| NOVIEMBRE      | Villa Hermosa | 40                       | 38         |
| DICIEMBRE      | Medellin      | 30                       | 28         |
| <b>TOTALES</b> |               | <b>440</b>               | <b>401</b> |

**TOTAL DINERO AHORRADO POR ASOCIADOS Y COMUNIDAD** \$ **404.982.000,00**

### INFORME DEL PROYECTO SICOSOCIAL

El proyecto sicosocial se realiza con el apoyo de la Universidad de Antioquia y las Administraciones Municipales donde se interviene. Se ha llegado a la población vulnerable afectada, que necesita fortalecimiento en procesos de acompañamiento a niños, jóvenes, familias, adultos y adultos mayores.

| TIPO DE POBLACIÓN   | # PERSONAS  |
|---|-------------|
| <b>MUNICIPIO DE GRANADA</b>                               |             |
| Niños   | 81          |
| Jóvenes   | 179         |
| Familias  | 14          |
| Mujeres (Su grupo familiar 350)                           | 71          |
| Junfas de acción comunal                                  | 22          |
| Adultos mayores   | 250         |
| Integrantes "Escribiendo futuro"                          | 12          |
| Apoyo a jóvenes con derechos vulnerables.                 | 20          |
| Educación de adultos                                      | 14          |
| Acompañamiento escuela San Esteban                        | 12          |
| <b>TOTAL:</b>   | <b>1025</b> |
| <b>MUNICIPIO DE ALEJANDRÍA</b>                            |             |
| Familias  | 114         |
| Personas  | 482         |
| Alfabetizados   | 7           |
| Apoyo a escuelas itinerantes y centros educativos rurales | 182         |
| Niñez zona urbana   | 49          |
| Jóvenes   | 35          |
| Cine al parque  | 44          |
| Festival de cuento y poesía                               | 86          |
| Redes de apoyo y actos conmemorativos                     | 393         |
| <b>TOTAL:</b>   | <b>1392</b> |

Es importante tener en cuenta que: Para totalizar a las personas participantes de los diferentes espacios propiciados desde el proyecto de acompañamiento psicosocial, es necesario tener en cuenta que una misma persona, puede estar participando simultáneamente en varios de estos espacios.

# BALANCE SOCIAL

## PI. PRODUCTO INTERNO

| Código | Indicador   | Resultado  | Comentario - Compromiso   |
|--------|---|--|---|
| PIN101 | % empleadas mujeres en mandos medios y gerenciales  | 78.26%   |   |
| PIN102 | % empleados con capacidades especiales  | 0.00%  | Se debe solicitar elaborar la política desde el Consejo.  |
| PIN103 | Relación salarial institucional (máximo y mínimo)   | 12.31  | Está pendiente la revisión de la escala salarial.   |
| PIN104 | Desglose del grupo de empleados por tipo de contrato y por oficina  | 99.34%   |   |
| PIN105 | Índices de rotación de colaboradores por grupos de edad, género y oficina   | 7.89%  |   |
| PIN106 | Beneficios sociales para empleadas con contratos a término indefinidos que no se ofrecen a empleados con contratos eventuales o con jornada parcial.  | Beneficios sociales NO son iguales en todos los tipos de contrato. | El 99.9% de los empleados tiene contrato indefinido, pero la muestra nos baja la calificación por tener 1 fijo y este tiene condiciones diferentes en cuanto a beneficios extralegales. |
| PIN107 | % de empleados cubiertos por un convenio colectivo o integrados en una asociación de la cooperativa.  | 0.00%  | En Coogranada no hay convenio colectivo, solo se agrupan los empleados a través de la misma cooperativa como asociados.   |
| PIN108 | Tasas de ausentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por oficina  | 1.60%  |   |
| PIN109 | % de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional.  | 70.39%   | Cada año se han ido incrementando los mecanismos para realizar evaluaciones de desempeño.   |
| PIN110 | Relación entre salario base de las mujeres con respecto a de los hombres, desglosado por escala salarial y/o por cargo.   | 100.00%  |   |
| PIN111 | Programas de gestión de habilidades y de formación continua, que fomenten la empleabilidad (jubilación) de los empleados y que les apoyen en la gestión al concluir su actividad profesional jubilación | 0.00%  | Por no tener empleados próximos a la jubilación, no se tiene establecido el plan de retiro, el año 2015 será el año base para empezar.  |

### OBSERVACIONES FINALES

En este principio encontramos varios indicadores en rojo dado que por la edad de la cooperativa, en el caso de empleados próximos a jubilarse todavía no tiene y si hay algunos, tienen todavía un poco más de tres años para hacerlo, por lo tanto no hay programas definidos para ello, pero se harán. Pero cabe resaltar que el 99.34% de los empleados de COOGRANADA tienen contrato a término indefinido lo que les da mucha estabilidad laboral. Además los índices de rotación son apenas de un 7.89% lo cual es mínimo, dado que el mínimo según las estadísticas está en un 10%.

**GESTIÓN**

| Código  | Indicador   | Resultado | Comentario - Compromiso   |
|---------|---|-----------|---|
| GESN101 | Valor económico generado y distribuido  | 58.29%    |   |
| GESN102 | % y # total de procesos analizados con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.                                     | 50.00%    | No hubo eventos de corrupción.  |
| GESN103 | Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.  | 0.00%     |   |
| GESN104 | Valor de multas por sanciones impuestas por Organismos de Control.  | 0.00%     | No se han tenido eventos.   |
| GESN105 | Cobertura y frecuencia de auditorías para evaluar la implementación de las políticas medioambientales, sociales y financieras | 0.00%     | Se tienen auditorías financieras y sociales, se implementarán medioambientales cuando se tengan los programas montados. |

**OBSERVACIONES FINALES**

Es para COOGRANADA un gran orgullo registrar que en muchos años y específicamente en el 2014, no hubo eventos de corrupción interna. Sin embargo, siempre estamos tomando medidas frente a los intentos que se hacen desde afuera.

## BALANCE SOCIAL

### PLAN DE ACCIÓN

| CODIGO | NOMBRE DEL INDICADOR   | AREA RESPONSABLE DE CALCULO | IMPORTANCIA RESPECTO A LA MISION | DATOS COAC | CALIFICACIÓN | COMPROMISOS ACCIONES  |
|--------|--|-----------------------------|----------------------------------|------------|--------------|---|
| P1N103 | % asociados activos con crédito  | GERENCIA DE PROMOCIÓN       | 5                                | 33%        | 2            | Realizar estrategias de venta cruzada.  |
| P1N110 | % de créditos con cuotas mensuales < = 1% PIB per cápita   | GERENCIA FINANCIERA         | 4                                | 24%        | 2            | El incremento de colocación de microcréditos mejorará el indicador.                                     |
| P1N114 | Distribución (valores concedidos) y concentración (# de operaciones) por segmento - modalidad de crédito en el periodo de análisis | GERENCIA FINANCIERA         | 5                                | 7.98       | 1            | Empezamos desde el año 2014 a colocar microcrédito y en el 2015 con inclusión financiera como objetivo. |
| P1N117 | % deserción de asociados   | GERENCIA DE PROMOCIÓN       | 5                                | 6%         | 1            | Existo en el año 2014 una depuración de registros de personas, según requerimiento super.               |
| P1N118 | Relación de cuota de ingreso con respecto a salario Mínimo mensual   | GERENCIA DE PROMOCIÓN       | 3                                | 18%        | 1            | Establecer política para definir condiciones de ingreso a la Cooperativa por segmentos de población     |
| P2N105 | % mujeres en el Consejo de Administración y Junta de Vigilancia  | GERENCIA DE PROMOCIÓN       | 4                                | 21%        | 2            | La elección es democrática por lo que se buscará mayor participación de mujeres                         |
| P3N101 | % Aportación (capital social) con respecto al patrimonio total   | GERENCIA FINANCIERA         | 5                                | 55%        | 2            | Generar políticas institucionales para fortalecer el patrimonio institucional                           |

## PLAN DE ACCIÓN

| CODIGO    | NOMBRE DEL INDICADOR  | AREA RESPONSABLE DE CALCULO | IMPORTANCIA RESPECTO A LA MISIÓN | DATOS COAC | CALIFICACIÓN | COMPROMISOS ACCIONES  |
|-----------|---|-----------------------------|----------------------------------|------------|--------------|---|
| P3N102    | % reservas voluntarias (aprobadas por Asamblea General) al patrimonio total   | GERENCIA FINANCIERA         | 5                                | 15%        | 1            | Generar políticas institucionales para fortalecer el patrimonio institucional                                     |
| P5N101    | % de empleados, miembros del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia, Delegados y/o Comités y asociados, capacitados.                               | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 5                                | 44%        | 1            | Impulsar la participación de asociados y sistematizar la capacitación de los miembros de los órganos de gobierno. |
| P5N102    | % de cumplimiento de presupuesto de capacitación empleados, miembros del Consejo de Administración y Junta de Vigilancia, Delegados y/o Comités y asociados | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 4                                | 37%        | 1            | Incrementar el porcentaje de ejecución del presupuesto de capacitación, unido a la planificación                  |
| P5N103    | % cumplimiento de horas de capacitación planificadas  | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 5                                | 42%        | 1            | 0   |
| P5N106    | Mantiene de manera estructurada iniciativas de educación financiera.  | GERENCIA DE PROMOCIÓN       | 5                                | NO         | 1            | Estructuras mecanismos para proporcionar a los asociados información financiera                                   |
| P7COMN107 | % de crédito para necesidades sociales (vivienda, salud, educación)   | GERENCIA FINANCIERA         | 5                                | 0.02%      | 1            | 0   |
| P7COMN110 | Iniciativas para mejorar el acceso a los servicios financieros a personas con capacidades especiales.   | GERENCIA DE PROMOCIÓN       | 4                                | 18%        | 1            | Algunas oficinas tienen acceso natural que facilita el ingreso a los asociados.                                   |

## BALANCE SOCIAL

### PLAN DE ACCIÓN

| CODIGO     | NOMBRE DEL INDICADOR   | AREA RESPONSABLE DE CALCULO | IMPORTANCIA RESPECTO A LA MISIÓN | DATOS COAC | CALIFICACIÓN | COMPROMISOS ACCIONES   |
|------------|--|-----------------------------|----------------------------------|------------|--------------|--|
| P7COMN111  | Iniciativas para apoyar el mejoramiento de la salud de la comunidad en general en relación con enfermedades graves.            | GERENCIA DE PROMOCIÓN       | 3                                | 0.00%      | 1            | 0  |
| P7GOBN102  | Mecanismos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por la normativa de transparencia de información. | GERENCIA DE PROMOCIÓN       | 4                                | 0.00%      | 1            | 0  |
| P7AMBN101  | Iniciativas de reciclaje (reducir, reutilizar y reciclar)  | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 5                                | 0%         | 1            | No se han definido campañas medibles                                 |
| P7AMBN102  | Materiales utilizados, por peso o volumen.   | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 3                                | 0%         | 1            | No se han definido campañas medibles                                 |
| P7PROVN101 | Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares de las oficinas.                    | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 3                                | 0%         | 1            | La política está establecida de manera centralizada.                 |
| P7PROVN102 | % de proveedores calificados en función de criterios relativos a la aplicación de las buenas prácticas laborales.              | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 4                                | 0%         | 1            | Este año se empezarán a calificar los proveedores.                   |
| PIN102     | % empleados con capacidades especiales   | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 4                                | 0%         | 1            | No se tiene la política, pero es el punto de partida para definirla. |
| PIN103     | Relación salarial institucional (máximo y mínimo)  | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 4                                | 12.31      | 1            | 0  |

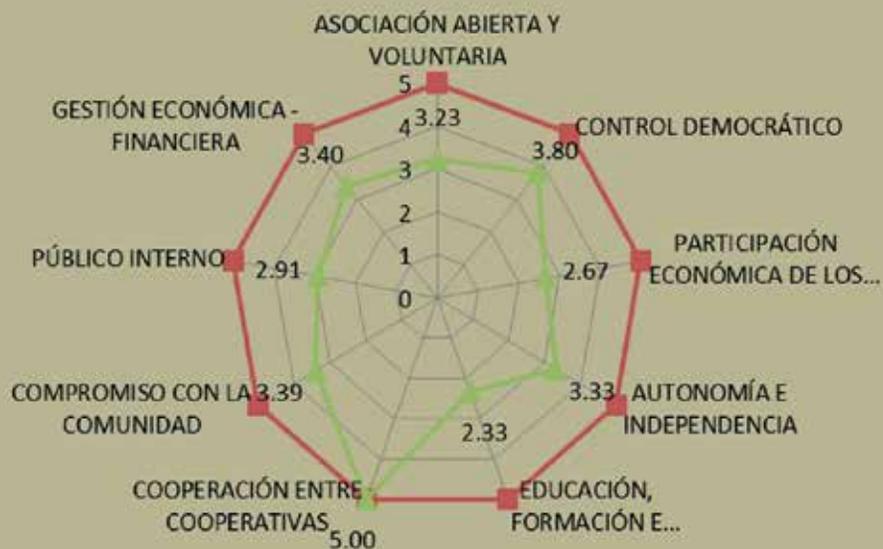
## PLAN DE ACCIÓN

| CODIGO  | NOMBRE DEL INDICADOR   | AREA RESPONSABLE DE CALCULO | IMPORTANCIA RESPECTO A LA MEDICIÓN | DATOS COAC  | CALIFICACIÓN | COMPROMISOS ACCIONES  |
|---------|--|-----------------------------|------------------------------------|---|--------------|---|
| PIN106  | Beneficios sociales para empleados con contratos a término indefinidos que no se ofrecen a empleados con contratos eventuales o con jornada parcial.   | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 4                                  | Beneficios sociales NO son iguales en todos los tipos de contrato | 1            | La mayoría de empleados tiene contrato indefinido, pero la muestra con 1 que no lo tenga, exige mejorar el indicador.                             |
| PIN111  | Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad (jubilación) de los empleados y que les apoyen en la gestión al concluir su actividad profesional - jubilación | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 4                                  | 0   | 1            | El año 2015, será el año base para empezar con el programa, pese a que falta algo más de 3 años para que se empiecen a jubilar algunos empleados. |
| GESN101 | Valor económico generado y distribuido   | GERENCIA FINANCIERA         | 5                                  | 8.9%  | 1            | 0   |
| GESN104 | Valor de multas por sanciones impuestas por Organismos de Control.   | GERENCIA ADMINISTRATIVA     | 4                                  | 0   | 1            | No hemos tenido multas  |
| GESN105 | Cobertura y frecuencia de auditorías para evaluar la implementación de las políticas medioambientales, sociales y financieras  | GERENCIA GENERAL            | 4                                  | 0   | 1            | 0   |

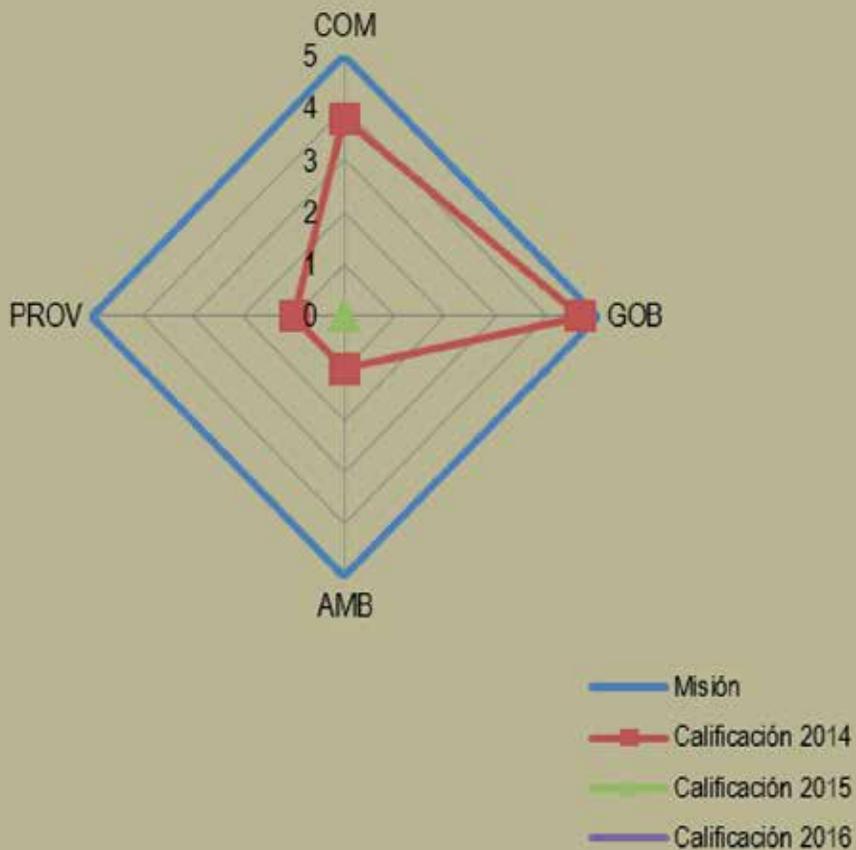
## GRÁFICO

### PRINCIPIOS COOPERATIVOS

| Ref. | Principios                              | Misión | Calificación 2014 |
|------|---|--------|-------------------|
| P1   | ASOCIACIÓN ABIERTA Y VOLUNTARIA         | 5      | 3.23              |
| P2   | CONTROL DEMOCRÁTICO                     | 5      | 3.60              |
| P3   | PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS | 5      | 2.67              |
| P4   | AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA               | 5      | 3.67              |
| P5   | EDUCACIÓN, FORMACIÓN E INFORMACIÓN      | 5      | 2.67              |
| P6   | COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS          | 5      | 5.00              |
| P7   | COMPROMISO CON LA COMUNIDAD             | 5      | 3.39              |
| P1   | PÚBLICO INTERNO                         | 5      | 2.91              |
| GES  | GESTIÓN ECONÓMICA - FINANCIERA          | 5      | 3.20              |



| Ref.      | P7 COMUNIDAD   | Misión | Calificación 2014 | Calificación 2015 | Calificación 2016 |
|-----------|----------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|
| COM       | COMUNIDAD      | 5      | 3.80              |                   |                   |
| GOB       | GOBIERNO       | 5      | 4.67              |                   |                   |
| AMB       | MEDIO AMBIENTE | 5      | 1.00              |                   |                   |
| PROV      | PROVEEDORES    | 5      | 1.00              |                   |                   |
| Promedio: |                |        | 2.62              |                   |                   |



## INFORME DEL COMITÉ DE CRÉDITO

La Cooperativa Coogranada tiene como objeto principal captar ahorros de sus asociados y ofrecer créditos en diferentes líneas buscando satisfacer las necesidades de los asociados. Promueve beneficios sociales para estos, sus familias y comunidad en general.

La colocación mensual de la cartera tuvo un crecimiento constante durante el año 2014, impulsada principalmente por el buen desempeño general de la economía y marcado por una estabilidad en las tasas de interés atractivas para el comercio y diferentes actividades de inversión.

En los últimos años se ha logrado mantener el crecimiento de las colocaciones donde el saldo de la cartera para el año 2014 fue de \$114.724.387.563. Con relación al año anterior el crecimiento es cercano al 30%, y se presentó una variación neta en el saldo de cartera total de \$26.043.986.545.

La cartera comercial mantuvo en el año 2014 un excelente desempeño con una participación dentro de la colocación de cartera total del 52.65%, su crecimiento con relación al año anterior por valor de \$ 17.577.270.546 equivalente al 59.22%. La colocación de cartera de consumo tuvo una participación dentro de la cartera total del 29.20%, frente al año 2013 presentó un crecimiento de \$7.240.368.442 lo que

equivale a 24.39%. La colocación de cartera de vivienda tuvo una participación dentro de la cartera total del 17.94%, frente al año anterior hubo un crecimiento del \$ 4.728.290.296, lo que equivale al 15.93%. La colocación de cartera de microcrédito tiene una participación del 0.20% frente al año 2013, presenta un crecimiento de \$ 135.530.000 lo que equivale al 0.46%.

Es importante resaltar que durante el año 2014 el comité de crédito ha tenido un mejor apoyo en cuanto a herramientas de análisis desde el departamento de crédito, el cual se ha venido fortaleciendo con personal mejor cualificado. Igualmente se ha logrado que las solicitudes de crédito tengan una respuesta más oportuna en términos de tiempo para el asociado.

El Comité de Crédito durante los últimos años ha buscado que los integrantes estén mejor cualificados, para que redunde en apoyar un mejor proceso de otorgamiento y recuperación de la cartera, al análisis detallado de cada uno de los créditos que se presentan en el comité contribuyendo a mejorar los indicadores como la morosidad y la cobertura de provisiones.

Cuadro resumen

| LÍNEAS       | 2013           | 2014           | VARIACIONES    | % PART. CAR. TOTAL | % PAR. CRECI CAR. |
|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|-------------------|
| COMERCIAL    | 26.589.401.224 | 44.166.671.770 | 17.577.270.546 | 52.65%             | 59.22%            |
| CONSUMO      | 17.252.412.886 | 24.492.781.328 | 7.240.368.442  | 29.20%             | 24.39%            |
| VIVIENDA     | 10.323.404.644 | 15.051.694.940 | 4.728.290.296  | 17.94%             | 15.93%            |
| MICROCREDITO | 33.400.000     | 168.930.000    | 135.530.000    | 0.20%              | 0.46%             |
| TOTAL        | 54.198.618.754 | 83.880.078.039 | 29.681.459.284 | 100.00%            | 100.00%           |

# INFORME DEL COMITÉ DE CRÉDITO

## COLOCACION MENSUAL POR LINEAS DE CREDITO AÑO 2014

Cifras en pesos \$

| PRODUCTO       | ENERO                | FEBRERO              | MARZO                | ABRIL                 | MAYO                 | JUNIO                |
|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| COMERCIAL      | 1,371,413,926        | 2,614,807,500        | 3,305,074,000        | 6,661,277,306         | 4,178,217,500        | 3,645,209,000        |
| CONSUMO        | 1,001,585,137        | 1,602,236,643        | 1,525,022,203        | 2,520,289,350         | 3,749,063,840        | 1,669,250,606        |
| VIVIENDA       | 302,140,000          | 949,447,000          | 1,308,453,000        | 1,894,946,408         | 1,838,939,000        | 873,188,000          |
| MICROCREDITO   |                      |                      |                      | 7,500,000             |                      | 5,000,000            |
| <b>TOTALES</b> | <b>2,675,139,063</b> | <b>5,166,491,143</b> | <b>6,138,549,203</b> | <b>11,084,013,064</b> | <b>9,766,220,340</b> | <b>6,192,647,606</b> |

| PRODUCTO       | JULIO                | AGOSTO               | SEPTIEMBRE           | OCTUBRE              | NOVIEMBRE            | DICIEMBRE            | TOTALES               |
|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| COMERCIAL      | 3,089,063,706        | 4,125,804,623        | 3,211,753,241        | 5,684,540,345        | 1,957,844,979        | 4,321,665,644        | 44,166,671,770        |
| CONSUMO        | 1,919,934,967        | 1,731,496,581        | 2,343,278,833        | 2,007,681,021        | 1,702,954,472        | 2,719,987,675        | 24,492,781,328        |
| VIVIENDA       | 1,131,600,000        | 1,235,348,100        | 1,714,660,000        | 1,364,730,200        | 1,692,451,232        | 745,792,000          | 15,051,694,940        |
| MICROCREDITO   | 20,000,000           | 23,500,000           | 33,880,000           | 13,000,000           | 46,310,000           | 19,740,000           | 168,930,000           |
| <b>TOTALES</b> | <b>6,160,598,673</b> | <b>7,116,149,304</b> | <b>7,303,572,074</b> | <b>9,069,951,566</b> | <b>5,399,560,683</b> | <b>7,807,185,319</b> | <b>83,880,078,039</b> |

## NUMERO DE CREDITOS COLOCADOS MENSUALMENTE POR LINEA DE CREDITO

| PRODUCTO       | ENERO      | FEBRERO    | MARZO      | ABRIL       | MAYO        | JUNIO      | JULIO      | AGOSTO     | SEPTIEMBRE  | OCTUBRE     | NOVIEMBRE   | DICIEMBRE   | TOTALES      |
|----------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| COMERCIAL      | 78         | 134        | 129        | 182         | 159         | 137        | 125        | 143        | 131         | 170         | 107         | 130         | 1625         |
| CONSUMO        | 484        | 705        | 749        | 827         | 929         | 757        | 830        | 790        | 1200        | 1146        | 1003        | 981         | 10401        |
| VIVIENDA       | 8          | 15         | 16         | 19          | 19          | 13         | 16         | 13         | 16          | 29          | 20          | 14          | 198          |
| MICROCREDITO   |            |            |            | 1           |             | 1          | 2          | 5          | 3           | 1           | 9           | 4           | 26           |
| <b>TOTALES</b> | <b>570</b> | <b>854</b> | <b>894</b> | <b>1029</b> | <b>1107</b> | <b>908</b> | <b>973</b> | <b>951</b> | <b>1350</b> | <b>1346</b> | <b>1139</b> | <b>1129</b> | <b>12250</b> |

## INDICE DE MOROSIDAD DE CARTERA. 2.90%

El índice de morosidad de la cartera de Coogranada es el más bajo en toda la historia de la institución; es así como año a año se ha logrado mejorar este índice lo cual permite presentar a todos los asociados un parte de más de éxito en la gestión institucional; es así como presenta un menor índice con respecto al año anterior de 1.91%.

Estos resultados es un esfuerzo de muchas dentro de la cooperativa, gracias a la entrega y sentido de pertenencia de la mayoría de los asociados, directivos y empleados.

A lo anterior le podemos agregar como otro aspecto positivo en la calidad de Cartera un

incremento en la provisión de la misma; lo que nos muestra mayor fortalecimiento y solidez de la Cooperativa.

Nos queda un reto mayor y es el de seguir mejorando en los próximos años para que COOGRANADA pueda seguir creciendo con mucha calidad y ofreciendo más beneficios sociales a sus asociados.

Atentamente.



**IVAN DARIO HOYOS JIMENEZ**  
Coordinador

## INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Después de una temporada de varios años, incluso, anteriores al 2014, nos llenamos de sentimientos positivos por los momentos compartidos con toda la comunidad, integrada por asociados, directivos, empleados, personal de apoyo y demás, que integran nuestra empresa la COOPERATIVA SAN PIO X COOGRANADA.

Durante el período del que hoy rendimos cuenta ante ustedes, manifestamos nuestra satisfacción por el deber cumplido participando en las actividades, programas y proyectos de nuestra Institución.

Esto se puede evidenciar, con nuestra presencia física y opiniones en los distintos comités, Consejo de Administración y comisiones diversas, observando el buen cumplimiento de los estatutos y reglamentaciones.

Por consiguiente, después de minucioso análisis de las actividades, manifestamos el cumplimiento íntegro de las leyes, normas, acuerdos y demás informes, acordes con las directrices de la Supersolidaria y de Fogacoop, entidades encargadas de la supervisión y protección de nuestras actividades sociales y económicas.

Somos testigos de que, en los últimos años, y muy especialmente en este período, se han invertido significativos recursos en obras sociales en las comunidades donde hacemos presencia como Institución, lo que beneficia a los asociados y entidades del entorno y, para

continuar con esto, es necesario que nuestros deseos no solo se encaminen a la prosperidad sino también al amor, paz, solidaridad y sentido de pertenencia donde nos preocupamos en la ayuda mutua y demostramos que somos únicos formando un sola Institución Cooperativa.

Los integrantes de la Junta de Vigilancia, hacemos una invitación los asociados y a ustedes, los Delegados para que nos tracemos metas muy positivas en este año y pongamos en marcha un plan de acción que nos permita ser cada día mejores para poder manifestar, como lo dice nuestro lema: "CRECEMOS PARA SERVIR"

Que cada actuación, cada palabra y cada vivencia, contribuya a la construcción de una sociedad mejor. Consecuentes con ello, invitamos a que en cada ciudad y población donde haya una oficina de COOGRANADA se note la disponibilidad y entrega, buscando la productibilidad que nos lleve a alcanzar los propósitos deseados y obtener excelentes resultados y aún mejor balance social.

Solo nos resta, como Junta de Vigilancia, hacer una invitación para que disfrutemos de los beneficios que nos ofrece la Cooperativa, estando siempre al día, en lo que se refiere a aportes, pago de créditos y evitando la morosidad, ya que esto repercute en los resultados. ¡Con estos parámetros, indudablemente Coogranada seguirá adelante!

  
GERARDO QUINTERO TAMAYO  
Coordinador

## INFORME DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

Saludamos muy cordialmente a todas las instancias de la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA, COOGRANADA en cada unas de las localidades donde ésta hace presencia activa en Colombia.

El comité se reunió ordinariamente cada mes un día antes de las reuniones del Consejo de Administración y extraordinariamente cuando fue necesario para construir, elaborar y permitir que se ejecutaran los planes, programas y proyectos que permearan a todos los asociados y asociadas de la Cooperativa.

El Cooperativismo tiene como propuesta fundamental y casi que única HUMANIZAR la actividad económica mediante acciones organizadas que sean capaces de satisfacer las necesidades de productores y consumidores, sustituyendo la idea de la GANANCIA Y EL LUCRO por la del SERVICIO, la idea individualista por la idea de la ayuda mutua y una vocación de servicio que ratifique y avale ese lema "UNO PARA TODOS Y TODOS PARA UNO".

En este orden de ideas, las cooperativas al excluir el lucro de las actividades económicas y dedicar todo su esfuerzo a satisfacer las necesidades básicas de los asociados y comunidad en general, están facilitando la solución pacífica de los conflictos, ayuda al Estado a mejorar las tensiones sociales y una más probable alternativa para la paz que es uno de los ideales que se ha querido gestar.

Por su parte el Comité de Educación en la capacitación de los Delegados y Delegadas centró mucho la atención y el empeño en promover y potencializar "EL DESARROLLO HUMANO INTEGRAL", valiéndose de las teorías humanas y pedagógicas que señala con mucha propiedad el humanista Chileno MAMFRED MAX NEEF.

Este autor reitera en una escala de necesidades básicas para el desarrollo humano integral donde enfatiza que nunca podemos confundir el crecimiento con el desarrollo, afirmando que son nueve las necesidades básicas del hombre concebidas en una escala o categoría: Subsistencia, protección, afecto, entendimiento, participación, recreación, creación, identidad y libertad.

Aplicando esta premisa a la cooperativa, ¿De qué le serviría que se le presentaran a los asociados, delegados y comunidad unos significativos excedentes pero el balance social es el de los más precarios?

Apoyando lo anterior pasamos a informar sobre las diferentes actividades que planeó y ejecutó el Comité de Educación acogiéndose a las normas jurídicas legales emanadas del Gobierno Nacional, La Superintendencia de la Economía Solidaria SES y otras; especialmente en lo que concierne a la aplicación del Decreto 2880 que traza las directrices para la disposición y destinación de los excedentes o recursos económicos en educación formal. Entre otras las siguientes:

-Capacitación al Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y empleados.

-Se realizó el proceso de elección de Delegados en todas las ciudades donde tiene oficinas COOGRANADA total de 440 delegados electos.

-Becas universitarias a través de la Confederación de las Cooperativas CONFECOOP, constituyéndose un fiducia para garantizarle los oportunos pagos a los estudiantes asociados beneficiarios, garantizándoles la cohorte es decir, la ayuda para todos los semestres de la carrera que están cursando ellos.

## INFORME DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

-En la ciudad de Barranquilla se está impulsando el grupo de parceritos con proyección hacia Cartagena basados en un proyecto de la Fundación Ecce Novum.

-Recursos para los restaurantes escolares de la zona urbana de Granada por medio de la Fundación Social Coogranada.

-Intervenciones en infraestructura rural en algunos Centros Educativos Rurales CER de Antioquia y en donde Coogranada tiene presencia: Granada, Santuario, Concepción, Alejandría.

-Becas y otras ayudas económicas para estudiantes que cursan Educación Superior del Municipio de San Carlos.

-Proyecto Psicosocial para población granadina y otras poblaciones del

departamento de Antioquia donde tiene presencia Coogranada que permite menguar las consecuencias del conflicto.

-Proyecto de Asociado integral.

-Sala de informática en Cali.

-Se repartieron 20.000 Kits escolares, donde incluimos un libro de fábulas con colores para los niños, que contenían los cuentos ganadores con motivo de los 50 años de la cooperativa.

Cumplimos con el mandato de la Asamblea General de Delegados brindando la capacitación en su primera, segunda y tercera fase.

Muchas gracias.



R. ALFREDO OSSA HOYOS  
Coordinador del comité

## INFORME DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

El 2014 fue muy satisfactorio para el Comité de Solidaridad, pues pudimos fortalecernos como esa mano amiga que está presente en el momento que más lo necesitan nuestros asociados.

Durante el año se aprobaron auxilios por \$24.600.000, (Veinticuatro millones seiscientos mil pesos m.l.), que sirvieron como apoyo ante hechos infortunados como incendios, inundaciones, enfermedades imprevistas, calamidades domésticas, entre otros.

También, nos trazamos como objetivo fortalecer el conocimiento a fondo de las necesidades reales de los asociados que acuden al Comité de Solidaridad y por esto, nos concentramos en seguir desarrollando el formato que venimos trabajando hace algunos años para estudiar las solicitudes y que es diligenciado por los directores de cada oficina. Se los presentamos hoy para que ustedes sean sus multiplicadores y lo puedan compartir con personas que podrían ser sujetos de un auxilio de solidaridad y que tal vez no lo saben.

### COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA - COOGRANADA - FICHA PSICOSOCIOTECNICA COMITÉ DE SOLIDARIDAD

Las ayudas solidarias económicas deben ajustarse al reglamento de Solidaridad aprobado y expedido por el Consejo de Administración, según sus acuerdos vigentes.

**NOMBRE DEL ASOCIADO:** \_\_\_\_\_

**Nro. de documento de identidad C.C.** \_\_\_\_\_

**expedida en** \_\_\_\_\_

Dirección de residencia: \_\_\_\_\_

Número de Teléfono: \_\_\_\_\_

Estado Civil: \_\_\_\_\_

Número de hijos: \_\_\_\_\_

Cuántos mayores de 18 años: \_\_\_\_\_

1. Actualmente es asociado (a) de Coogranada en la oficina: \_\_\_\_\_

2. Años de asociado en Coogranada: \_\_\_\_\_

3. Saldo en aportes \$ \_\_\_\_\_ Saldo Ahorros \$ \_\_\_\_\_ Tipo Ahorro: \_\_\_\_\_

4. Sus ingresos económicos provienen de: \_\_\_\_\_

5. A qué EPS pertenece: \_\_\_\_\_

6. Quiénes dependen económicamente de usted? \_\_\_\_\_

7. El auxilio solidario lo necesita para? (describir brevemente):

---

---

---

---

8. Ha pedido ayuda solidaria a otras instituciones fuera de Coogranada?. Si\_\_\_\_, NO.\_\_\_\_

Si su respuesta es afirmativa describa brevemente en que consistió la ayuda:

9. Durante el año calendario anterior recibió ayuda solidaria de Coogranada, Si\_\_\_\_, No. \_\_

Si su respuesta es afirmativa describa brevemente en qué consistió la ayuda.

10. Concepto detallado y sustentado del director de Oficina con base en los documentos originales y actualizados, que presente el asociado como prueba de su necesidad.

11. Concepto del Comité de Solidaridad en la reunión del día\_\_\_\_\_ del mes\_\_\_\_\_ del año \_\_\_\_\_.

Se aprueba aporte? Si\_\_\_\_\_, No\_\_\_\_\_

12. Cuantía aprobada en SMMLV 1/4 \_\_\_\_\_, 1/2\_\_\_\_\_, 3/4\_\_\_\_\_, 1\_\_\_\_\_, 2\_\_\_\_\_.

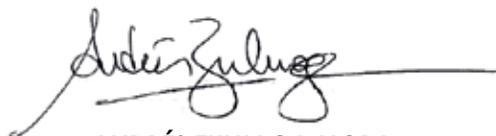
Firmas:

Coordinador del comité

Gerente General

Es importante resaltar nuevamente que el Comité de Solidaridad, antes de aprobar o improbar una solicitud, debe revisarla frente al reglamento para garantizar que se cumplen todos los parámetros.

Agradecemos a todos los asociados la confianza depositada en el comité, ya que tenemos una de las tareas más importantes que es la de volver realidad, la consigna de **trabajar para servir a los demás.**



**ANDRÉS ZULUAGA MORA**  
Coordinador Comité Solidaridad.

Señores Delegados y asociados en general:

Desde el Comité Financiero siempre hemos estado atentos para analizar la situación financiera de la cooperativa y hacer los ajustes necesarios para una correcta evolución de la cooperativa y al obtener todos los días los mejores resultados, como también que nuestra cooperativa siga creciendo todos los días.

El año 2014, fue un año de logros positivos en materia financiera para la Cooperativa. Tuvimos un crecimiento en las colocaciones del 29.37% que representó un aumento en la cartera de créditos por el orden de \$26.044 millones. Dicho crecimiento fue apalancado también por un crecimiento importante en la Captación de Ahorros, que también evidenció un crecimiento del 19.70% y que representó un valor adicional de \$15.194 millones, frente al año 2013.

Para lograr el crecimiento en la Cartera fue necesario recurrir al crédito bancario y en cooperativas financieras y de este modo poder cubrir el desfase entre colocaciones y captaciones. Los Activos totales de la cooperativa pasaron de \$110.542 millones a una cifra de \$138.875 millones, con un crecimiento de 25.63%

### **Cartera de Créditos:**

El crecimiento en la cartera de créditos se logró a través de campañas realizadas en los momentos donde se tenía liquidez suficiente y con costos razonables para poder ofrecer a los asociados tasas atractivas con el fin de apalancar sus actividades comerciales y de inversión.

Se tuvo un crecimiento significativo en las líneas con destinos comerciales, así como en créditos de vivienda, lo que implica un gran esfuerzo por parte de la Cooperativa representado en sacrificio de rentabilidad, pero consciente de que la función social también debe estar presente en toda la actividad financiera de ahorro y crédito.

### **Depósitos de Ahorro y Aportes**

Las captaciones de recursos a través de los depósitos de ahorro de los asociados por las diferentes líneas tuvieron un muy buen comportamiento durante el año 2014, con un crecimiento del 19.70% pasamos \$77.145 millones en ahorros a 31 de diciembre 2013 a tener \$92.339 millones al cierre de 2014. Este crecimiento es muy satisfactorio y también representa un esfuerzo de canalizar algunos recursos que recibe la población en situación de desplazamiento y otros hechos victimizantes, que a través de COOGRANADA tuvieron la oportunidad de ahorrarlos a tasas superiores a las que ofrece el mercado de la banca tradicional.

## **INFORME DEL COMITÉ FINANCIERO**

Los aportes sociales aunque crecieron moderadamente, también ayudan al apalancamiento del crecimiento de la cooperativa, es así como durante el año 2014 se presenta un crecimiento neto en el saldo de aportes por valor de \$830 millones, que representan una variación del 7.73% frente al año 2013.

Desde Coogranada impulsaremos varias campañas de ahorro para poder tener una mejor forma de responder a las demandas de los créditos y así evitar en cuanto sea posible acudir a créditos externos.

### **Indicador de Cartera**

El indicador de Cartera se redujo con relación al año 2013, quedando en el 2.90% al cierre de 2014, el cual frente al 4.81% registrado al cierre de 2013, representa una disminución de 1.91%. Este es el mejor indicador que ha presentado la cooperativa en su historia reciente y es un aspecto muy positivo frente a los desafíos que genera el crecimiento sostenible de la entidad. Junto a este indicador también es muy importante resaltar que pasamos de un indicador de cobertura de cartera del 38.07% en 2013 al 63.45% en el año 2014, lo que en igual sentido fortalece nuestra capacidad de maniobra en el manejo de la cartera morosa.

Este indicador se logra con el esfuerzo conjunto de las diferentes áreas involucradas en el proceso de otorgamiento y recuperación de la cartera y obedece también a mejores prácticas que se han venido implementando al interior de la cooperativa para la colocación y seguimiento de la cartera. Esperamos para el 2015, continuar mejorando este indicador o por lo menos mantenerlo en niveles cercanos al logrado durante el 2014.

### **Liquidez e inversiones**

Aunque el comportamiento de los depósitos de ahorro durante 2014 fue muy positivo, fue necesario recurrir al crédito externo (bancos y cooperativas financieras) con el fin de poder dar respuesta a la alta demanda de crédito que se presentó durante este año, la cual también fue de carácter histórico en su comportamiento. Dicho endeudamiento fue tomado en los momentos que se requirió y con el fin de atender dicha demanda de crédito, cuidando siempre que los plazos a los cuales tomamos dicho endeudamiento, tuvieran una estrecha relación con los plazos a los cuales otorgamos nuestros créditos a los asociados. El entorno económico general fue favorable para el endeudamiento a tasas moderadas, aprovechando la buena liquidez del mercado durante todo el año 2014.

Como es usual, en los primeros meses del año 2015 se dará el pago anticipado de al-

## INFORME DEL COMITÉ FINANCIERO

gunas de estas obligaciones financieras, pues estadísticamente tenemos estimación que las captaciones entre enero y febrero de cada año aumentan, al igual que se presentan algunos prepagos de obligaciones por parte de nuestros asociados.

Como política la cooperativa mantiene abiertos los cupos de crédito en diferentes entidades financieras y así poder enfrentar eventuales situaciones de iliquidez temporal que puedan llegar a presentarse.

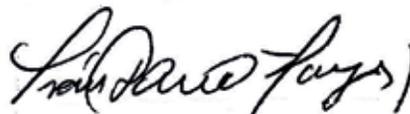
Las inversiones tienen una relación directa con el crecimiento de las captaciones, pues por exigencia de ley el Fondo de Liquidez corresponde al 10% del saldo total de las captaciones y en consecuencia al aumentar dichas captaciones de manera inmediata se presenta el crecimiento en las inversiones. Se ha logrado mantener una negociación de tasas de rentabilidad atractivas en el fondo de liquidez y hemos propondido porque este portafolio se mantenga diversificado en varias entidades para disminuir exposiciones al riesgo.

### **Perspectivas 2015**

Para el año 2015 es un compromiso desde el Comité Financiero el continuar revisando permanentemente las políticas financieras propuestas al interior de la Cooperativa y a través de este acompañamiento lograr una buena gestión de todo lo concerniente al objeto financiero, brindando a nuestros asociados la posibilidad de acceder a nuevos productos de ahorro y crédito, acorde con sus necesidades y exigencias, cuidando siempre minimizar los riesgos para la Cooperativa y generando mejores resultados financieros para traducirlos en beneficios sociales para todos.

Agradecemos a todos los asociados por el gran sentido de pertenencia que demuestran con COOGRANADA.

Cordialmente,



**IVAN DARIO HOYOS JIMENEZ**  
Coordinador Comité

# DICTAMEN DE LA REVISORÍA FISCAL

*A la Asamblea de Delegados de la  
Cooperativa San Pio X de Granada Ltda., "COOGRANADA".*

Medellín, Febrero 05 de 2015.

Acorde con lo estipulado en las normas vigentes para el ejercicio de la Revisoría Fiscal en la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA "COOGRANADA", presento el siguiente informe correspondiente Al periodo contable comprendido entre enero 1 a diciembre 31 de 2013 y 2014.

1. Los Estados Financieros sujetos a mi dictamen son:
  - 1.1 El Balance General y Estado de Resultados.
  - 1.2 Cambio en la Posición Financiera.
  - 1.3 Cambios en el Patrimonio.
  - 1.4 Flujo de Efectivo y,
  - 1.5 Las Notas explicativas a diciembre 31 de 2013 y 2014, en las cuales se informan los hechos relevantes y la discriminación de la información que ordenan las normas vigentes.
2. Estos Estados Financieros son responsabilidad de la Administración de la Cooperativa y reflejan su gestión, por tanto son certificados por el Dr. Adrian Francisco Duque Herrera, identificado con cedula de ciudadanía No 71.631.310 en calidad de Representante Legal, y por la Contadora Pública Mildrey Gomez Duque, con Tarjeta Profesional No 144.769-T.
3. Entre mis funciones está la de auditar los mencionados Estados Financieros y emitir una opinión profesional sobre los mismos, con base en el trabajo realizado.
4. Realicé mi labor de acuerdo con los procedimientos aconsejados por la técnica Contable, de forma oportuna, de la siguiente manera:
  - 4.1 Planificación de actividades, partiendo del conocimiento de la entidad e identificando los procesos a efectos de determinar el enfoque, el alcance y la oportunidad de las pruebas de auditoria.
  - 4.2 La ejecución del trabajo se llevó a cabo atendiendo las actividades previamente planificadas de tal manera que permitiese obtener una seguridad sobre la situación financiera y los resultados de la Entidad.
  - 4.3 Se efectuó examen sobre bases selectivas y representativas, de las evidencias que

respaldan las cifras y las notas informativas a los estados financieros.

- 4.4 Se evaluarán principios y normas de contabilidad, estimaciones, presentación de estados financieros y revelaciones que así lo ameritaron, utilizados por la Administración, obteniendo las informaciones necesarias para el cumplimiento de mi labor.

Por lo anterior, considero que mi examen proporciona una base razonable para expresar mi opinión.

En mi opinión, los Estados Financieros arriba mencionados, fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente la situación financiera de la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA "COOGRANADA", al 31 de diciembre de 2013 y 2014, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio, los cambios en el efectivo y los cambios en su situación financiera por los años terminado en esa fecha, de conformidad con normas e instrucciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria y las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia, aplicados uniformemente.

En relación con la contabilidad, los libros de comercio, los actos de los administradores y la correspondencia, con base en el resultado y en el alcance de mis pruebas, conceptúo que la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA "COOGRANADA":

- a. Ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable;
- b. Ha dado cumplimiento a lo dispuesto por la Superintendencia de la Economía Solidaria, a través de la Circular Básica Contable y Financiera en lo referente a la aplicación de los criterios a tener en cuenta en el otorgamiento de créditos; la clasificación y evaluación de la cartera de créditos; la calificación de la cartera de créditos por nivel de riesgos; la suspensión de intereses e ingresos por otros conceptos y la constitución de provisiones.
- c. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores de la entidad, se ajustan a las disposiciones que regulan la actividad, el Estatuto y a las decisiones de la Asamblea de Delegados;
- d. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y registro de asociados, en su caso, se llevan y se conservan de manera adecuada.
- e. LA COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA "COOGRANADA", ha observado medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que pueden estar en su poder mediante el adecuado cubrimiento de pólizas.

## DICTAMEN DE LA REVISORÍA FISCAL

- f. Se dio cumplimiento a las diversas obligaciones de ley como son: Prevención de Lavado de Activos, mantenimiento del Fondo de Liquidez, las establecidas en la legislación laboral, el pago de aportes al sistema integral de Seguridad Social, el pago de aportes parafiscales, pago de impuestos, gravámenes y contribuciones nacionales, departamentales y municipales; Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, específicamente en el uso de programas y aplicaciones para la realización de tareas específicas.
- g. Las cifras contables incluidas dentro del Informe de Gestión, presentado por la administración de la Cooperativa son concordantes con los Estados Financieros correspondientes al año 2014, objeto del presente dictamen.
- h. A la fecha del presente informe no conozco la ocurrencia de hechos o situaciones que puedan afectar los Estados Financieros o la buena marcha de la Cooperativa.

Cordialmente,



**ALBA DORIS HOYOS GOMEZ**  
**REVISORA FISCAL**  
T.P. 73.065-T

## BALANCE GENERAL COMPARATIVO

|                                  |      | A 31 DE DICIEMBRE DE   |                        |                       |
|----------------------------------|------|------------------------|------------------------|-----------------------|
|                                  | NOTA | 2014                   | 2013(*)                | Diferencia            |
| <b>ACTIVO</b>                    |      |                        |                        |                       |
| <b>CORRIENTE</b>                 |      |                        |                        |                       |
| DISPONIBLE                       | 3    | 4.405.480.339          | 4.586.392.733          | -180.912.394          |
| INVERSIONES                      | 4    | 11.249.219.331         | 8.943.108.132          | 2.306.111.199         |
| CARTERA DE CREDITO (NETO)        | 5    | 29.860.058.568         | 31.602.750.825         | -1.742.692.257        |
| CUENTAS POR COBRAR               | 6    | 2.422.616.534          | 1.806.978.228          | 615.638.306           |
| GASTOS PAG. POR ANTICIPADO       | 7    | 45.161.171             | 80.595.143             | -35.433.972           |
|                                  |      |                        |                        |                       |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>    |      | <b>47.982.535.943</b>  | <b>47.019.825.061</b>  | <b>962.710.882</b>    |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>       |      |                        |                        |                       |
| INVERSIONES (NETO)               | 4    | 137.970.295            | 137.970.295            | 0                     |
| CARTERA DE CREDITO               | 5    | 82.754.860.120         | 55.454.256.554         | 27.300.603.566        |
| PROP. PLANTA Y EQUIPO (NETO)     | 8    | 2.563.411.866          | 2.549.150.235          | 14.261.631            |
| OTROS ACTIVOS                    | 9    | 2.189.840.852          | 2.134.618.658          | 55.222.194            |
|                                  |      |                        |                        |                       |
| VALORIZACIONES                   | 8    | 3.246.001.792          | 3.246.001.792          | 0                     |
|                                  |      |                        |                        |                       |
| <b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b> |      | <b>90.892.084.925</b>  | <b>63.521.997.535</b>  | <b>27.370.087.390</b> |
|                                  |      |                        |                        |                       |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>              |      | <b>138.874.620.868</b> | <b>110.541.822.596</b> | <b>28.332.798.272</b> |
|                                  |      |                        |                        |                       |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS        | 5    | 32.712.942.992         | 20.239.756.380         | 12.473.186.612        |

0

LAS NOTAS 1 AL 33 SON PARTE INTEGRANTE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

\* Reclasificado para fines comparativos

# BALANCE GENERAL COMPARATIVO

| PASIVO                           | NOTA | A 31 DE DICIEMBRE DE   |                        | Diferencia            |
|----------------------------------|------|------------------------|------------------------|-----------------------|
|                                  |      | 2014                   | 2013(*)                |                       |
| <b>PASIVO</b>                    |      |                        |                        |                       |
| <b>CORRIENTE</b>                 |      |                        |                        |                       |
| EXIGIBILIDADES Y DEPOSITOS       | 10   | 81.066.165.776         | 68.547.467.031         | 12.518.698.745        |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS         | 11   | 4.079.154.086          | 1.700.025.202          | 2.379.128.884         |
| CUENTAS POR PAGAR                | 12   | 2.722.049.321          | 2.415.085.318          | 306.964.003           |
| IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS     | 14   | 66.673.703             | 59.609.645             | 7.064.058             |
| PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES  | 13   | 1.074.660.483          | 774.660.483            | 300.000.000           |
| FONDOS SOCIALES                  | 15   | 9.856.492              | 1.652.081              | 8.204.411             |
| OTROS PASIVOS                    | 16   | 899.739.187            | 718.604.492            | 181.134.695           |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>    |      | <b>89.918.299.048</b>  | <b>74.217.104.252</b>  | <b>15.701.194.795</b> |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>       |      |                        |                        |                       |
| DEPOSITOS DE AHORRO              | 10   | 11.272.534.148         | 8.597.344.358          | 2.675.189.790         |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS         | 11   | 15.149.379.880         | 5.548.077.552          | 9.601.302.328         |
| OTROS PASIVOS                    | 16   | 1.531.988.346          | 2.679.682.252          | -1.147.693.906        |
| <b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b> |      | <b>27.953.902.374</b>  | <b>16.825.104.162</b>  | <b>11.128.798.212</b> |
| <b>TOTAL PASIVO</b>              |      | <b>117.872.201.422</b> | <b>91.042.208.414</b>  | <b>26.829.993.008</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>                |      |                        |                        |                       |
| CAPITAL SOCIAL                   | 17   | 11.570.192.210         | 10.739.628.629         | 830.563.581           |
| RESERVAS                         | 17   | 3.058.856.211          | 2.772.436.790          | 286.419.421           |
| FONDOS DE DESTINACION ESPECIFICA | 17   | 2.380.950.166          | 2.024.142.449          | 356.807.717           |
| SUPERAVIT                        | 17   | 3.247.357.763          | 3.247.357.763          | 0                     |
| RESULTADOS DE EJERCICIO ANTER.   |      | 0                      | 0                      | 0                     |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO         | 18   | 745.063.096            | 716.048.551            | 29.014.545            |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>          |      | <b>21.002.419.446</b>  | <b>19.499.614.182</b>  | <b>1.502.805.264</b>  |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b> |      | <b>138.874.620.868</b> | <b>110.541.822.596</b> | <b>28.332.798.271</b> |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS      | 5    | 132.968.740.176        | 235.152.631.062        | -102.183.890.886      |

FRANCISCO DUQUE HERRERA.  
Representante Legal

MILDREY GOMEZ DUQUE  
Contadora General TP 144769-T

ALBA DORIS HOYOS GOMEZ  
Revisor Fiscal TP 73065-T

## ESTADOS DE EXCEDENTES O PÉRDIDAS

| INGRESOS                        | NOTAS | 2014                  | 2013(*)               | DIFERENCIA           | %             |
|---------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| SERVICIOS                       | 19    | 18.694.710.804        | 16.607.288.418        | 2.087.422.386        | 12,57%        |
| FINANCIEROS                     | 20    | 1.315.426.182         | 989.045.469           | 326.380.713          | 33,00%        |
| ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES      | 21    | 427.386.910           | 363.588.951           | 63.797.959           | 17,55%        |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>           |       | <b>20.437.523.896</b> | <b>17.959.922.838</b> | <b>2.477.601.058</b> | <b>13,80%</b> |
| <b>COSTOS Y GASTOS</b>          |       |                       |                       |                      |               |
| SERVICIOS AHORROS               | 22    | 4.326.413.582         | 3.790.935.577         | 535.478.005          | 14,13%        |
| FINANCIEROS                     | 23    | 789.854.713           | 730.405.517           | 59.449.196           | 8,14%         |
| DE PERSONAL                     | 24    | 4.622.478.670         | 4.181.591.508         | 440.887.162          | 10,54%        |
| GENERALES                       | 25    | 6.727.140.486         | 5.737.953.232         | 989.187.254          | 17,24%        |
| DE PROVISION CARTERA            | 26    | 1.645.796.641         | 1.445.930.499         | 199.866.142          | 13,82%        |
| OTRAS PROVISIONES               | 27    | 309.034.584           | 140.580.578           | 168.454.006          | 119,83%       |
| DE AMORTIZACION                 | 28    | 367.883.682           | 390.065.994           | -22.182.312          | -5,69%        |
| DE DEPRECIACION                 | 29    | 364.457.200           | 380.432.541           | -15.975.341          | -4,20%        |
| <b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>    |       | <b>19.153.059.558</b> | <b>16.797.895.446</b> | <b>2.355.164.112</b> | <b>14,02%</b> |
| EXCEDENTES OPERACIONALES        |       | 1.284.464.338         | 1.162.027.392         | 122.436.946          | 10,54%        |
| OTROS INGRESOS                  | 30    | 251.492.362           | 199.294.732           | 52.197.630           | 26,19%        |
| OTROS EGRESOS                   | 31    | 790.893.605           | 645.273.573           | 145.620.032          | 22,57%        |
| <b>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b> |       | <b>745.063.095</b>    | <b>716.048.551</b>    | <b>29.014.544</b>    | <b>4,05%</b>  |

LAS NOTAS DE LA 1 A LA 33 A LOS ESTADOS FINANCIEROS SON PARTE INTEGRANTE DE LOS MISMOS.

\* Reclasificado para fines comparativos



FRANCISCO DUQUE HERRERA.  
Representante Legal



MILDREY GOMEZ DUQUE  
Contadora General TP 144769-T



ALBA DORIS HOYOS GOMEZ  
Revisor Fiscal TP 73065-T

# ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO

| ACTIVO CORRIENTE                                  | VARIACION<br>AÑO 2014 | VARIACION<br>AÑO 2013 | DIFERENCIA            | %              |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| CAJA  | -478.348.069          | 339.865.320           | -818.213.389          | -240,75%       |
| BANCOS  | 297.435.675           | 363.398.504           | -65.962.830           | -18,15%        |
| FONDO DE LIQUIDEZ                                 | 1.665.447.835         | 1.338.326.030         | 327.121.805           | 24,44%         |
| INVERSIONES HASTA VCTO                            | 1.612.909             | -83.737.395           | 85.350.304            | -101,93%       |
| INVERSIONES NEGOCIABLES                           | 639.050.455           | 669.611.247           | -30.560.792           | 100,00%        |
| OBLIGACIONES DE ASOCIADOS                         | -1.742.692.257        | 3.556.770.482         | -5.299.462.739        | -149,00%       |
| PROVISION CARTERA                                 | 0                     | 278.610.649           | -278.610.649          | -100,00%       |
| CUENTAS POR COBRAR                                | 518.103.169           | 267.737.250           | 250.365.919           | 93,51%         |
| PROVISION CUENTAS POR COBRAR                      | -68.004.868           | -54.583.291           | -13.421.577           | 24,59%         |
| DEPOSITOS Y ANTICIPOS                             | 165.540.005           | -115.156.434          | 280.696.439           | -243,75%       |
| GASTOS PAG POR ANTICIPADO                         | -35.433.972           | -20.588.363           | -14.845.610           | 72,11%         |
| <b>(A) TOTAL VARIACIONES DEL ACTIVO CORRIENTE</b> | <b>962.710.882</b>    | <b>6.540.254.000</b>  | <b>-5.577.543.118</b> | <b>-85,28%</b> |

| PASIVO CORRIENTE                                  | AÑO 2014               | AÑO 2013              | DIFERENCIA            | %              |
|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| DEP.DE ASOCIADOS A C.P.                           | 12.518.698.745         | 12.692.542.824        | -173.844.079          | -1,37%         |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS                          | 2.379.128.884          | -2.474.041.044        | 4.853.169.928         | 100,00%        |
| CUENTAS POR PAGAR                                 | 328.365.554            | -7.305.831            | 335.671.385           | -4594,57%      |
| PROVEEDORES                                       | -21.401.551            | 24.812.874            | -46.214.425           | -186,25%       |
| IMPUESTOS   | 7.064.058              | -8.433.202            | 15.497.260            | -183,76%       |
| RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA                   | 10.824.592             | 5.234.856             | 5.589.736             | 106,78%        |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                           | -413.686.124           | 439.968.161           | -853.654.285          | -194,03%       |
| FONDO PARA LA EDUCACION                           | 0                      | 0                     | 0                     | 0,00%          |
| FONDO PARA SOLIDARIDAD                            | 0                      | 0                     | 0                     | 0,00%          |
| PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES                   | 300.000.000            | 300.000.000           | 0                     | 0,00%          |
| <b>(B)TOTAL VARIACIONES DEL PASIVO CORRIENTE</b>  | <b>15.108.994.158</b>  | <b>10.972.778.638</b> | <b>4.136.215.520</b>  | <b>37,70%</b>  |
| <b>(A-B) DISMINUCIÓN EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b> | <b>-14.146.283.276</b> | <b>-4.432.524.638</b> | <b>-9.713.758.638</b> | <b>219,15%</b> |

|                           | VALORES DE BALANCE<br>AÑO 2014 | VALORES DE BALANCE<br>AÑO 2013 | ACT MENOS PAS<br>(AÑO 2013 AÑO 2014) |   |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|---|
| ACTIVO CORRIENTE AÑO 2014 | 47.982.535.943                 |                                |                                      |   |
| ACTIVO CORRIENTE AÑO 2013 | 47.019.825.061                 | 962.710.882                    |                                      |   |
| PASIVO CORRIENTE AÑO 2014 | 89.324.446.329                 |                                |                                      |   |
| PASIVO CORRIENTE AÑO 2013 | 74.215.452.171                 | 15.108.994.158                 | -14.146.283.276                      | 0 |



FRANCISCO DUQUE HERRERA.  
Representante Legal



MILDREY GOMEZ DUQUE  
Contadora General TP 144769-T



ALBA DORIS HOYOS GOMEZ  
Revisor Fiscal TP 73065-T

# ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

## 1. ELABORACION DE LA CEDULA DE CAMBIO EN EL CAPITAL DE TRABAJO (CIRCULANTES)

| CORRIENTES                                  | VARIACION<br>2014 | VARIACION<br>2013 | AUMENTO<br>FUENTE     | DISMINUCION<br>USO            |
|---|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------------|
| CAJA  | -478.348.069      | 339.865.320       | -478.348.069          | 0                             |
| BANCOS                                      | 297.435.675       | 363.398.504       | 297.435.675           | 0                             |
| FONDO DE LIQUIDEZ                           | 1.665.447.835     | 1.338.326.030     | 1.665.447.835         | 0                             |
| INVERSIONES HASTA VCTO                      | 1.612.909         | -83.737.395       | 0                     | -1.612.909                    |
| INVERSIONES NEGOCIALES                      | 639.050.455       | 669.611.247       | 639.050.455           | 0                             |
| OBLIGACIONES DE ASOCIADOS                   | -1.742.692.257    | 3.556.770.482     | -1.742.692.257        | 0                             |
| PROVISION CARTERA                           | 0                 | 278.610.649       | 0                     | 0                             |
| CUENTAS POR COBRAR                          | 518.103.169       | 267.737.250       | 518.103.169           | 0                             |
| PROVISION CUENTAS POR COBRAR                | -68.004.868       | -54.583.291       | 0                     | 68.004.868                    |
| DEPOSITOS Y ANTICIPOS                       | 165.540.005       | -115.156.434      | 0                     | -165.540.005                  |
| GASTOS PAG POR ANTICIPADO                   | -35.433.972       | -20.588.363       | 0                     | 35.433.972                    |
| DEP.DE ASOCIADOS A C.P.                     | 12.518.698.745    | 12.692.542.824    | 0                     | 12.518.698.745                |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS                    | 2.379.128.884     | -2.474.041.044    | -2.379.128.884        | 0                             |
| GASTOS CAUSADOS POR PAGAR                   | 328.365.554       | -7.305.831        | -328.365.554          | 0                             |
| PROVEEDORES                                 | -21.401.551       | 24.812.874        | 0                     | -21.401.551                   |
| IMPUESTOS (IVA, RETEFUENTE)                 | 7.064.058         | -8.433.202        | -7.064.058            | 0                             |
| RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA             | 10.824.592        | 5.234.856         | 0                     | 10.824.592                    |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                     | -413.686.124      | 439.968.161       | 0                     | -413.686.124                  |
| FONDO PARA LA EDUCACION                     | 0                 | 0                 | 0                     | 0                             |
| FONDO PARA SOLIDARIDAD                      | 0                 | 0                 | 0                     | 0                             |
| PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES             | 300.000.000       | 300.000.000       |                       | 300.000.000                   |
| <b>TOTAL DE VARIACIONES CORRIENTES</b>      |                   |                   | <b>-1.815.561.688</b> | <b>12.330.721.588</b>         |
| <b>CAMBIO NETO EN EL CAPITAL DELTRABAJO</b> |                   |                   |                       | <b><u>-14.146.283.276</u></b> |



FRANCISCO DUQUE HERRERA.  
Representante Legal



MILDREY GOMEZ DUQUE  
Contadora General TP 144769-T



ALBA DORIS HOYOS GOMEZ  
Revisor Fiscal TP 73065-T

# ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

## 2. ELABORACION DE LA CÉDULA DE LOS NO CIRCULANTES

| NO CORRIENTES                               | VARIACION<br>2014 | VARIACION<br>2013 | AUMENTO<br>FUENTE    | DISMINUCION<br>USO     |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|------------------------|
| CARTERA DE CREDITO LARGO PLAZO              | 27.786.678.802    | 3.231.288.726     | 0                    | 27.786.678.802         |
| PROVISION CARTERA                           | -486.075.236      | -93.494.726       | 486.075.236          | 0                      |
| TERRENOS                                    | 20.000.000        | 0                 | 0                    | 20.000.000             |
| EDIFICACIONES                               | 29.603.764        | 41.768.732        | 0                    | 29.603.764             |
| MUEBLES Y EQUIPO                            | 154.835.824       | 144.432.427       | 0                    | 154.835.824            |
| EQUIPO DE COMUNIC Y COMPUT                  | 144.557.698       | 71.749.653        | 0                    | 144.557.698            |
| MAQUINARIA Y EQUIPO                         | 29.721.545        | 29.970.718        | 0                    | 29.721.545             |
| DEPRECIACION ACUMULADA                      | -364.457.200      | -242.197.169      | 364.457.200          | 0                      |
| CARGOS DIFERIDOS                            | -41.105.632       | -58.569.724       | 41.105.632           | 0                      |
| ACTIVOS INTANGIBLES                         | -43.109.774       | 13.222.278        | 0                    | -43.109.774            |
| BIENES RECIBIDOS EN PAGO                    | 255.394.400       | -141.320.108      | -255.394.400         | 0                      |
| PROVISION BS RECIBIDOS EN PAGO              | -113.797.760      | 91.691.887        | 0                    | -113.797.760           |
| RESPONSAB PENDIENTES                        | 2.925.413         | -21.529.803       | -2.925.413           | 0                      |
| DEPOSITOS JUDICIALES                        | 0                 | -643.801.270      | 0                    | 0                      |
| OTRAS INVERSIONES                           | 0                 | 4.698.418         | 0                    | 0                      |
| BIENES ENTREGADOS EN COMODATO               | 5.560.345         | 9.822.760         | 0                    | 5.560.345              |
| AMORTIZACION ACUMULADA                      | -10.644.798       | -5.756.204        | 10.644.798           | 0                      |
| VALORIZACIONES                              | 0                 | 605.894.867       | 0                    | 0                      |
| DEP DE ASOC. LARGO PLAZO                    | 2.675.189.790     | 678.693.009       | 2.675.189.790        | 0                      |
| OBLIG. FINANCIERAS L.P.                     | 9.601.302.328     | -3.935.776.541    | 0                    | -9.601.302.328         |
| OBLIG LABORALES CONSO.                      | 0                 | 0                 | 0                    | 0                      |
| FONDOS OTROS FINES ESPECIF.                 | 8.204.411         | 297.559           | 8.204.411            | 0                      |
| DIVERSOS                                    | -563.697.679      | -348.606.356      | 0                    | 563.697.679            |
| APORTES SOCIALES                            | 830.563.581       | 889.761.193       | 830.563.581          | 0                      |
| RESERVA PROTECCION APORTES                  | 286.419.420       | 337.413.522       | 286.419.420          | 0                      |
| VALORIZACIONES                              | 0                 | 605.894.867       | 0                    | 0                      |
| FONDO PATRIMONIAL                           | 356.807.717       | 505.154.825       | 356.807.717          | 0                      |
| EXC.O PERD OPER. EJERC ANTER                | 0                 | 0                 | 0                    | 0                      |
| EXC.O PERD OPERACIONAL DEL EJERCICIO        | 29.014.545        | -127.485.253      | 0                    | -29.014.545            |
| <b>TOTAL DE VARIACIONES NO CORRIENTES</b>   |                   |                   | <b>4.801.147.971</b> | <b>18.947.431.249</b>  |
| <b>CAMBIO NETO EN EL CAPITAL DE TRABAJO</b> |                   |                   |                      | <b>-14.146.283.278</b> |

FRANCISCO DUQUE HERRERA.  
Representante Legal

MILDREY GOMEZ DUQUE  
Contadora General TP 144769-T

ALBA DORIS HOYOS GOMEZ  
Revisor Fiscal TP 73065-T

# ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

A DICIEMBRE 31 DE 2014 Nif.890.981.912-1

|  | VARIACION<br>2014 | VARIACION<br>2013 | AUMENTO<br>FUENTE             |
|--|-------------------|-------------------|-------------------------------|
| <b>FUENTES DEL CAPITAL DE TABAJO</b>       |                   |                   |                               |
| PROVISIÓN CARTERA                          | 486.075.236       | 93.494.726        | 486.075.236                   |
| DEPRECIACION ACUMULADA                     | 364.457.200       | 242.197.169       | 364.457.200                   |
| CARGOS DIFERIDOS                           | 41.105.632        | 58.569.724        | 41.105.632                    |
| ACTIVOS INTANGIBLES                        | 0                 | 0                 | 0                             |
| BIENES RECIBIDOS EN DACION EN P.           | -255.394.400      | 141.320.108       | -255.394.400                  |
| RESPONSABILIDADES PENDIENTES               | -2.925.413        | 21.529.803        | -2.925.413                    |
| PROVISION BS RECIBIDOS EN PAGO             | 0                 | 0                 | 0                             |
| DEPOSITOS JUDICIALES                       | 0                 | 643.801.270       | 0                             |
| AMORTIZACION ACUMULADA                     | 10.644.798        | 5.756.204         | 10.644.798                    |
| DEP DEASOC. LARGO PLAZO                    | 2.675.189.790     | 678.693.009       | 2.675.189.790                 |
| OBLIG. FINANCIERAS L.P.                    | 0                 | 0                 | 0                             |
| FONDOS OTROS FINES ESPECIF.                | 8.204.411         | 297.559           | 8.204.411                     |
| DIVERSOS                                   | 0                 | 0                 | 0                             |
| APORTES SOCIALES                           | 830.563.581       | 889.761.193       | 830.563.581                   |
| RESERVA PROTECCION APORTES                 | 286.419.420       | 337.413.522       | 286.419.420                   |
| VALORIZACIONES                             | 0                 | 605.894.867       | 0                             |
| FONDOS PATRIMONIALES                       | 356.807.717       | 505.154.825       | 356.807.717                   |
| EXC.O PERD OP. DEL EJERCICIO               | 0                 | 0                 | 0                             |
| <b>TOTAL FUENTES DE CAPITAL DE TABAJO</b>  |                   |                   | <b><u>4.801.147.971</u></b>   |
|  | VARIACION<br>2014 | VARIACION<br>2013 | DISMINUCION<br>USO            |
| USOS DE CAPITAL DE TABAJO                  |                   |                   |                               |
| CARTERA DE CREDITO LARGO PLAZO             | 27.786.678.802    | 3.231.288.726     | 27.786.678.802                |
| TERRENO                                    | 20.000.000        | 0                 | 20.000.000                    |
| EDIFICACIONES                              | 29.603.764        | 41.768.732        | 29.603.764                    |
| MUEBLES Y EQUIPO                           | 154.835.824       | 144.432.427       | 154.835.824                   |
| EQUIPO DE COMUNIC Y COMPUT                 | 144.557.698       | 71.749.653        | 144.557.698                   |
| MAQUINARIA Y EQUIPO                        | 29.721.545        | 29.970.718        | 29.721.545                    |
| CARGOS DIFERIDOS                           | 0                 | 0                 | 0                             |
| ACTIVOS INTANGIBLES                        | -43.109.774       | 13.222.278        | -43.109.774                   |
| PROVISION BS RECIBIDOS EN PAGO             | -113.797.760      | 91.691.887        | -113.797.760                  |
| RESPONSABILIDADES PENDIENTES               | 0                 | 0                 | 0                             |
| BIENES RECIBIDOS EN PAGO                   | 0                 | 0                 | 0                             |
| OTRAS PROVISIONES                          | 0                 | 4.698.418         | 0                             |
| BIENES ENBTREGADOS EN COMODATO             | 5.560.345         | 9.822.760         | 5.560.345                     |
| VALORIZACIONES                             | 0                 | 605.894.867       | 0                             |
| OBLIG. FINANCIERAS L.P.                    | -9.601.302.328    | 3.935.776.541     | -9.601.302.328                |
| DIVERSOS                                   | 563.697.679       | 348.606.356       | 563.697.679                   |
| EXC.O PERD OP. DEL EJER ANTE.              | 0                 | 0                 | 0                             |
| EXC.O PERD OP. DEL EJERCICIO               | -29.014.545       | 127.485.253       | -29.014.545                   |
| <b>TOTAL USOS DE CAPITAL DE TABAJO</b>     |                   |                   | <b><u>18.947.431.249</u></b>  |
| <b>CAMBIO NETO EN EL CAPITAL DE TABAJO</b> |                   |                   | <b><u>-14.146.283.278</u></b> |



FRANCISCO DUQUE HERRERA.  
Representante Legal



MILDREY GOMEZ DUQUE  
Contadora General TP 144769-T



ALBA DORIS HOYOS GOMEZ  
Revisor Fiscal TP 73065-T

# ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

| AUMENTO EN EL PATRIMONIO        | 2.014          | 2.013          | VARIACION<br>ACTUAL  | VARIACION<br>ANTERIOR | DIFERENCIA          | %              |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------------|-----------------------|---------------------|----------------|
| APORTES SOCIALES                | 11.570.192.212 | 10.739.628.629 | 830.563.583          | 889.761.193           | -59.197.610         | -6,65%         |
| RESERVA PROTECCION APORTES      | 3.059.181.310  | 2.772.761.890  | 286.419.420          | 337.413.522           | -50.994.102         | -15,11%        |
| VALORIZACIONES                  | 3.246.001.792  | 3.246.001.792  | 0                    | 605.894.867           | -605.894.867        | -100,00%       |
| FONDO PATRIMONIAL               | 2.380.950.166  | 2.024.142.449  | 356.807.717          | 505.154.825           | -148.347.108        | -29,37%        |
| EXC O PERDIDA DE EJERCIOS ANTER | 0              | 0              | 0                    | 38.595.264            | -38.595.264         | -100,00%       |
| EXC O PERDIDA DEL EJERCIO       | 745.063.097    | 716.048.552    | 29.014.545           | -166.080.516          | 195.095.061         | -117,47%       |
| <b>TOTAL AUMENTOS</b>           |                |                | <b>1.502.805.264</b> | <b>2.210.739.154</b>  | <b>-707.933.890</b> | <b>-32,02%</b> |

| MENOS: DISMINUCION DEL PATRIMONIO | 2.014 | 2.013 | VARIACION<br>ACTUAL | VARIACION<br>ACTUAL | DIFERENCIA | %        |
|-----------------------------------|-------|-------|---------------------|---------------------|------------|----------|
| N.A.                              | 0     | 0     | 0                   | 0                   | 0          | 0,00%    |
| <b>TOTAL DISMINUCIONES</b>        |       |       | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>   | <b>0</b> |

**TOTAL AUMENTO DEL PATRIMONIO** **1.502.805.264** **2.210.739.154** **-707.933.890** **-32,02%**

|                       |                        |  |                |               |                |         |
|-----------------------|------------------------|--|----------------|---------------|----------------|---------|
| ACTIVOS A DIC 31/2014 | 138.874.620.868        |  |                |               |                |         |
| ACTIVOS A DIC 31/2013 | <u>110.541.822.596</u> |  |                |               |                |         |
| AUMENTO DEL ACTIVO    |                        |  | 28.332.798.272 | 9.578.125.463 | 18.754.672.809 | 195,81% |
| PASIVOS A DIC 31/2014 | 117.872.201.422        |  |                |               |                |         |
| PASIVOS A DIC 31/2013 | <u>91.042.208.414</u>  |  |                |               |                |         |
| AUMENTO DEL PASIVO    |                        |  | 26.829.993.008 | 7.367.386.309 | 19.462.606.699 | 264,17% |

**TOTAL AUMENTO DEL PATRIMONIO** **1.502.805.264** **2.210.739.154** **-707.933.890** **-32,02%**  
**0** **0**



FRANCISCO DUQUE HERRERA.  
Representante Legal



MILDREY GOMEZ DUQUE  
Contadora General TP 144769-T



ALBA DORIS HOYOS GOMEZ  
Revisor Fiscal TP 73065-T

# ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO A DICIEMBRE 31 DE 2014 (Expresado en pesos Colombianos)

| ACTIVIDAD DE OPERACION                                    | 2014                   | 2013                  | DIFERENCIA             |
|---|------------------------|-----------------------|------------------------|
| Resultado del período                                     | 745.063.095            | 716.048.551           | 29.014.544             |
| Más:cargos o abonos que no afectan el flujo de efectivo:  |                        |                       |                        |
| Provisión cartera   | 1.645.796.641          | 1.445.930.499         | 199.866.142            |
| Otras provisiones   | 309.034.584            | 140.580.578           | 168.454.006            |
| Amortización  | 367.883.682            | 390.065.994           | -22.182.312            |
| Depreciación  | 364.457.200            | 380.432.541           | -15.975.341            |
| Otros Ingresos  | 251.492.362            | 199.294.732           | 52.197.630             |
| Otros Egresos   | 790.893.605            | 645.273.573           | 145.620.032            |
| Resultado del Ejercicio anterior                          | 716.048.551            | 882.129.068           | -166.080.518           |
| <b>Ajustes que concilian los resultados y el efectivo</b> | <b>4.445.606.625</b>   | <b>4.083.706.985</b>  | <b>361.899.640</b>     |
| Aumento de Cartera de Crédito Asociados C.P.              | 1.742.692.257          | -3.556.770.482        | 5.299.462.739          |
| Aumento de Cartera de crédito Asociados L.P.              | -27.786.678.802        | -3.231.288.726        | -24.555.390.075        |
| Disminución en la Provisión de Cartera Asoc               | 486.075.236            | -185.115.923          | 671.191.159            |
| Aumento neto cuentas por cobrar                           | -450.098.301           | -213.153.959          | -236.944.342           |
| Disminución en depósitos y anticipos                      | -165.540.005           | 115.156.434           | -280.696.439           |
| Disminución en gastos pagados por anticipado              | 35.433.972             | 20.588.363            | 14.845.610             |
| Disminución en cargos diferidos                           | 41.105.632             | 58.569.724            | -17.464.092            |
| Aumento en Activos Intangibles                            | 43.109.774             | -13.222.278           | 56.332.053             |
| Aumento en Otros Activos                                  | -139.437.600           | -538.803.399          | 399.365.799            |
| Disminución en Depósitos de Garantía                      | 0                      | 643.801.270           | -643.801.270           |
| Aumento de exigibilidades y depósitos c.p                 | 12.518.698.745         | 12.692.542.824        | -173.844.079           |
| Aumento de exigibilidades y depósitos l.p                 | 2.675.189.790          | 678.693.009           | 1.996.496.781          |
| Disminución en cuentas por pagar                          | 328.365.554            | -7.305.831            | 335.671.385            |
| Aumento en proveedores                                    | -21.401.551            | 24.812.874            | -46.214.425            |
| Disminución Impuestos (Iva, Retefuente)                   | 7.064.058              | -8.433.202            | 15.497.260             |
| Aumento en retenciones y aportes nómina                   | 10.824.592             | 5.234.856             | 5.589.736              |
| Aumento en otras cuentas por pagar                        | -413.686.124           | 439.968.161           | -853.654.285           |
| Aumento en fondos sociales                                | 365.012.128            | 505.452.384           | -140.440.256           |
| Aumento en otros pasivos                                  | -263.697.679           | -48.606.356           | -215.091.323           |
| Aumento de aportes sociales                               | 830.563.581            | 889.761.193           | -59.197.612            |
| Aumento en Reserva Protección Aportes                     | 286.419.420            | 337.413.522           | -50.994.102            |
| Aumento en Valorizaciones                                 | 0                      | 605.894.867           | -605.894.867           |
| Disminución en exc. o perd del ejercicio                  | 29.014.545             | -127.485.253          | 156.499.798            |
| <b>Total Actividad de Operación</b>                       | <b>-9.840.970.778</b>  | <b>9.087.704.070</b>  | <b>-18.928.674.848</b> |
| <b>ACTIVIDAD DE INVERSION</b>                             |                        |                       |                        |
| Aumento en inversiones Temporales                         | 0                      | 108.568.087           | -108.568.087           |
| Aumento en Inversiones Negociables                        | -723.835.829           | -694.441.939          |                        |
| Aumento en el Fondo de Liquidez                           | -1.665.447.835         | -1.338.326.030        | -327.121.805           |
| Aumento en inversiones permanentes                        | 0                      | -4.698.418            | 4.698.418              |
| Disminución en Activos Fijos                              | -14.261.631            | -45.724.361           | 31.462.730             |
| <b>Total Actividad de Inversión</b>                       | <b>-2.403.545.295</b>  | <b>-1.974.622.661</b> | <b>-428.922.634</b>    |
| <b>ACTIVIDAD DE FINANCIAMIENTO</b>                        |                        |                       |                        |
| Disminución Obligaciones Fcieras a c.p.                   | -2.379.128.884         | -6.409.817.585        | 4.030.688.701          |
| <b>Total Actividad de Financiamiento</b>                  | <b>-2.379.128.884</b>  | <b>-6.409.817.585</b> | <b>4.030.688.701</b>   |
| <b>Total Act de Inversion y Financiamiento</b>            | <b>-4.782.674.179</b>  | <b>-8.384.440.246</b> | <b>3.601.766.067</b>   |
| <b>(Disminución) Aumento del disponible</b>               | <b>-10.037.252.224</b> | <b>4.586.392.733</b>  | <b>-14.623.644.956</b> |
| Disponible al inicio del período                          | 4.586.392.733          | 3.883.128.909         | 703.263.824            |
| Disponible al final del período                           | 4.405.480.339          | 4.586.392.733         | -180.912.394           |
| <b>total disponible</b>                                   | <b>-180.912.394</b>    | <b>703.263.824</b>    | <b>-884.176.219</b>    |

# PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

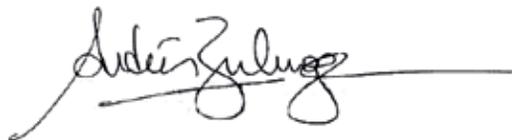
|  |                |                       |
|--|----------------|-----------------------|
| <b>EXCEDENTES NETOS AÑO 2014</b>       |                | <b>745.063.095,84</b> |
| Excedentes a Distribuir                |                | 745.063.095,84        |
| Destinación legal                      | %              | \$                    |
| Fondo de educación                     | 20,00%         | 149.012.619,17        |
| Fondo de solidaridad                   | 10,00%         | 74.506.309,58         |
| Reserva para protección de aportes     | 20,00%         | 149.012.619,17        |
| <b>Total destinación legal</b>         | <b>50,00%</b>  | <b>372.531.547,92</b> |
| Propuesta a Disposición de la Asamblea | 50%            | \$                    |
| Fondo de Educación                     | 10,00%         | 74.506.309,58         |
| Fondo de solidaridad                   | 10,00%         | 74.506.309,58         |
| Reserva para protección de Aportes     | 20,00%         | 149.012.619,17        |
| Fondo Bienestar Social                 | 10,00%         | 74.506.309,58         |
|  | 50,00%         |                       |
| <b>Total a disposición de Asamblea</b> | <b>50,00%</b>  | <b>372.531.547,92</b> |
| <b>Total distribución</b>              | <b>100,00%</b> | <b>745.063.095,84</b> |

## RESUMEN CONSOLIDADO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

|                                    |        | Distribución<br>Legal | Disposición de<br>Asamblea | Total a<br>Distribuir | % total        |
|------------------------------------|--------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|----------------|
| Fondo de educación                 | 20,00% | 149.012.619,17        | 74.506.309,58              | 223.518.928,75        | 30,00%         |
| Fondo de solidaridad               | 10,00% | 74.506.309,58         | 74.506.309,58              | 149.012.619,17        | 20,00%         |
| Reserva para protección de aportes | 20,00% | 149.012.619,17        | 149.012.619,17             | 298.025.238,34        | 40,00%         |
| Fondo Bienestar Social             |        |                       | 74.506.309,58              | 74.506.309,58         | 10,00%         |
| <b>Total destinación</b>           |        | <b>372.531.547,92</b> | <b>372.531.547,92</b>      | <b>745.063.095,84</b> |                |
| <b>Porcentaje de distribución</b>  |        | <b>50,00%</b>         | <b>50,00%</b>              | <b>100,00%</b>        | <b>100,00%</b> |



**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal



**JOSE ANDRES ZULUAGA MORA**  
Presidente del Consejo de Administración



**COOPERATIVA SAN PIO X**  
**COOGRANADA**

*Creceamos para servir!*

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## PERIODO CONTABLE

ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2014

### NOTA 1: ENTIDAD REPORTANTE

La Cooperativa San Pío X de Granada Ltda. "COOGRANADA" es una Persona Jurídica, de derecho privado, sin ánimo de lucro, de duración indefinida y de responsabilidad limitada; establecida de acuerdo a las leyes Colombianas en especial la Ley 79 de 1988. Constituida bajo escritura pública No. 26 del 18 de noviembre de 1963 en la Notaría Única del Municipio de Granada Antioquia.

Mediante la Resolución No. 0075 de marzo 18 de 1963, el Ministerio de Trabajo autoriza a nuestra Entidad el inicio de sus operaciones, con personería jurídica concedida por Resolución 00165 de febrero 4 de 1963 originaria de dicho Ministerio.

Actualmente se encuentra inscrita en la Cámara de Comercio de la ciudad de Rionegro Antioquia, mediante Matrícula No. 500085, desde el 4 de febrero de 1963. Tiene su domicilio principal en el Municipio de Granada, Departamento de Antioquia, posee en la actualidad agencias debidamente autorizadas para sus aperturas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en las ciudades de Bogotá-centro (aprobada mediante oficio 007114 de mayo 26 de 2005 Ubicada en la calle 11 Nro. 11-39 Centro Comercial Centrolandia), Bogotá - San José (aprobada mediante oficio 013855 de septiembre 14 de 2005, ubicada en la carrera 21 Nro. 9A -31 Centro Comercial San José Plaza); Medellín, que viene operando desde el año 1995, y está ubicada en la Calle 46 Nro. 52 A-14; Medellín. Agencia Villa Hermosa (aprobada mediante oficio 013854 de septiembre 14 de 2005, ubicada en el barrio Villa Hermosa carrera 40 Nro. 65BB-18); Cali-Centro (aprobada mediante oficio 007111 de mayo 26 de 2005, ubicada en la carrera 9 A Nro.14-03 piso 2do). Cali – Villa Colombia (aprobada mediante oficio 006484 de mayo 12 de 2005, ubicada en la carrera 15

Nro. 50-29 Centro Comercial Santiago Plaza); Cartagena (aprobada mediante oficio 013852 de septiembre 14 de 2005, ubicada en la Avenida Pedro de Heredia Nro. 26-131 Centro Comercial Colonial) y Barranquilla (aprobada mediante oficio 007110 de mayo 26 de 2005, ubicada en la calle 34 Nro. 43-129 Local 219 Piso 2do); Yumbo Valle, ubicada en la calle 9 N 2-26 Barrio Bolívar (aprobada mediante oficio 20102500335511 de noviembre 4 de 2010) Agencia Santuario ubicada en la Cra. 51 Nro. 49-56 parque principal - San Carlos (incorporada según resolución número 20112500009925 del 31 de octubre 2011 ubicada en la carrera 19 N 20 - 76 parque principal) –Alejandría (incorporada según resolución número 20122500007415 de 08 de mayo de 2012 ubicada en la carrera 20 Nro. 20-05 parque principal). Oficina Medellín Bosque ubicada en la Calle 80B No. 52- 70. Esta también como producto de la incorporación con la cooperativa Coopalejandria. Además la Cooperativa cuenta con dos extensiones de caja una ubicada en el Municipio de Concepción, carrera 18 Nro. 19-68 y en la Central Mayorista de la ciudad de Itaguí, Calle 85 No. 48-01 Bloque 31 Local 117. Al cierre del ejercicio cuenta con 152 empleados vinculados, una persona que presta sus servicios con contrato inferior a un año, 151 con contrato a término indefinido.

En Asamblea General Extraordinaria de Asociados celebrada el día 23 de Abril del año 2004, mediante el acta No. 43 se modificaron los estatutos y se le dio una nueva razón social a la Entidad, cambiándola por COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA. COOGRANADA. Dicho cambio fue registrado en cámara de Comercio de la ciudad de Rionegro Antioquia el día 23 de noviembre de 2005 bajo el No. 7728 del libro 1 de las Personas Jurídicas sin ánimo de lucro.

En la Asamblea General de Delegados celebrada el 24 de marzo del año 2010 se efectuó la última reforma de estatutos, la actualización tocó aspectos como el valor mínimo de ingreso en aportes sociales y requisitos para permanecer en el Consejo de Administración.

### ENTE REGULADOR

LA SUPERINTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA, es el organismo designado por el Gobierno para ejercer la inspección y vigilancia de las cooperativas, por lo tanto es el Ente que dicta y regula las disposiciones en materia contable, en concordancia con el decreto 2649 que establece la normatividad de la contabilidad general aplicada en Colombia.

En materia tributaria, La Cooperativa es contribuyente del Régimen Tributario Especial (artículo 19, numeral 4 del Estatuto Tributario). Estará sujeta a impuesto, cuando destine sus excedentes en forma diferente a lo que establece la legislación Nacional y Cooperativa. De conformidad con el Artículo 49 de los Estatutos, se contempla lo siguiente:

Si al liquidar el ejercicio se produjere algún excedente, éste será aplicado de la siguiente forma:

- .Un veinte por ciento (20 %) para la reserva de protección de los aportes sociales.
- .Un veinte por ciento (20 %) para el fondo de Educación.
- .Un diez por ciento (10 %) mínimo para el fondo de solidaridad.

El remanente podrá aplicarse, en todo o en parte, según decisión de la Asamblea General, en la siguiente forma:

1. Destinándolo a la revalorización de aportes, teniendo en cuenta las alteraciones en su valor real.
2. Aumentando la Reserva de protección de aportes sociales.
3. Destinándolo a servicios comunes y seguridad social.
4. Retornándolo a los asociados, en relación con el uso de los servicios o la participación en el trabajo.
5. Destinándolo a un fondo para amortización de aportes de los asociados.
6. Creación de fondos sociales, según determi-

ne y decida la Asamblea General.

**PARAGRAFO:** No obstante lo previsto en el presente artículo, el excedente de la Cooperativa se aplicará en primer término a compensar pérdidas de ejercicios anteriores o a restablecer el nivel de la reserva de protección de aportes sociales, cuando esta se hubiere empleado para compensar pérdidas.

**OBJETO SOCIAL:** COOGRANADA, tiene como objeto principal de su acuerdo cooperativo, la organización de los servicios financieros, acorde con las necesidades y actividades económicas de los asociados y de sus familias, a través de sus secciones con sus planes, programas y proyectos, a partir del fomento del ahorro y la aplicación del crédito.

### NOTA 2: PRINCIPALES POLITICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

La preparación y manejo de la contabilidad y los Estados Financieros en la Cooperativa se efectúan de acuerdo a las normas de contabilidad Generalmente Aceptadas en Colombia, y a las diferentes resoluciones emanadas por la superintendencia de Economía Solidaria. El período correspondiente a la revelación de estas notas a los Estados Financieros corresponde de enero 1 de 2014 a Diciembre 31 de 2014, y son comparables con el período 2013.

#### A) DISPONIBLE

Para el manejo del disponible en la Cooperativa existen controles a través de la tesorería centralizada.

#### B) FONDO DE LIQUIDEZ

Se conserva permanentemente el fondo de liquidez como mínimo en un 10%, éste se calcula aplicando la tasa antes mencionada al total de las exigibilidades y depósitos cuenta (21) del PUC dicho cálculo se hace de manera inmediata al último día de cierre de cada mes.

#### C) INVERSIONES

Las inversiones de la Entidad son coordinadas por la Gerencia financiera, una vez analizadas

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

las condiciones de mayor rentabilidad en el mercado y las calificaciones de riesgo en las entidades a las cuales se debe invertir, éstas deben estar catalogadas como AAA para que la inversión sea válida.

Las inversiones están representadas en títulos valores, depósitos en fiducias, fondos de valores y con documentos a cargo de otros entes económicos, conservados y custodiados con el fin de obtener rentas fijas o variables; son registradas al costo de adquisición. Al cierre del ejercicio la Entidad está ajustada a las nuevas disposiciones para el manejo de inversiones tanto en el Fondo de Liquidez como las que son constituidas para mantener hasta el vencimiento de conformidad con la Circular Básica y Contable y Financiera (Circular 004 de 2008). Los rendimientos generados en el Fondo de Liquidez son registrados como un mayor valor de la inversión.

### D) CARTERA DE CRÉDITOS ASOCIADOS

Para tener acceso a los créditos es necesario presentar toda la documentación debidamente diligenciada y estar respaldados con garantías y títulos valores que correspondan a las exigencias del Reglamento de Créditos vigente. Los préstamos se contabilizan con base en su valor Nominal. Los intereses pactados vencidos se registran como ingresos del período. La estructura de la cartera de COOGRANADA, son los créditos otorgados a través de operaciones activas registradas en moneda legal.

En forma periódica se evalúa el riesgo de pérdida de cartera de crédito y se contabilizan las provisiones consideradas necesarias para su protección, de acuerdo a la normatividad legal vigente, en especial conforme a la Resolución 1507 de 2001 y recopilada en la Circular 004 de agosto de 2008, emitida por la Superintendencia de la Economía Solidaria. La clasificación de la Cartera por su nivel de riesgo es:

Categoría A o "riesgo normal"

Categoría B o "riesgo aceptable, superior al normal"

Categoría C o "riesgo apreciable"

Categoría D o "riesgo significativo"

Categoría E o "riesgo de incobrabilidad"

Y de acuerdo con la edad de vencimientos, la cartera se clasifica obligatoriamente de la siguiente manera:

| CATEGORIA   | COMERCIAL    | CONSUMO      | VIVIENDA     | MICROREDITO |
|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| CATEGORIA A | 0-30 días    | 0-30 días    | 0-60 días    | 0-30 días   |
| CATEGORIA B | 31-90 días   | 31-60 días   | 61-150 días  | 31-60 días  |
| CATEGORIA C | 91-180 días  | 61-90 días   | 151-360 días | 61-90 días  |
| CATEGORIA D | 181-360 días | 91- 180 días | 361-540 días | 91-120 días |
| CATEGORIA E | > 360 días   | > 180 días   | > 540 días   | > 120 días  |

En lo que corresponde a la reestructuración de créditos la entidad cuenta con unas políticas orientadas a normalizar una obligación entre las que están:

La reestructuración que efectúa la Cooperativa tiene el propósito de ayudar al deudor que por cambio en los ingresos y condición económica le genere disminución en la capacidad de pago.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Si el asociado tiene dificultades actuales o potenciales para cumplir con el plan de pagos solicita por escrito a la Cooperativa la reestructuración explicando claramente los motivos.

Un crédito se considera reestructurado cuando se modifican las condiciones inicialmente pactadas del crédito que tiene como propósito permitir al deudor la atención adecuada del crédito.

Para iniciar el proceso de reestructuración es indispensable que el deudor pague la totalidad de los intereses corrientes y de mora.

Cuando el crédito reestructurado se ponga en mora, volverá de inmediato a la calificación que tenía antes de la reestructuración si esta fuera de mayor riesgo, y, en consecuencia, la Cooperativa deberá hacer las provisiones correspondientes y suspender la causación de intereses en el estado de resultado y otros conceptos cuando fuere el caso.

### E) PROVISIÓN PARA CARTERA DE CREDITOS

La Cooperativa constituye provisiones individuales para la protección de sus créditos, con cargo al estado de resultados, aplicando las normas establecidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria. De acuerdo a lo estipulado en las normas anteriormente mencionadas, se ilustra sobre el porcentaje de provisión aplicado en la cooperativa las cuales son calculadas sobre el saldo insoluto de la obligación debido a que la Entidad presenta excedentes acumulados y excedentes del ejercicio.

| CATEGORIA | COMERCIAL |      | CONSUMO   |      | VIVIENDA  |      | MICROCREDITO |      |
|-----------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|--------------|------|
|           | DIAS PROV |      | DIAS PROV |      | DIAS PROV |      | DIAS PROV    |      |
| A         | 0-30      | 0%   | 0-30      | 0%   | 0-60      | 0%   | 0-30         | 0%   |
| B         | 31-90     | 1%   | 31-60     | 1%   | 61-150    | 1%   | 31-60        | 1%   |
| C         | 91-180    | 20%  | 61-90     | 10%  | 151-360   | 10%  | 61-90        | 20%  |
| D         | 181-360   | 50%  | 91-180    | 20%  | 361-540   | 20%  | 91-120       | 50%  |
| E         | >360      | 100% | 181-360   | 50%  | 541-720   | 30%  | >120         | 100% |
|           |           |      | >360      | 100% | 721-1080  | 60%  |              |      |
|           |           |      |           |      | >1080     | 100% |              |      |

La Entidad podrá registrar en la provisión general una provisión superior al mínimo exigido y solo hasta el 5% del total de la cartera bruta, siempre que éstas sean aprobadas por la Asamblea General.

La Cooperativa adopto las siguientes políticas para realizar el castigo de cartera en diciembre de 2014:

- Se tomó la cartera con calificación E de todas líneas de crédito al corte de julio, agosto y noviembre de 2014.
- Se verificó la gestión realizada por la oficina y Call Center y su conformidad de ser cartera irre recuperable.
- Se pidió concepto de abogados sobre la gestión realizada a cada uno de los créditos y certificación si son irre recuperables.
- Se excluyeron los créditos con proceso jurídico vigente y con probabilidad de recuperación
- Se excluyeron créditos con garantías admisibles o hipotecarias.
- Se evaluó el acumulado de castigo por asociados según si arrastraba créditos por su calificación y sus saldos en cuentas de ahorro y aportes para realizar el respectivo cruce.
- Se sometió a consideración en el Comité de Evaluación de Cartera, para luego presentarla en Consejo de Administración y fue aprobada mediante las actas 737, 740 y 742.

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## F) CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar, representan derechos a reclamar a los asociados por los servicios como préstamos, convenios, seguro de vehículos, seguros de vida y otras operaciones de créditos, La cooperativa se ajusta a la política de suspensión de causación de intereses e ingresos por otros conceptos, cuando ésta se encuentra calificada como "C" u otra categoría de mayor riesgo, de acuerdo a lo estipulado en el art.10 de la Resolución. 1507 de 2001 y Circular 004 de agosto de 2008, para la cartera de créditos. De igual forma las otras cuentas por cobrar a partir de 180 días son provisionadas en virtud de la discrecionalidad prevista en el capítulo III de la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 en el 100%.

## G) PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS

El registro de propiedad, planta y equipo se lleva a cabo sobre la base del costo histórico, incrementado con las adiciones, mejoras y reparaciones. Los desembolsos por mejoras y adiciones que aumentan la vida útil de los activos, se capitalizan. Los costos de reparaciones ordinarias y mantenimiento, se cargan a los resultados en el período en que se incurren. La depreciación de las propiedades y equipo, se calcula usando el método de línea recta con base en la vida útil de los activos, las reparaciones y el mantenimiento de los activos se cargan al Estado de Resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se llevan como mayores valores de los mismos. Se tiene como política establecida, la constitución de pólizas de seguros para los bienes muebles e inmuebles contra incendio, terremoto, hurto calificado, y robo entre otros.

## H) GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y CARGOS DIFERIDOS

Los pagos anticipados, corresponden a erogaciones cuyo beneficio se recibe en varios períodos y puede ser recuperable. Los cargos diferidos corresponden a gastos y costos en que incurre la Cooperativa, que benefician períodos futuros y no son susceptibles de recuperación. Aplicando lo contemplado en la dinámica de la resolución 1515 de nov 25 de 2001 (cta. 1820), y circular 004

de 2008, se establece que no tendrán tratamiento de cargos diferidos por el monto de nuestros activos, todo gasto inferior a 10 smmlv.

Las amortizaciones de los gastos pagados por anticipado y cargos diferidos se realizan con periodicidad mensual. Los conceptos incluidos en estos rubros y las políticas son las siguientes:

- Las pólizas de seguros se amortizan de acuerdo a la vigencia contratada en cada una de ellas.
- Los mantenimientos de equipos, honorarios y otros pagos realizados por anticipado se amortizan de acuerdo a la duración del contrato firmado y la duración del servicio prestado.
- Los programas de computador se amortizan a tres años teniendo en cuenta su obsolescencia.
- Las mejoras en propiedad tomadas en arriendo se amortizan al plazo de duración del contrato de arrendamiento teniendo en cuenta que estas no son reembolsables.

## I) CUENTAS CONTINGENTES Y DE ORDEN

Son cuentas de registro en la que cuantificamos y revelamos los hechos o circunstancias de los cuales pueden generar derechos (deudoras) y obligaciones (acreedoras) y que en cualquier momento generaría un cambio en la estructura financiera de la entidad. Es una herramienta que sirve para el control interno en el buen manejo de la información gerencial.

## J) BIENES RECIBIDOS EN PAGO

Cuando se presenta el pago de obligaciones mediante la entrega de los inmuebles que las garantizan, como puede ser la dación o adjudicación por demanda, la entidad registra los inmuebles para el caso de dación, por el valor cancelado con la dación. Dichos bienes tienen una provisión de conformidad con las normas legales según lo estipulado en la Circular Básica Contable y Financiera Capítulo V Nro. 004 de 2008 así:

Al momento de recibir el bien se debe constituir una provisión del 40% del valor de recibo del bien.

La provisión debe incrementarse en un 40% adicional durante el plazo de los dos años que tiene

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

la organización para la enajenación del bien, en alcuotas mensuales iguales.

Si pasados estos dos años, el bien no se ha enajenado se debe solicitar prórroga a la Superintendencia; de ser negativa, la entidad debe realizar la provisión del 20% restante al mes siguiente al vencimiento de los dos años, o si es positiva debe realizar la provisión del 20% en los dos años restantes en alcuotas mensuales de esta forma la provisión constituida será del 100% del valor del bien.

### K) PASIVOS LABORALES

Incluyen las Prestaciones Sociales consolidadas de los empleados, las cuales se causan mensualmente y se ajustan al finalizar el ejercicio contable de acuerdo con las disposiciones legales vigentes. El saldo de las prestaciones legales consolidadas se refleja en los Estados Financieros de fin de ejercicio.

### L) RECONOCIMIENTO INGRESOS, COSTOS Y GASTOS (CAUSACIÓN)

La Cooperativa reconoce los hechos económicos en el período en el cual se realizan y no solamente cuando se han recibido o pagado, esta política es aplicada tanto para los ingresos como para los costos y gastos. De igual forma las imprecisiones de registros son corregidas en el período en que se encuentran tal como lo consagra el Dec 2649 de 1993. La Entidad aplica Contabili-

dad de Causación para todos sus efectos.

### M) VALORIZACIONES

Los bienes inmuebles de la cooperativa son sometidos a avalúos técnicos cada 3 años y son debidamente avalados por personas o firmas reconocidas las cuales están legalmente autorizadas por el ente competente. La diferencia entre el valor determinado en los avalúos comerciales y los registros contables, es lo que registramos como valorizaciones. Dichos valores no son susceptibles de distribución.

En el evento de presentarse desvalorización, atendiendo la norma de la prudencia, para cada inmueble individualmente considerado, se constituye una provisión por el menor valor del Activo.

### N) COMPARABILIDAD

Los estados financieros comparativos presentados, pretenden mostrar las principales variaciones presentadas en el año 2014 respecto el ejercicio 2013, debidamente conciliados y ajustados a las normas que rigen la actividad económica y social de las cooperativas. Las cifras de las notas que se relacionan a continuación están expresadas en pesos colombianos.

### NOTA 3 DISPONIBLE: (CAJA Y BANCOS)

Al cierre del año presentó los siguientes saldos:

| CONCEPTO                  | 2014                    | 2013                    | DIF                   | %             |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
| CAJA                      | 1.252.055.774,00        | 1.730.403.843,00        | -478.348.069,00       | -27,64%       |
| CAJA GENERAL              | 1.239.735.774,00        | 1.718.604.167,00        | -478.868.393,00       | -27,86%       |
| CAJA MENOR                | 12.320.000,00           | 11.799.676,00           | 520.324,00            | 4,41%         |
| BANCOS                    | 3.234.584.387,19        | 2.855.988.889,83        | 378.595.497,36        | 13,26%        |
| COMERCIALES               | 3.054.158.910,19        | 2.855.988.889,83        | 198.170.020,36        | 6,94%         |
| BANCO AGRARIO DE COLOMBIA | 398.745.812,02          | 269.884.908,19          | 128.860.903,83        | 47,75%        |
| BANCO DE BOGOTA           | 394.886.946,34          | 423.399.217,25          | -28.512.270,91        | -6,73%        |
| BANCO DE OCCIDENTE        | 98.142.174,72           | 144.685.302,43          | -46.543.127,71        | -32,17%       |
| COLPATRIA                 | 32.000,00               | 0                       | 32.000,00             | 100%          |
| BANCO POPULAR             | 288.919.913,90          | 416.093.345,00          | -127.173.431,10       | -30,56%       |
| BANCOLOMBIA               | 1.445.442.355,27        | 1.099.870.437,23        | 345.571.918,04        | 31,42%        |
| BANCO DAVIVIENDA          | 30.865.451,13           | 141.300.322,75          | -110.434.871,62       | 100,00%       |
| BANCO BBVA                | 179.853.515,36          | 328.326.475,46          | -148.472.960,10       | -45,22%       |
| COOPCENTRAL               | 217.270.741,45          | 32.428.881,52           | 184.841.859,93        | 569,99%       |
| Ent Sector Solidario      | 180.425.477,00          | -                       | 180.425.477,00        | 100%          |
| CONFIAR                   | 180.425.477,00          | -                       | 180.425.477,00        | 100%          |
| <b>TOTAL DISPONIBLE</b>   | <b>4.486.640.161,19</b> | <b>4.586.392.732,83</b> | <b>-99.752.571,64</b> | <b>-2,17%</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Dichas cuentas se encuentra conciliadas al cierre del 2014 y se encuentran libres de todo gravamen, embargo o restricción.

Las partidas conciliatorias pendientes al cierre del ejercicio son:

| FECHA     | NUMERO DE CHEQUE | VALOR          |
|-----------|------------------|----------------|
| 30-dic-14 | 4227             | 70,902,339.00  |
| 18-dic-14 | 4228             | 13,000,000.00  |
| 28-oct-14 | 4229             | 10,000,000.00  |
| 25-nov-14 | 4266             | 9,100,000.00   |
| 25-nov-14 | 4272             | 25,000,000.00  |
| 25-nov-14 | 4273             | 60,000,000.00  |
| 2-dic-14  | 4290             | 25,000,000.00  |
| 2-dic-14  | 4292             | 25,000,000.00  |
| 2-dic-14  | 4293             | 46,500,000.00  |
| 11-dic-14 | 4325             | 50,000,000.00  |
| 11-dic-14 | 4326             | 18,000,000.00  |
| 11-dic-14 | 4330             | 78,674,581.00  |
| 26-dic-14 | 4366             | 50,569,286.00  |
| 26-dic-14 | 4637             | 7,000,000.00   |
| 26-dic-14 | 4368             | 2,518,007.00   |
| 26-dic-14 | 4369             | 3,000,000.00   |
| 27-dic-14 | 4372             | 36,000,000.00  |
| 27-dic-14 | 4373             | 50,000,000.00  |
| 29-dic-14 | 4375             | 14,000,000.00  |
| 29-dic-14 | 4377             | 20,000,000.00  |
| 29-dic-14 | 4378             | 83,000,000.00  |
| 30-dic-14 | 4383             | 301,150,194.00 |
| 30-dic-14 | 4384             | 46,813,466.00  |
| 30-dic-14 | 4385             | 32,200,000.00  |
| 30-dic-14 | 4386             | 12,467,876.00  |
| 30-dic-14 | 4389             | 436,176,458.00 |
| 30-dic-14 | 4390             | 241,910,563.00 |
| 30-dic-14 | 4391             | 40,000,524.00  |
| 30-dic-14 | 4392             | 241,910,563.00 |
| 30-dic-14 | 4393             | 252,198,336.00 |
| 26-dic-14 | 4989             | 83,194,487.00  |
| 16-dic-14 | 5579             | 39,300.00      |
| 26-dic-14 | 5585             | 1,040,000.00   |

| FECHA     | NUMERO DE CHEQUE | VALOR         |
|-----------|------------------|---------------|
| 18-dic-14 | 5414             | 48,990,000.00 |
| 23-dic-14 | 5418             | 60,000,000.00 |
| 23-dic-14 | 5419             | 19,385,787.00 |
| 30-dic-14 | 5421             | 21,500,000.00 |
| 30-dic-14 | 5422             | 79,000,000.00 |
| 15-dic-14 | 442              | 9,500,000.00  |
| 16-dic-14 | 443              | 14,400,000.00 |
| 22-dic-14 | 449              | 2,448,300.00  |
| 30-dic-14 | 458              | 5,800,000.00  |
| 30-dic-14 | 459              | 4,600,400.00  |
| 30-dic-14 | 460              | 3,700,000.00  |
| 10-dic-14 | 2713             | 5,000,000.00  |
| 13-dic-14 | 2723             | 12,608,935.00 |
| 29-dic-14 | 2731             | 41,900,000.00 |
| 29-dic-14 | 2732             | 15,856,000.00 |
| 30-dic-14 | 2733             | 30,000,000.00 |
| 31-dic-14 | 2758             | 11,392,063.00 |
| 2-ago-14  | 473              | 10,000,000.00 |
| 17-oct-14 | 8535             | 15,833,424.00 |
| 1-dic-14  | 8574             | 10,000,000.00 |
| 6-dic-14  | 8580             | 10,300,000.00 |
| 6-dic-14  | 8581             | 10,300,000.00 |
| 13-dic-14 | 8585             | 2,600,000.00  |
| 16-dic-14 | 8593             | 8,000,000.00  |
| 22-dic-14 | 8597             | 9,600,000.00  |
| 22-dic-14 | 8598             | 9,600,000.00  |
| 28-dic-14 | 4107             | 6,000,000.00  |
| 30-dic-14 | 4108             | 2,798,926.00  |
| 30-dic-14 | 4109             | 7,429,071.00  |
| 6-nov-14  | 16464            | 7,000,000.00  |
| 14-oct-14 | 7588             | 6,000,000.00  |
| 14-oct-14 | 7589             | 44,000,000.00 |
| 4-nov-14  | 17630            | 15,000,000.00 |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

| CHEQUES PENDIENTES DE PAGO |                  |                | CHEQUES PENDIENTES DE PAGO |                  |                         |
|----------------------------|------------------|----------------|----------------------------|------------------|-------------------------|
| FECHA                      | NUMERO DE CHEQUE | VALOR          | FECHA                      | NUMERO DE CHEQUE | VALOR                   |
| 5-nov-14                   | 17637            | 3,000,000.00   | 9-dic-14                   | 4568             | 5,989,310.00            |
| 6-dic-14                   | 17695            | 43,072,000.00  | 9-dic-14                   | 4569             | 5,989,310.00            |
| 9-dic-14                   | 17696            | 8,000,000.00   | 19-dic-14                  | 4589             | 55,000,000.00           |
| 9-dic-14                   | 17697            | 85,383,952.00  | 22-dic-14                  | 4594             | 10,500,000.00           |
| 13-dic-14                  | 17705            | 16,154,253.00  | 23-dic-14                  | 4595             | 65,000,000.00           |
| 15-dic-14                  | 17709            | 33,140,723.00  | 19-nov-14                  | 3617             | 10,000,000.00           |
| 15-dic-14                  | 17711            | 6,185,908.00   | 19-nov-14                  | 3618             | 10,000,000.00           |
| 16-dic-14                  | 17712            | 6,960,450.00   | 20-nov-14                  | 3620             | 4,270,000.00            |
| 19-dic-14                  | 17729            | 35,000,000.00  | 5-dic-14                   | 3629             | 7,000,000.00            |
| 19-dic-14                  | 17731            | 18,500,000.00  | 18-dic-14                  | 3639             | 570,000.00              |
| 20-dic-14                  | 17737            | 4,443,574.00   | 19-dic-14                  | 3640             | 58,562,153.00           |
| 20-dic-14                  | 17738            | 3,063,000.00   | 27-dic-14                  | 3641             | 10,000,000.00           |
| 24-dic-14                  | 17743            | 497,858,900.00 | 29-dic-14                  | 3642             | 9,700,000.00            |
| 20-nov-14                  | 17736            | 4,300,000.00   | 30-dic-14                  | 3646             | 10,500,000.00           |
| 8-sep-14                   | 2196             | 1,812,600.00   | 30-dic-14                  | 3647             | 1,255,607.00            |
| 30-sep-14                  | 2535             | 100,000.00     | 30-dic-14                  | 3648             | 1,241,767.00            |
| 22-dic-14                  | 2577             | 1,485,800.00   | 5-nov-14                   | 2116             | 8,682,538.75            |
| 22-dic-14                  | 2578             | 10,000,000.00  | 5-nov-14                   | 2117             | 4,200,000.00            |
| 26-dic-14                  | 2579             | 184,000,000.00 | 20-nov-14                  | 2125             | 5,000,000.00            |
| 26-dic-14                  | 2580             | 75,000,000.00  | 12-dic-14                  | 2135             | 18,950,000.00           |
| 29-dic-14                  | 2581             | 49,000,000.00  | 22-dic-14                  | 2137             | 15,000,000.00           |
| 29-dic-14                  | 2582             | 36,000,000.00  | 30-dic-14                  | 2140             | 33,000,000.00           |
| 30-dic-14                  | 2583             | 1,050,000.00   | 12-nov-14                  | 5447             | 130,000,000.00          |
| 30-dic-14                  | 2584             | 29,850,000.00  | 12-nov-14                  | 5468             | 50,000,000.00           |
| 6-nov-14                   | 7196             | 9,882,241.00   | 12-nov-14                  | 5469             | 50,000,000.00           |
| 12-dic-14                  | 7214             | 30,000,000.00  | 6-dic-14                   | 5483             | 9,000,000.00            |
| 12-dic-14                  | 7215             | 30,000,000.00  | 6-dic-14                   | 5484             | 9,000,000.00            |
| 23-dic-14                  | 7221             | 80,000,000.00  | 6-dic-14                   | 5485             | 9,000,000.00            |
| 26-dic-14                  | 7223             | 8,000,000.00   | 6-dic-14                   | 5487             | 9,000,000.00            |
| 18-nov-14                  | 363              | 1,400,000.00   | 30-dic-14                  | 5492             | 115,000,000.00          |
| 6-sep-14                   | 2750             | 1,585,000.00   | 30-dic-14                  | 5502             | 198,000,000.00          |
| 27-dic-14                  | 6168             | 10,000,000.00  | 30-dic-14                  | 5504             | 11,528,000.00           |
| 9-dic-14                   | 4567             | 5,989,310.00   | 30-dic-14                  | 5505             | 13,172,000.00           |
| 3-dic-14                   | 75593            | 120,000.00     | 9-dic-14                   | 3900             | 60,000,000.00           |
| 30-dic-14                  | 6710             | 3,000,000.00   | 15-dic-14                  | 3904             | 57,000,000.00           |
| 23-dic-14                  | 6711             | 2,300,000.00   | 30-dic-14                  | 3897             | 400,000,000.00          |
| 30-dic-14                  | 6713             | 20,000,000.00  | 2-dic-14                   | 75591            | 5,000,000.00            |
| <b>TOTAL</b>               |                  |                | <b>TOTAL</b>               |                  | <b>5,778,657,282.75</b> |

| NOTAS DEBITO NO CONTABILIZADAS |                   |                      |
|--------------------------------|-------------------|----------------------|
| FECHA                          | CONCEPTO          | VALOR                |
| 30-dic-14                      | CHEQUES DEVUELTOS | 332,312.00           |
| 16-dic-14                      | CHEQUES DEVUELTOS | 620,240.00           |
| 22-dic-14                      | CHEQUES DEVUELTOS | 261,000.00           |
| 30-dic-14                      | CHEQUES DEVUELTOS | 11,244,000.00        |
| 30-dic-14                      | CHEQUES DEVUELTOS | 2,500,000.00         |
| 30-dic-14                      | CHEQUES DEVUELTOS | 9,000,000.00         |
| 30-dic-14                      | CHEQUES DEVUELTOS | 9,000,000.00         |
| <b>TOTAL</b>                   |                   | <b>32,957,552.00</b> |

### NOTA 4 INVERSIONES

El saldo de este concepto comprende: Fondo de Liquidez del cual relacionamos los saldos a diciembre 31.

| DEPOSITOS DE AHORRO A LA VISTA | 2014                 | 2013                  | DIF                    | %              |
|--------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|----------------|
| Coopcentral                    | 81,159,822.41        | 721,297,298.41        | -640,137,476.00        | -88.75%        |
| <b>TOTAL FONDOS DE VALORES</b> | <b>81,159,822.41</b> | <b>721,297,298.41</b> | <b>-640,137,476.00</b> | <b>-88.75%</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

| FONDO DE LIQUIDEZ | TITULO             | F.INICIO   | F. TERMINO | IN%  | I.E. % | PLAZO | VALOR TITULO            |
|-------------------|--------------------|------------|------------|------|--------|-------|-------------------------|
| COOFINEP          | 49652              | 2014/12/18 | 2015/12/18 | 0.08 | 7.50   | 360   | 158,605,639.62          |
| COOFINEP          | 47786              | 2014/07/08 | 2015/07/08 | 0.08 | 7.80   | 360   | 197,235,053.72          |
| COOFINEP          | 45611              | 2014/01/10 | 2015/01/10 | 0.08 | 7.60   | 360   | 200,315,104.00          |
| COOFINEP          | 46236              | 2014/02/21 | 2015/02/21 | 0.08 | 7.70   | 360   | 420,000,000.00          |
| COOFINEP          | 46266              | 2014/02/28 | 2015/02/28 | 0.08 | 7.70   | 360   | 200,000,000.00          |
| COOFINEP          | 48264              | 2014/07/29 | 2015/07/29 | 0.08 | 7.80   | 360   | 334,762,257.83          |
| JURISCOOP         | 100042799          | 2014/11/01 | 2016/05/02 | 0.09 | 8.50   | 541   | 226,773,087.00          |
| JURISCOOP         | 100044310          | 2014/12/01 | 2016/06/02 | 0.09 | 8.50   | 541   | 225,041,791.00          |
| JURISCOOP         | 100046082          | 2014/12/30 | 2015/12/30 | 0.08 | 8.00   | 360   | 323,039,999.00          |
| JURISCOOP         | 100043829          | 2014/11/24 | 2016/05/25 | 0.09 | 8.50   | 541   | 563,729,688.00          |
| JURISCOOP         | 100038414          | 2014/07/11 | 2015/07/11 | 0.08 | 8.00   | 360   | 252,849,662.00          |
| COOPCENTRAL       | 26-00251           | 2014/12/19 | 2016/06/20 | 0.08 | 7.50   | 541   | 222,596,480.00          |
| COOPCENTRAL       | 26-00237           | 2014/11/27 | 2015/11/27 | 0.06 | 6.30   | 360   | 554,252,000.00          |
| COOPCENTRAL       | 26-00134           | 2014/07/01 | 2015/01/02 | 0.06 | 5.90   | 181   | 506,072,733.00          |
| COOPCENTRAL       | 26-00201           | 2014/09/29 | 2016/03/29 | 0.07 | 7.30   | 540   | 389,174,315.00          |
| COOPCENTRAL       | 26-00148           | 2014/07/17 | 2015/01/19 | 0.06 | 5.90   | 182   | 285,000,000.00          |
| CONFIAR           | 1613033489         | 2014/11/13 | 2015/11/13 | 0.08 | 7.50   | 360   | 235,554,997.00          |
| CONFIAR           | 1605001776         | 2014/12/30 | 2015/12/30 | 0.08 | 7.50   | 360   | 214,397,600.00          |
| CONFIAR           | 1613033720         | 2014/12/03 | 2015/12/03 | 0.08 | 7.50   | 360   | 190,878,450.00          |
| CONFIAR           | 1613033653         | 2014/11/28 | 2015/11/28 | 0.08 | 7.50   | 360   | 346,807,383.00          |
| CONFIAR           | 1605001777         | 2014/12/30 | 2015/12/30 | 0.08 | 7.50   | 360   | 391,397,843.00          |
| CONFIAR           | 1605001581         | 2014/01/31 | 2015/01/31 | 0.08 | 7.50   | 360   | 100,000,000.00          |
| CONFIAR           | 1613034024         | 2014/12/27 | 2015/06/27 | 0.06 | 5.70   | 180   | 51,255,375.00           |
| CONFIAR           | 1605001559         | 2014/01/17 | 2015/01/17 | 0.08 | 7.50   | 360   | 143,671,524.00          |
| BANCOOMEVA        | 390100865802       | 2014/12/26 | 2015/12/26 | 0.07 | 0.07   | 360   | 429,570,642.00          |
| CFA               | CDT0180CVC00025921 | 2014/11/27 | 2015/05/27 | 0.07 | 7.00   | 180   | 328,977,264.00          |
| CFA               | CDT0180CVC00025903 | 2014/11/25 | 2015/11/25 | 0.07 | 7.00   | 360   | 324,732,766.00          |
| CFA               | CDT0180CVC00017092 | 2013/05/27 | 2015/05/27 | 0.08 | 7.50   | 720   | 500,000,000.00          |
| CFA               | CDT0180CVC00024066 | 2014/07/30 | 2015/07/30 | 0.07 | 7.00   | 360   | 516,373,568.00          |
| CFA               | CDT0180CVC00025994 | 2014/12/02 | 2015/12/02 | 0.07 | 7.00   | 360   | 309,961,352.00          |
| <b>TOTAL</b>      |                    |            |            |      |        |       | <b>9,143,026,574.17</b> |

La diferencia entre el valor del título y el valor registrado en balance correspondiente a la suma de \$233.587.645.52 pesos que son la causación de los intereses los cuales son registrados como un mayor valor de la inversión. En total el Fondo de Liquidez al cierre del ejercicio presenta una cifra en balances de \$ 9.457.774.042,21 pesos.

Los valores registrados en este concepto están libres de todo gravamen o pignoración.

Otra cuenta que registramos en este grupo de inversiones son aquellas constituidas y clasificadas para mantener hasta el vencimiento, inversiones negociables y compromisos de reventa las cuales a diciembre 31 presentaron los siguientes saldos:

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

| Entidad  | TITULO       | F. INICIO  | F. FINAL   | I.N.  | I.E.  | P   | VR. TITULO              |
|--|--------------|------------|------------|-------|-------|-----|-------------------------|
| COLPATRIA                                      | 171000084432 | 2014/02/13 | 2015/02/13 | 5.00% | 5.00% | 360 | 44,472,564.14           |
| BANCO BBVA                                     | 33286087     | 2014/05/12 | 2015/05/12 | 3.59% | 3.65% | 360 | 20,223,327.62           |
| CONFIAR  | 4102441      | 2014/12/01 | 2015/12/01 | 5.84% | 6.00% | 360 | 10,427,656.00           |
| <b>TOTAL INVERSIONES HASTA EL VENCIMIENTO</b>  |              |            |            |       |       |     | <b>75,123,547.76</b>    |
| FONDOS DE VALORES                              |              |            |            |       |       |     |                         |
| CARTERA COLECTIVA FAM                          |              |            |            |       |       |     | 230,266,013.01          |
| FIDUCIARIA BOGOTA                              |              |            |            |       |       |     | 305,635,667.95          |
| FIDUCIARIA DE OCCIDENTE                        |              |            |            |       |       |     | 8,657,522.52            |
| FONDO FIDUCIARIO FIDUCUENTA                    |              |            |            |       |       |     | 657,171,280.12          |
| CARTERA COLECTIVA ABIERTA                      |              |            |            |       |       |     | 22,324,668.26           |
| FONDO CAPITAL PVDO INMOBILIARIO INTERBOLSA     |              |            |            |       |       |     | 451,742,609.52          |
| CARTERA COLECTIVA ESCALONADA INTERBOLSA CREDIT |              |            |            |       |       |     | 151,053,081.25          |
| FIDULIQUIDEZ                                   |              |            |            |       |       |     | 2,046,488.69            |
| PROYECTAR VALORES                              |              |            |            |       |       |     | 17,428,197.38           |
| <b>TOTAL FONDOS DE VALORES</b>                 |              |            |            |       |       |     | <b>1,846,325,528.70</b> |

Al cierre del ejercicio el título del Banco BBVA continúa como garantía de recaudos con la empresa EDATEL (Hoy Une); el título de Banco Colpatria respalda el recaudo de servicios públicos con EADE (hoy EPM), lo anterior se realiza en el Municipio de Granada Antioquia.

La cartera colectiva escalonada INTERBOLSA, al cierre terminó con un saldo neto de \$ 38.477.491. Esta inversión fue recibida en el mes de mayo de 2014 por GLOBAL SECURITIES S.A., entidad escogida por los partícipes de la cartera, luego de la incapacidad de INTERBOLSA SAI para continuar con su administración.

Durante el año 2014 se mantuvo la política de verificar y analizar los riesgos de contra parte, respaldo, garantías y calificaciones de las entidades en las cuales la Cooperativa realiza sus inversiones, en especial del Fondo de Liquidez. Se ha tenido prelación por las inversiones en CDT de cooperativas financieras y con plazos en promedio de 360 días o superiores. Esto ha permitido lograr una buena negociación de tasas de interés (en general se tienen las inversiones a tasas promedio entre el 7% y 7.3 %).

Los recursos de tesorería necesarios para el funcionamiento normal de la Cooperativa, se manejan a través de fiducias y carteras colectivas que permitan una movilidad rápida y generan alguna rentabilidad de corto plazo.

En la cartera CREDIT que venía de Interbolsa SAI y hoy es administrada por la comisionista de Bolsa GLOBAL SECURITIES S.A., se tiene un saldo a diciembre 31 de 2014 por valor de \$38.477.491.

En aplicación de la normatividad vigente sobre provisiones para este tipo de carteras (Circular 052 de Superfinanciera), durante el año 2014 la nueva administradora GLOBAL SECURITIES S.A., realizó fuertes provisiones que disminuyeron su valor considerablemente. A la fecha dicha cartera está provisionada en su totalidad de acuerdo con esta normativa y a medida que se van recuperando Activos de la Cartera se vienen efectuando los pagos respectivos a los partícipes en los cuales esta COOGRANADA.

La cartera está haciendo devolución de lo que recaude trimestralmente o cada vez que recoja un monto equivalente a \$10.000 millones. Durante el año 2014 Coogranada recibió pagos por valor de \$18.226.540 y la cartera perdió valor por efecto de provisiones en un monto de \$71.716.334.

La inversión que se tenía en el Banco Agrario por \$20 millones y que quedó en la masa liquidatoria de Proyectar Valores, fue entregada en bonos de Metrolínea y también siguió siendo administrada por GLOBAL SECURITIES S.A. al liquidarse Proyectar Valores. A diciembre 31 de 2014 esta inversión tiene un valor en libros de

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

\$17.428.197.38 los cuales están provisionados al 100% dado que la expectativa de recuperación es de muy largo plazo.

Con la comisionista Profesionales de Bolsa tenemos a diciembre 31 de 2014 un valor de \$451.742.609.52 correspondiente al Fondo de Capital Inmobiliario que también venía del Grupo Interbolsa. Dicho fondo tiene una fecha

de vencimiento para julio de 2020, por lo cual hasta enero de 2014 se manejó como parte del Fondo de Liquidez, pero dado su largo plazo de maduración la Revisoría Fiscal recomendó reclasificarlo y retirarlo del Fondo de Liquidez para otras inversiones (Participación en fondos de valores). Este fondo presentó durante el 2014 una rentabilidad promedio de 12% E.A.

### Otras inversiones

El Saldo al finalizar el 2014 fue:

| CONCEPTO                             | 2014               | 2013               | DIF      | %            |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|----------|--------------|
| Confecoop Antioquia                  | 461,500            | 461,500            | 0        | 0.00%        |
| Seguros la Equidad                   | 129,786,077        | 129,786,077        | 0        | 0.00%        |
| Grupo Coogranada Asesores en Seguros | 6,100,000          | 6,100,000          | 0        | 0.00%        |
| Cincop                               | 1,622,718          | 1,622,718          | 0        | 0.00%        |
| <b>Total</b>                         | <b>137,970,295</b> | <b>137,970,295</b> | <b>0</b> | <b>0.00%</b> |

En resumen, presentamos el total de inversiones a dic 31 de 2014:

| DETALLE                  | 2014                  | 2013                 | DIFERENCIA           | %             |
|--------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| Ctas de Ahorro           | 81,159,822            | 721,297,298          | -640,137,476         | -88.75%       |
| Fondo de Liquidez        | 9,376,614,220         | 7,071,028,909        | 2,305,585,311        | 32.61%        |
| Inversiones M.H.Vcto     | 75,123,548            | 73,510,639           | 1,612,909            | 2.19%         |
| Inversiones Negociables  | 1,846,325,529         | 1,122,489,700        | 723,835,829          | 64.48%        |
| Provision Inversiones    | -130,003,788          | -45,218,414          | -84,785,374          | 187.50%       |
| <b>TOTAL INVERSIONES</b> | <b>11,249,219,331</b> | <b>8,943,108,132</b> | <b>2,306,111,199</b> | <b>25.79%</b> |
| Otras Inversiones        | 137,970,295           | 137,970,295          | 0                    | 0.00%         |
| <b>TOTALES</b>           | <b>11,387,189,626</b> | <b>9,081,078,427</b> | <b>2,306,111,199</b> | <b>25.39%</b> |

### NOTA 5 CARTERA DE CRÉDITO:

En la cartera de crédito se evalúa el riesgo de pérdida y se realizan las provisiones consideradas necesarias para su protección, de acuerdo a la normatividad legal vigente, en especial conforme a la Resolución 1507 de 2001 y recopilada en la Circular 004 de agosto de 2008, emitida por la Superintendencia de la Economía Solidaria. La clasificación de la cartera por su nivel de riesgo es:

- Categoría A o "riesgo normal"
- Categoría B o "riesgo aceptable, superior al normal"
- Categoría C o "riesgo apreciable"
- Categoría D o "riesgo significativo"
- Categoría E o "riesgo de incobrabilidad"

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Cartera de Crédito presenta los siguientes saldos a Dic de 2014.

| CAT          | CAPITAL                   | PROV CAPITAL          | CAPITAL                  | PROV CAPITAL          | DIFERENCIA               | PORCENTAJE |
|--------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
|              | 2014                      | 2014                  | 2013                     | 2013                  | CAPITAL                  |            |
| CCIAL        | 52,876,747,429.52         | 261,093,876.00        | 37,966,997,827.24        | 204,141,475.00        | 14,909,749,602.28        | 39.27%     |
| A            | 51,902,113,455.52         | 0.00                  | 36,412,635,141.60        | 0.00                  | 15,489,478,313.92        | 42.54%     |
| B            | 325,685,667.00            | 2,576,207.00          | 597,350,683.00           | 4,419,956.00          | (271,665,016.00)         | -45.48%    |
| C            | 211,862,169.00            | 39,020,247.00         | 430,088,135.00           | 81,680,718.00         | (218,225,966.00)         | -50.74%    |
| D            | 177,206,810.00            | 80,952,582.00         | 252,349,157.64           | 118,040,801.00        | (75,142,347.64)          | -29.78%    |
| E            | 259,879,328.00            | 138,544,840.00        | 274,574,710.00           | 0.00                  | (14,695,382.00)          | -5.35%     |
| CONSUMO      | 34,227,662,086.89         | 495,843,221.00        | 31,777,362,221.00        | 374,613,260.00        | 2,450,300,854.61         | 7.71%      |
| A            | 32,311,343,646.22         | -                     | 29,649,507,294.28        | -                     | 2,661,836,351.94         | 8.98%      |
| B            | 480,637,495.00            | 7,272,940.00          | 492,067,451.00           | 6,404,207.00          | (11,429,956.00)          | -2.32%     |
| C            | 292,246,018.00            | 23,599,282.00         | 412,751,526.00           | 45,354,750.00         | (120,505,508.00)         | -29.20%    |
| D            | 452,700,973.67            | 87,130,808.00         | 311,788,518.00           | 57,218,638.00         | 140,912,455.67           | 45.19%     |
| E            | 690,733,954.00            | 377,840,191.00        | 911,246,443.00           | 265,635,665.00        | (220,512,489.00)         | -24.20%    |
| VVDA         | 27,474,748,862.31         | 33,742,087.00         | 18,923,791,950.50        | 5,194,051.00          | 8,550,956,911.81         | 45.19%     |
| A            | 27,040,974,545.31         | 0.00                  | 18,342,226,137.50        | 0.00                  | 8,698,748,407.81         | 47.42%     |
| B            | 190,360,358.00            | 0.00                  | 265,211,727.00           | 0.00                  | (74,851,369.00)          | -28.22%    |
| C            | 72,820,054.00             | 0.00                  | 216,662,635.00           | 0.00                  | (143,842,581.00)         | -66.39%    |
| D            | 41,797,328.00             | 0.00                  | 62,593,912.00            | 0.00                  | 0.00                     | 0.00%      |
| E            | 128,796,577.00            | 33,742,087.00         | 37,097,539.00            | 5,194,051.00          | 91,699,038.00            | 247.18%    |
| MICROCR      | 145,229,184.00            | 0.00                  | 12,250,008.00            | 0.00                  | 132,979,176.00           | 1086%      |
| A            | 145,229,184.00            | 0.00                  | 12,250,008.00            | 0.00                  | 132,979,176.00           | 1085.54%   |
| B            | 0.00                      | 0.00                  | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                     | 0.00%      |
| C            | 0.00                      | 0.00                  | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                     | 0.00%      |
| D            | 0.00                      | 0.00                  | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                     | 0.00%      |
| E            | 0.00                      | 0.00                  | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                     | 0.00%      |
| <b>Total</b> | <b>114,724,387,562.72</b> | <b>790,679,184.00</b> | <b>88,680,401,018.02</b> | <b>583,948,786.00</b> | <b>26,043,986,544.70</b> | <b>29%</b> |

A los intereses de Cartera de Crédito se les evalúa el riesgo de pérdida y se realizan las provisiones necesarias según la norma.

Los Intereses de crédito Presentan los siguientes saldos a Dic de 2014.

| CAT          | INTS CTE                | PROV INTS             | INTS CTE                | PROV INTS             | DIFERENCIA            | %             |
|--------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
|              | 2014                    | CORRIENTES            | 2013                    | CORRIENTES            |                       |               |
| CCIAL        | 535,138,537.38          | 44,519,474.00         | 461,476,774.20          | 63,589,348.00         | 73,661,763.18         | 15.96%        |
| A            | 476,992,000.38          | 0.00                  | 362,760,352.20          | 0.00                  | 114,231,648.18        | 31.49%        |
| B            | 13,627,063.00           | 0.00                  | 35,127,074.00           | 0.00                  | -21,500,011.00        | -61.21%       |
| C            | 9,591,911.00            | 9,591,911.00          | 24,286,571.00           | 24,286,571.00         | -14,694,660.00        | -60.51%       |
| D            | 10,794,789.00           | 10,794,789.00         | 15,431,935.00           | 15,431,935.00         | -4,637,146.00         | -30.05%       |
| E            | 24,132,774.00           | 24,132,774.00         | 23,870,842.00           | 23,870,842.00         | 261,932.00            | 1.10%         |
| CONSUMC      | 495,997,280.34          | 67,554,255.00         | 442,557,694.67          | 61,530,732.00         | 53,439,585.67         | 12.08%        |
| A            | 407,528,784.34          | 0.00                  | 357,604,266.67          | 0.00                  | 49,924,517.67         | 13.96%        |
| B            | 20,914,241.00           | 0.00                  | 23,422,696.00           | 0.00                  | -2,508,455.00         | -10.71%       |
| C            | 12,136,640.00           | 12,136,640.00         | 11,612,835.00           | 11,612,835.00         | 523,805.00            | 4.51%         |
| D            | 20,893,487.00           | 20,893,487.00         | 8,526,575.00            | 8,526,575.00          | 12,366,912.00         | 145.04%       |
| E            | 34,524,128.00           | 34,524,128.00         | 41,391,322.00           | 41,391,322.00         | -6,867,194.00         | -16.59%       |
| VVDA         | 173,783,443.00          | 14,065,729.00         | 132,031,933.00          | 21,481,719.00         | 41,751,510.00         | 31.62%        |
| A            | 152,256,468.00          | 0.00                  | 99,269,240.00           | 0.00                  | 52,987,228.00         | 53.38%        |
| B            | 7,461,246.00            | 0.00                  | 11,280,974.00           | 0.00                  | -3,819,728.00         | -33.86%       |
| C            | 3,532,288.00            | 3,532,288.00          | 14,114,947.00           | 14,114,947.00         | -10,582,659.00        | -74.97%       |
| D            | 1,675,719.00            | 1,675,719.00          | 4,527,860.00            | 4,527,860.00          | -2,852,141.00         | -62.99%       |
| E            | 8,857,722.00            | 8,857,722.00          | 2,838,912.00            | 2,838,912.00          | 6,018,810.00          | 212.01%       |
| MICROC       | 3,200,631.00            | 0.00                  | 84,333.00               | 0.00                  | 3,116,298.00          | 100%          |
| A            | 3,200,631.00            | 0.00                  | 84,333.00               | 0.00                  | 3,116,298.00          | 100%          |
| B            |                         |                       | 0.00                    |                       | 0.00                  |               |
| C            |                         |                       | 0.00                    |                       | 0.00                  |               |
| D            |                         |                       | 0.00                    |                       | 0.00                  |               |
| E            |                         |                       | 0.00                    |                       | 0.00                  |               |
| <b>TOTAL</b> | <b>1,208,119,891.72</b> | <b>126,139,458.00</b> | <b>1,036,150,734.87</b> | <b>146,601,799.00</b> | <b>171,969,156.85</b> | <b>16.60%</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Provisión General fue ajustada en su totalidad a 1% al cierre del ejercicio presenta los siguientes saldos contables 2014:

| PROVISION GENERAL              |                         |                         |                       |               |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
|                                | AÑO 2014                | AÑO 2013                | DIFERENCIA            | %             |
| Provision General Con Libranza | 31.041.368,00           | 25.984.024,00           | 5.057.344,00          | 19,46%        |
| Provision General Sin Libranza | 1.116.251.769,00        | 863.461.279,00          | 252.790.490,00        | 29,28%        |
| Sobre provision                | 171.496.554,00          | 150.000.000,00          | 21.496.554,00         | 14,33%        |
| <b>TOTALES</b>                 | <b>1.318.789.691,00</b> | <b>1.039.445.303,00</b> | <b>279.344.388,00</b> | <b>26,87%</b> |

En Resumen tenemos:

| CONCEPTO                        | 2014                      | 2013                     | DIFERENCIA               | %             |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|
| Creditos de Comercial           | 52,876,747,429.52         | 37,966,997,827.24        | 14,909,749,602.28        | 39.27%        |
| Creditos de Consumo             | 34,227,662,086.89         | 31,777,361,232.28        | 2,450,300,854.61         | 7.71%         |
| Creditos de Vivienda            | 27,474,748,862.31         | 18,923,791,950.50        | 8,550,956,911.81         | 45.19%        |
| Creditos de Microcredito        | 145,229,184.00            | 12,250,008.00            | 132,979,176              | 1085.54%      |
| Total Cartera Bruta             | 114,724,387,562.72        | 88,680,401,018.02        | 26,043,986,544.70        | 29.37%        |
| Provision Individual de Cartera | -790,679,184.00           | -583,948,786.00          | -206,730,398.00          | 35.40%        |
| Provision General de Cartera    | -1,318,789,691.00         | -1,039,445,303.00        | -279,344,388.00          | 26.87%        |
| <b>TOTAL CARTERA NETA</b>       | <b>112,614,918,687.72</b> | <b>87,057,006,929.02</b> | <b>25,557,911,758.70</b> | <b>29.36%</b> |

Por Zonas Geográficas la clasificación de la cartera presenta los siguientes saldos a diciembre 31 de 2014.

| OFICINA                     | COMERCIAL                | CONSUMO                  | VIVIENDA                 | MICROREDITO           | TOTAL GENERAL             |
|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|
| GRANADA                     | 877.659.178.83           | 2.352.022.199.00         | 116.059.308.00           |                       | 3.345.740.685.83          |
| SANTA ANA                   |                          | 2.899.929.00             |                          |                       | 2.899.929.00              |
| MEDELLIN                    | 9.201.255.588.64         | 8.884.586.843.29         | 5.885.769.940.81         |                       | 23.971.612.372.74         |
| BARRANQUILLA                | 4.173.578.976.00         | 1.963.895.704.97         | 1.433.416.643.50         |                       | 7.570.891.324.47          |
| CALI                        | 5.411.185.555.00         | 2.873.209.841.50         | 2.702.932.215.00         |                       | 10.987.327.611.50         |
| BOGOTA                      | 6.659.722.831.00         | 1.205.223.863.00         | 2.995.376.609.00         |                       | 10.860.323.303.00         |
| VILLA COLOMBIA              | 4.817.189.826.00         | 2.518.117.441.50         | 3.160.214.457.00         |                       | 10.495.521.724.50         |
| VILLA HERMOSA               | 1.665.506.034.60         | 1.434.635.925.27         | 799.031.515.00           |                       | 3.899.173.474.87          |
| SAN JOSE                    | 7.811.383.808.00         | 2.738.976.925.00         | 6.074.761.643.00         |                       | 16.625.122.376.00         |
| CARTAGENA                   | 5.386.214.819.65         | 1.869.518.070.00         | 2.006.939.336.00         |                       | 9.262.672.225.65          |
| YUMBO                       | 1.104.300.188.00         | 1.230.264.225.00         | 607.983.661.00           |                       | 2.942.548.074.00          |
| SANTUARIO                   | 1.008.916.856.00         | 1.709.807.433.00         | 274.100.798.00           |                       | 2.992.825.087.00          |
| SAN CARLOS                  | 965.469.296.00           | 1.874.072.705.00         | 816.220.863.00           |                       | 3.655.762.864.00          |
| ALEJANDRIA                  | 996.974.942.80           | 979.424.437.00           | 222.217.697.00           |                       | 2.198.617.076.80          |
| MEDELLIN JUNIN              | 1.298.325.408.00         | 1.145.346.472.00         | 69.835.742.00            |                       | 2.513.507.622.00          |
| EXTENSION DE CAJACONCEPCION | 461.918.677.00           | 258.226.048.36           |                          |                       | 720.144.725.36            |
| EXTENSION DE CAJA MAYORISTA | 1.037.145.444.00         | 1.187.434.024.00         | 309.888.434.00           | 145.229.184.00        | 2.679.697.086.00          |
| <b>Total</b>                | <b>52,876,747,429.52</b> | <b>34,227,662,086.89</b> | <b>27,474,748,862.31</b> | <b>145,229,184.00</b> | <b>114,724,387,562.72</b> |

Los créditos Reestructurados fueron:

| CONCEPTO       | REESTRUCTURADOS 2014 |                   | ACUMULADO 2014 |                    |
|----------------|----------------------|-------------------|----------------|--------------------|
|                | NRO. CREDITOS        | VALORES           | NRO. CREDITOS  | VALORES            |
| LINEAS         |                      |                   |                |                    |
| COMERCIAL      | 4                    | 49.685.676        | 17             | 179.935.222        |
| CONSUMO        | 8                    | 27.986.232        | 36             | 243.773.051        |
| VIVIENDA       |                      |                   | 13             | 163.840.441        |
| <b>TOTALES</b> | <b>12</b>            | <b>77.671.908</b> | <b>66</b>      | <b>587.548.714</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### EVALUACION DE CARTERA:

La evaluación de Cartera durante el año 2014 se realizó de forma total tomando diferentes muestras de acuerdo a saldos determinados y por calificación, definidos con anterioridad en el plan de trabajo.

Los pasos que se realizaron fueron determinados en las reuniones del Comité de Evaluación de Cartera, apoyados con nuestro sistema de información financiera SGF el cual genera un listado detallado por obligación y asociado con el número de veces que permanece en cada calificación desde la fecha de su desembolso con la estadística de los últimos 12 meses. Se analizó y evaluó al asociado con relación el sector financiero por medio de la central de riesgos

Durante el año 2014 mantuvimos la metodología de realizar la evaluación total de la Cartera tomando como parámetro la Ley de Pareto que define con el 20% del esfuerzo se consigue el 80% de los resultados y viceversa.

Esta metodología fue presentada al Consejo para su aprobación y de acuerdo con esta se han practicado las evaluaciones de Cartera mensual.

Se analizó y evaluó la Cartera total de forma trimestral, se realizó en los periodos intermedios revisión de la Cartera por cosechas y oficinas que

presentaron alerta en el incremento de índice de morosidad.

Se utilizó la herramienta EVALUACION DE CARTERA que ejecuta CFIN de la cual se obtuvo una evaluación total de cartera. Se realizó la revisión en los créditos reestructurados con calificación de mora mayor a 30 días, créditos con saldos vigentes mayores a 50 SMMLV e incluyendo los asociados que por la sumatoria de sus saldos actuales sobrepasan este monto.

Es importante resaltar que COOGRANADA al finalizar el año 2014 presenta el más bajo índice de morosidad en toda la historia de la cooperativa; son varias las tareas que se han hecho para llegar a este índice como: cambios en las políticas análisis y aprobación de los créditos, cobro permanente desde el call center, apoyo continuo en las oficinas, demás entes y castigo de Cartera.

La Cooperativa Coogranada, a Diciembre 31 de 2014, no presenta créditos bajo la condición de Ley 550.

Mediante actas del Consejo de Administración Nros 737, 740 y 742, se autorizó el siguiente castigo de cartera para el período 2014.

El total de créditos castigados fue de 144 créditos por un valor de \$ 1.176.876.539 los cuales continúan en proceso de cobro jurídico.

| CONCEPTO                                 | 2014                   | 2013                   | DIF                     | %              |
|--|------------------------|------------------------|-------------------------|----------------|
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>         |                        |                        |                         |                |
| Litigios y/o Demandas                    | 11,223,166,391         | 5,783,322,982          | 5,439,843,409           | 94.06%         |
| Cartera pignorada                        | 9,762,278,856          | 4,199,457,813          | 5,562,821,043           | 132.47%        |
| Intereses cartera de crédito             | 332,283,972            | 257,686,073            | 74,597,899              | 28.95%         |
| Activos Castigados                       | 7,467,203,864          | 6,614,219,460          | 852,984,404             | 12.90%         |
| Ajustes por Inflación Activos            | 1,072,862              | 1,072,862              | 0                       | 0.00%          |
| Activos totalmente depreciados           | 2,031,681,409          | 1,820,887,251          | 210,794,158             | 11.58%         |
| Otras deudoras de control                | 1,895,255,638          | 1,563,109,939          | 332,145,698             | 21.25%         |
| <b>Total C. de Orden Deudoras</b>        | <b>32,712,942,992</b>  | <b>20,239,756,380</b>  | <b>12,473,186,612</b>   | <b>61.63%</b>  |
| <b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>       |                        |                        |                         |                |
| Bs y Valores Recibidos en Garantía       | 122,255,189,761        | 224,822,427,569        | -102,567,237,808        | -45.62%        |
| Capital mínimo irreductible              | 9,491,328,000          | 9,083,016,000          | 408,312,000             | 4.50%          |
| Otras Transacciones                      | 949,320,967            | 974,286,045            | -24,965,078             | -2.56%         |
| Capitalización Revalorización patrimonio | 272,901,448            | 272,901,448            | 0                       | 0.00%          |
| <b>Total C. de Orden Acreedoras</b>      | <b>132,968,740,176</b> | <b>235,152,631,062</b> | <b>-102,183,890,886</b> | <b>-43.45%</b> |

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

## NOTA 6: CUENTAS POR COBRAR

A diciembre 31 del 2014 presentó esta cuenta el siguiente comportamiento:

| CONCEPTO                     | 2014                 | 2013                 | DIF                | %             |
|------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| Convenios                    | 6,981,138.72         | 292,037.67           | 6,689,101          | 22.90%        |
| Anticipos de contratos       | 646,547,090          | 481,007,085          | 165,540,005        | 34.42%        |
| Deudoras Patronales          | 809,062              | 593,242              | 215,820            | 36.38%        |
| Intereses Por Creditos       | 1,208,119,892        | 1,036,150,735        | 171,969,157        | 16.60%        |
| Anticipos de Impuestos       | 65,233,981           | 39,390,917           | 25,843,064         | 65.61%        |
| Reclamos a cias aseguradoras | 111,078,184          | 62,092,874           | 48,985,310         | 78.89%        |
| Costos Judiciales            | 134,448,942          | 97,302,425           | 37,146,517         | 38.18%        |
| Otras cuentas por cobrar     | 666,883,417          | 439,629,217          | 227,254,200        | 51.69%        |
| Sub Total                    | 2,840,101,707        | 2,156,458,533        | 683,643,174        | 31.70%        |
| Provisión intereses          | -126,139,458         | -146,601,799         | 20,462,341         | -13.96%       |
| Provisión Cuentas por Cobrar | -291,345,715         | -202,878,506         | -88,467,209        | 43.61%        |
| Sub Total                    | -417,485,173         | -349,480,305         | -68,004,868        | 19.46%        |
| <b>Total</b>                 | <b>2,422,616,534</b> | <b>1,806,978,228</b> | <b>615,638,306</b> | <b>34.07%</b> |

Las partidas más relevantes son:

### INTERESES POR CREDITOS:

Corresponden a los intereses de los créditos causados por cobrar al cierre del 2014 los cuales se encuentra provisionados y calificados de acuerdo a la norma.

### OTRAS CUENTAS POR COBRAR

De igual forma las otras cuentas por cobrar a partir de 180 días son provisionadas en virtud de la discrecionalidad prevista en el capítulo III de la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 en el 100%.

| CUENTA                   | SALDO          | VALOR PROVISION |
|--------------------------|----------------|-----------------|
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 666,883,417.00 | 439,629,217.20  |

### ANTICIPOS DE CONTRATOS:

Esta cuenta corresponde a los pagos efectuados a abogados en ejecución de procesos jurídicos los cuales ante la presentación de los respectivos soportes se legalizarán en cabeza del titular de la obligación en demanda; y los pagos a contratistas en el año 2014, y que al cierre del ejercicio dichos contratos se encuentran vigentes; los saldos corresponden a:

Anticipos de contratos con abogados: \$ 435.740.834  
 Anticipos de otros contratos: \$ 210.806.256

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 7 GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y CARGOS DIFERIDOS

Comprenden los siguientes saldos a 31 de diciembre de 2014:

| <b>GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>       |               |                |                |                      |
|--|---------------|----------------|----------------|----------------------|
| DESCRIPCION                                | SALDO INICIAL | CARGO          | AMORTIZACION   | SALDO FINAL          |
| SEGUROS                                    | 76,258,903.39 | 78,947,303.00  | 110,045,035.00 | 45,161,171.39        |
|  |               | 0.00           | 0.00           | 0.00                 |
| TOTAL SEGUROS                              | 76,258,903.39 | 78,947,303.00  | 110,045,035.00 | 45,161,171.39        |
| MANTENIMIENTO                              | 1,486,240.00  | 22,082,916.00  | 23,569,156.00  | 0.00                 |
| TOTAL MANTENIMIENTO                        |               | 22,082,916.00  | 23,569,156.00  | 0.00                 |
| KIT ESTUDIANTIL                            |               | 105,548,022.00 | 105,548,022.00 | 0.00                 |
| TOTAL KIT                                  |               | 105,548,022.00 | 105,548,022.00 | 0.00                 |
| PUBLICIDAD Y                               | 2,850,000.00  | 135,765,000.00 | 135,765,000.00 | 0.00                 |
| TOTAL PUBLICIDAD                           |               | 135,765,000.00 | 135,765,000.00 | 0.00                 |
| <b>TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b> |               |                |                | <b>45,161,171.39</b> |

| <b>CARGOS DIFERIDOS</b>                    |                |               |               |                       |
|--|----------------|---------------|---------------|-----------------------|
| DESCRIPCION                                | SALDO INICIAL  | CARGO         | AMORTIZACION  | SALDO FINAL           |
| SISTEMATIZACION                            | 33,012,208.00  | 25,689,161.00 | 58,701,369.00 | 0.00                  |
| TOTAL                                      | 0.00           | 25,689,161.00 | 58,701,369.00 | 0.00                  |
| MEJORAS EN PROPIEDADES TOMADAS EN ARRIENDO | 154,421,028.69 | 71,028,362.00 | 79,121,786.00 | 146,327,604.69        |
| TOTAL                                      |                | 71,028,362.00 | 79,121,786.00 | 146,327,604.69        |
| CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES              | 0.00           | 91,975,960.00 | 91,975,960.00 | 0.00                  |
|  |                | 91,975,960.00 | 91,975,960.00 | 0.00                  |
| DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES       | 0.00           | 72,009,840.00 | 72,009,840.00 | 0.00                  |
| TOTAL                                      |                | 72,009,840.00 | 72,009,840.00 | 0.00                  |
| <b>TOTAL CARGOS DIFERIDOS</b>              |                |               |               | <b>146,327,604.69</b> |

El plazo de amortización corresponderá al cubrimiento del período prepago y el criterio para fijarlos es dependiendo del concepto que se está cancelando.

### NOTA 8 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

El saldo de la cuenta de Propiedades, Planta y Equipo, al cierre del ejercicio contable 2014 es el siguiente:

| CONCEPTO                          | 2014                    | 2013                    | DIF                  | %            |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|--------------|
| Activos Fijos                     | 6,529,279,783.50        | 6,150,560,953.08        | 378,718,830.42       | 6.16%        |
| Terrenos Urbanos                  | 322,138,000.08          | 302,138,000.08          | 20,000,000.00        | 6.62%        |
| Edificaciones                     | 2,832,324,966.77        | 2,802,721,202.77        | 29,603,764.00        | 1.06%        |
| Muebles y equipos de Oficina      | 1,479,604,372.48        | 1,324,768,548.46        | 154,835,824.02       | 11.69%       |
| Equipos de cómputo y comunicación | 1,550,723,464.78        | 1,406,165,767.38        | 144,557,697.40       | 10.28%       |
| Maquinaria y Equipo               | 344,488,979.39          | 314,767,434.39          | 29,721,545.00        | 9.44%        |
| Depreciación Acumulada            | -3,965,867,917.36       | -3,601,410,717.18       | -364,457,200.18      | 10.12%       |
| Edificaciones                     | -1,280,782,966.11       | -1,149,962,453.11       | -130,820,513.00      | 11.38%       |
| Muebles y Equipos de Oficina      | -1,064,144,475.31       | -966,632,862.21         | -97,511,613.10       | 10.09%       |
| Equipos de cómputo y comunica     | -1,358,955,589.97       | -1,247,008,317.89       | -111,947,272.08      | 8.98%        |
| Maquinaria y Equipo               | -261,984,885.97         | -237,807,083.97         | -24,177,802.00       | 10.17%       |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>              | <b>2,563,411,866.14</b> | <b>2,549,150,235.90</b> | <b>14,261,630.24</b> | <b>0.56%</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

El registro de Propiedad, Planta y Equipo se lleva a cabo sobre la base del costo histórico, incrementado con las adiciones, mejoras y reparaciones. Los desembolsos por mejoras y adiciones que aumentan la vida útil de los Activos, se capitalizan. Los costos de reparaciones ordinarias y mantenimiento, se cargan a los resultados en el período en que se incurren. La depreciación de las propiedades y equipo, se calcula usando el método de línea recta con base en la vida útil de los Activos, las reparaciones y el mantenimiento de los Activos se cargan al Estado de Resultados, en tanto que las mejoras y adiciones se llevan como mayores valores de los mismos. Se tiene como política establecida, la constitución de pólizas de seguros para los bienes muebles e inmuebles contra incendio, terremoto, hurto calificado, y robo, entre otros.

Sobre los bienes de la Cooperativa, que constituyen sus Activos Fijos no existe ninguna limitación a la propiedad a la fecha de este informe.

Los bienes inmuebles de la cooperativa son sometidos a avalúos técnicos cada 3 años y son debidamente avalados por personas o firmas reconocidas las cuales están legalmente autorizadas por el ente competente. La diferencia entre el valor determinado en los avalúos comerciales y los registros contables, es lo que registramos como valorizaciones. Dichos valores no son susceptibles de distribución.

Los bienes de la cooperativa se encuentran valorizados según avalúo realizado en Diciembre del año 2013.

| Terrenos                   | Valor Avaluos           | Saldo Valorizacion      |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Medellín                   | 599,163,750.00          | 351,120,613.00          |
| Granada                    | 38,000,000.00           | 22,783,602.92           |
| San Carlos                 | 50,000,000.00           | 50,000,000.00           |
| Alejandría                 | 20,000,000.00           | 25,000,000.00           |
| <b>Total Terrenos</b>      | <b>707,163,750.00</b>   | <b>448,904,215.92</b>   |
| Edificaciones              |                         |                         |
| Medellín                   | 3,395,261,250.00        | 2,300,149,549.38        |
| Granada                    | 526,400,000.00          | 171,619,007.11          |
| San Carlos                 | 452,000,000.00          | 220,284,630.00          |
| Alejandría                 | 186,555,610.00          | 105,044,390.00          |
| <b>Total Edificaciones</b> | <b>4,560,216,860.00</b> | <b>2,797,097,576.49</b> |

### NOTA 9 OTROS ACTIVOS

Al cierre de diciembre 31 de 2014 comprende los siguientes conceptos:

| CONCEPTO                           | 2014                    | 2013                    | DIF                  | %            |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|--------------|
| Cargos Diferidos                   | 146,327,605.00          | 187,433,237.00          | -41,105,632.00       | -21.93%      |
| Activos Intangibles                | 53,867,980.00           | 96,977,754.42           | -43,109,774.42       | -44.45%      |
| Bienes recibidos en Pago           | 987,823,000.00          | 732,428,600.00          | 255,394,400.00       | 34.87%       |
| Provision Bienes en Dación de Pago | -846,226,360.00         | -732,428,600.00         | -113,797,760.00      | 15.54%       |
| Depósitos en Garantía              | 1,817,426,796.76        | 1,817,426,796.76        | -                    | 100.00%      |
| Bienes de Arte y Cultura           | 567,891.00              | 567,891.00              | 0.00                 | 100%         |
| Responsabilidades Pendientes       | 7,789,490.13            | 4,864,077.00            | 2,925,413.13         | 60.14%       |
| Bienes entregados en Comodato      | 65,142,282.00           | 59,581,937.00           | 5,560,345.00         | 9.33%        |
| Amortizacion Acumulada             | -42,877,833.00          | -32,233,035.00          | -10,644,798.00       | 33.02%       |
| <b>Total</b>                       | <b>2,189,840,851.89</b> | <b>2,134,618,658.18</b> | <b>55,222,193.71</b> | <b>2.59%</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

La cuenta de Depósitos en Garantía corresponde a los valores entregados por el proceso registrado en el Juzgado Civil del Circuito de El Santuario correspondientes a solicitud realizada al Juzgado para constituir caución con el fin de solicitar la entrega de los dineros y mediante auto se autoriza constituir la caución de la póliza judicial la cual se allegó en el tiempo oportuno, en la actualidad se encuentra en casación ante la Corte Suprema de Justicia Sala Civil pendiente para fallo.

### BIENES RECIBIDOS EN PAGO

Cuando se presenta el pago de obligaciones mediante la entrega de los inmuebles que las garantizan, como puede ser la Dación o adjudicación por demanda, la entidad registra los inmuebles para el caso de dación, por el valor cancelado con la Dación. Dichos bienes tienen una Provisión de conformidad con las normas legales según lo estipulado en la Circular Básica Contable y Financiera Capítulo V Nro. 004 de 2008 así:

Al momento de recibir el bien se debe constituir una provisión del 40% del valor de recibo del bien.

La provisión debe incrementarse en un 40% adicional durante el plazo de los dos años que tiene la organización para la enajenación del bien, en alícuotas mensuales iguales

Si pasados estos dos años el bien no se ha enajenado se debe solicitar prórroga a la Superintendencia. De ser negativa, la entidad debe realizar la Provisión del 20% restante al mes siguiente al vencimiento de los dos años; o, si es positiva, debe realizar la Provisión del 20% en los dos años restantes en alícuotas mensuales. De esta forma, la Provisión constituida será del 100% del valor del bien.

Los bienes recibidos en Dación en Pago están discriminados de la siguiente manera:

| FECHA DE RECIBIDO | DESCRIPCION DEL BIEN | VR. RECIBIDO          | TOTAL PROVISIONES     | PERMANENCIA |
|-------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| Diciembre 2004    | Terreno              | 731.589.600.00        | 731.589.600.00        | 9 AÑOS      |
| Noviembre 2011    | Planta Eléctrica     | 839.000.00            | 839.000.00            | 2 AÑO       |
| Junio 2014        | Lote Limonar         | 77.600.000.00         | 42.680.000.00         | 6 MESES     |
| Diciembre 2014    | Casa De Habitación   | 177.794.400.00        | 71.117.760.00         | 1 MES       |
| <b>TOTAL</b>      |                      | <b>987.823.000.00</b> | <b>846.226.360.00</b> |             |

### NOTA 10 DEPÓSITOS DE ASOCIADOS CORTO Y LARGO PLAZO.

Corresponde a los ahorros captados de los asociados en las distintas líneas de ahorro.

Para el año en curso la Entidad tuvo una tasa promedio Efectiva ponderada para las cuentas de Ahorros del 0,80% E.A. Para los C.D.A.T de 6,77% E.A. y para los Contractuales 9,41% E.A. El saldo a diciembre 31 de 2014 lo compone:

| CONCEPTO                       | 2014                  | 2013                  | DIF                   | %             |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Ahorros Ordinarios             | 30,254,573,168        | 26,419,291,718        | 3,835,281,450         | 14,52%        |
| C.D.A.T. Emitidos < 6 meses    | 19,117,883,451        | 15,814,851,629        | 3,303,031,821         | 20,89%        |
| C.D.A.T. Emitidos 6 - 12 meses | 29,573,007,210        | 24,458,323,402        | 5,114,683,808         | 20,91%        |
| Ahorro contractual.            | 2,120,701,948         | 1,855,000,281         | 265,701,667           | 14,32%        |
| Total Depósitos a C.P.         | 81,066,165,777        | 68,547,467,031        | 12,518,698,746        | 18,26%        |
| C.D.A.T. Emitidos > 12 meses   | 11,272,534,148        | 8,597,344,358         | 2,675,189,790         | 31,12%        |
| Total Depósitos a L.P.         | 11,272,534,148        | 8,597,344,358         | 2,675,189,790         | 31,12%        |
| <b>Total Depósitos</b>         | <b>92,338,699,924</b> | <b>77,144,811,389</b> | <b>15,193,888,536</b> | <b>19,70%</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Nuestra entidad, no efectúa transacciones de captación de recursos con terceros.

El sistema identifica como cuentas inactivas, aquellas que no tienen retiros, pero estas cuentas poseen liquidación de intereses y consignaciones.

### NOTA 11 OBLIGACIONES FINANCIERAS:

Representa los créditos adquiridos por la Cooperativa con el fin de atender los requerimientos de efectivo y de colocación, así mismo al 31 de diciembre se tiene registrado en este rubro un sobre-giro contable de \$ 3.199.046.729.46 y recursos de Finagro por \$346.774.006

| BANCO                               | FECHA DEL DESEMBOLSO | FECHA DE VENCIMIENTO | TASA            | PLAZO | SALDO                    |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|-------|--------------------------|
| Bancoldex                           | 5-nov-13             | 5-nov-16             | DTF+0,20        | 36    | 319.444.448.00           |
| Bancoldex                           | 20-ago-14            | 20-ago-17            | DTF+0,20        | 36    | 177.087.233.00           |
| Banco BBVA                          | 14-oct-14            | 14-abr-15            | DTF+2,10 puntos | 6     | 533.333.333.67           |
| Banco Popular                       | 24-abr-14            | 24-abr-17            | DTF+2,5 puntos  | 36    | 777.777.777.00           |
| Banco Coopcentral                   | 29-abr-14            | 29-abr-17            | DTF+3 puntos    | 36    | 675.000.000.00           |
| Banco Coopcentral                   | 9-oct-14             | 9-oct-17             | DTF+3 puntos    | 36    | 944.444.444.44           |
| Banco Coopcentral                   | 7-may-14             | 7-may-17             | DTF+3 puntos    | 36    | 1.716.666.681.00         |
| Banco Coopcentral                   | 20-oct-14            | 20-oct-17            | DTF+3 puntos    | 36    | 566.666.166.78           |
| Banco Bogota                        | 22-may-14            | 22-may-16            | DTF+2,6puntos   | 24    | 1.062.000.000.00         |
| Banco Bogota                        | 4-sep-14             | 22-mar-16            | DTF+2,5puntos   | 6     | 500.000.000.00           |
| Banco Bogota                        | 12-dic-14            | 12-dic-16            | DTF+2,7puntos   | 24    | 375.000.000.00           |
| Banco Occidente                     | 29-may-14            | 29-may-16            | DTF+2,5puntos   | 24    | 425.000.000.00           |
| Banco Occidente                     | 4-jun-14             | 4-jun-16             | DTF+2,5puntos   | 24    | 450.000.000.00           |
| Cooperativa financiera de Antioquia | 9-jun-14             | 9-jun-17             | DTF+3puntos     | 36    | 635.569.009.00           |
| Cooperativa financiera de Antioquia | 4-nov-14             | 5-nov-17             | DTF+3,5puntos   | 36    | 975.170.569.00           |
| Cooperativa financiera de Antioquia | 19-dic-14            | 19-dic-17            | DTF+3,5puntos   | 36    | 800.000.000.00           |
| Confiar                             | 1-jul-14             | 1-jul-17             | DTF+3,35puntos  | 36    | 861.111.110.00           |
| Confiar                             | 11-sep-14            | 11-sep-17            | DTF+3,35puntos  | 36    | 549.999.999.00           |
| Confiar                             | 17-sep-14            | 17-sep-17            | DTF+3,35puntos  | 36    | 366.666.667.00           |
| Bancoomeva                          | 5-sep-14             | 5-sep-18             | DTF+5,5puntos   | 48    | 971.275.776.00           |
| Coplatría                           | 29-dic-14            | 29-dic-16            | DTF+4puntos     | 24    | 2.000.000.000.00         |
| <b>TOTAL</b>                        |                      |                      |                 |       | <b>15.682.713.213.89</b> |

### GARANTIAS DE OBLIGACIONES FINANCIERAS 2014

En el año 2014 el endeudamiento externo de la cooperativa presenta un aumento con relación al año 2013, dado que la demanda de créditos superó la expectativa de captaciones de depósitos de ahorro por lo cual fue necesario recurrir a los créditos bancarios y de cooperativas financieras con el fin de apalancar el crecimiento en la colocación de recursos.

De este modo las obligaciones financieras durante el año 2014 presentaron un incremento del 168% lo cual incrementó en cierta medida los costos financieros por esta vía, aunque conservando siempre un margen de intermediación aceptable para las colocaciones. Los créditos fueron tomados a tasas competitivas y de acuerdo con las mejores opciones que se encontraban disponibles. En general se toma el endeudamiento a plazos que tengan relación con el ciclo de recuperación de la cartera en Coogranada que en promedio es de 36 meses para los créditos comerciales.

Para los créditos utilizados en 2014 tenemos las siguientes condiciones:

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

| ENTIDAD           | SALDO DICIEMBRE<br>31 DE 2014 | GARANTIA   |
|-------------------|-------------------------------|--|
| BANCOLDEX         | 319,444,448.00                | 50% Pign. Pagarés al 130% Y 50% Fondo Nal De garantías |
| BANCOLDEX         | 177,087,233.00                | 50% Pign. Pagarés al 130% Y 50% Fondo Nal De garantías |
| Banco BBVA        | 533,333,333.67                | FIRMA REPRESENTATE LEGAL                               |
| Banco Popular     | 777,777,777.00                | PIGNORACIÓN PAGARÉS AL 130%                            |
| Banco Coopcentral | 675,000,000.00                | PIGNORACIÓN PAGARÉS AL 130%                            |
| Banco Coopcentral | 944,444,444.44                | PIGNORACIÓN PAGARÉS AL 130%                            |
| Banco Coopcentral | 1,716,666,681.00              | PIGNORACIÓN PAGARÉS AL 130%                            |
| Banco Coopcentral | 566,666,166.78                | PIGNORACIÓN PAGARÉS AL 130%                            |
| Banco Bogotá      | 1,062,500,000.00              | PIGNORACIÓN PAGARÉS AL 130%                            |
| Banco Bogotá      | 500,000,000.00                | PIGNORACIÓN PAGARÉS AL 130%                            |
| Banco Bogotá      | 375,000,000.00                | FIRMA REPRESENTATE LEGAL                               |
| Banco Occidente   | 425,000,000.00                | FIRMA REPRESENTATE LEGAL                               |
| Banco Occidente   | 450,000,000.00                | FIRMA REPRESENTATE LEGAL                               |
| C.F.A.            | 635,569,009.00                | PIGNORACIÓN 130%                                       |
| C.F.A.            | 975,170,569.00                | FIRMA REPRESENTATE LEGAL                               |
| C.F.A.            | 800,000,000.00                | PIGNORACIÓN 130%                                       |
| Confiar           | 861,111,110.00                | PIGNORACIÓN 150%                                       |
| Confiar           | 549,999,999.00                | PIGNORACIÓN 150%                                       |
| Confiar           | 366,666,667.00                | PIGNORACIÓN 150%                                       |
| Bancoomeva        | 971,275,776.00                | FIRMA REPRESENTATE LEGAL                               |
| Colpatria         | 2,000,000,000.00              | FIRMA REPRESENTATE LEGAL                               |

Se continúan utilizando los recursos de Bancoldex y el fondo Pademer, cuando en términos de tasa y oportunidad son favorables, los cuales permiten en determinados momentos apalancar operaciones de crédito para sectores económicos específicos de la población asociada como: comercio, agricultura, microempresas, entre otros.

Este endeudamiento se tomó en los momentos estrictamente necesarios y dadas las condiciones actuales en cuanto a posibilidad de ser pre-pagados, cuando existen flujos de caja favorables se procede inmediatamente a su abono o cancelación total, cuidando siempre que se tenga la posibilidad de acceder fácilmente a ellos cuando la demanda de créditos de la cooperativa así lo amerite.

### NOTA 12 CUENTAS POR PAGAR

Representa los importes causados y pendientes de pago, tales como los rendimientos pactados por la utilización de recursos de los asociados, comisiones y honorarios por servicios, también regis-

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

tra obligaciones causadas y pendientes de pago por concepto de impuestos, retenciones, aportes laborales, contribuciones y afiliaciones, entre otros. A diciembre 31 de 2014 tienen el siguiente saldo:

| CONCEPTO                        | 2014                 | 2013                 | DIF                | %             |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| Intereses Ahorros               | 1,491,109,685        | 1,267,876,864        | 223,232,821        | 17.61%        |
| Ahorro Contractual              | 79,115,686           | 87,115,445           | -7,999,759         | -9.18%        |
| Intereses Créditos Bcos Cciales | 62,515,437           | 14,088,477           | 48,426,960         | 343.73%       |
| Costos y Gastos por pagar       | 384,102,638          | 374,200,906          | 9,901,732          | 2.65%         |
| Promitentes Compradores         | 2,000,000            | 2,000,000            | 0                  | 100.00%       |
| Contribuciones y Afiliaciones   | 41,719,100           | 35,358,000           | 6,361,100          | 100.00%       |
| Gravámen al Mov Financiero      | 7,002,016            | 12,463,554           | -5,461,538         | -43.82%       |
| Retención en la Fuente          | 24,967,468           | 20,533,567           | 4,433,901          | 21.59%        |
| Impuesto a las Ventas retenido  | 3,387,890            | 3,071,321            | 316,569            | 10.31%        |
| Industria y Comercio            | 335,943              | 369,859              | -33,916            | -9.17%        |
| Exigibilidades de recaudos      | 545,920,283          | 502,980,083          | 42,940,200         | 8.54%         |
| Remanentes por pagar            | 12,009,918           | 5,762,434            | 6,247,484          | 108.42%       |
| Sub totales                     | 2,654,186,064        | 2,325,820,509        | 328,365,554        | 14.12%        |
| Proveedores                     | 67,863,257           | 89,264,808           | -21,401,551        | -23.98%       |
| <b>Total</b>                    | <b>2,722,049,321</b> | <b>2,415,085,317</b> | <b>306,964,004</b> | <b>12.71%</b> |

Una de las partidas más relevantes corresponde a los intereses de ahorros por un valor de \$ 1.491 millones que equivale a la causación de intereses de CDAT que al cierre del ejercicio se adeudan a los asociados y la cuenta de costos y gastos por pagar por un valor de \$384 millones los cuales corresponden a acreedores varios.

### NOTA 13 PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES.

| CONCEPTO                    | 2014                    | 2013                  | DIFERENCIA            | %             |
|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| MULTAS SANCIONES Y LITIGIOS | 1,074,660,483.00        | 774,660,483.00        | 300,000,000.00        | 38.73%        |
| <b>TOTAL</b>                | <b>1,074,660,483.00</b> | <b>774,660,483.00</b> | <b>300,000,000.00</b> | <b>38.73%</b> |

Esta partida equivale a la Provisión de demanda instaurada contra la cooperativa que en la actualidad se encuentra en casación ante la Corte Suprema de Justicia Sala Civil pendiente para fallo.

### NOTA 14 IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS.

Representa las obligaciones de la Cooperativa para con el Estado. Al cierre del ejercicio se dejó causado el Impuesto de Industria y Comercio de todas las agencias y el valor a pagar por concepto de IVA. Los saldos de este rubro están registrados por los siguientes valores:

| CONCEPTO             | 2014       | 2013       | DIF       | %       |
|----------------------|------------|------------|-----------|---------|
| I.V.A.               | 10,930,355 | 9,580,636  | 1,349,719 | 14.09%  |
| Industria y Comercio | 55,513,748 | 49,721,009 | 5,792,739 | 11.65%  |
| Reteicas             | 229,600    | 208,000    | 21,600    | 100.00% |
| Sub totales          | 66,673,703 | 59,509,645 | 7,164,058 | 12.04%  |

### NOTA 15 FONDOS SOCIALES

El comportamiento saldo de esta cuenta es el siguiente a diciembre 31 de 2014:

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

| NOMBRE DEL FONDO             | SALDO AL INICIO DEL PERIODO | INCREMENTO VIA EXCEDENTES | UTILIZACION           | SALDO FINAL         |
|------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------|
| Fondo De Educación           | 0.00                        | 214,814,565.30            | 214,814,565.30        | 0.00                |
| Fondo de Solidaridad         | 0.00                        | 143,209,710.20            | 143,209,710.20        | 0.00                |
| Fondo de Bienestar Social    | 0.00                        | 71,604,855.10             | 71,469,001.82         | 135,853.28          |
| Fondo para otros fines esp   | 1,652,081.00                | 0.00                      | 0.00                  | 9,720,638           |
| <b>TOTAL FONDOS SOCIALES</b> | <b>1,652,081.00</b>         | <b>429,629,130.60</b>     | <b>429,493,277.32</b> | <b>9,856,491.63</b> |

En cumplimiento a la normatividad vigente y para dar aplicación a la Ley 863 art 8 y el Decreto 2880 del 07 de septiembre de 2004; la Entida ejecutó proyectos de inversión por valor de 168.706.760.80 que corresponden al 20% del total de excedentes del año 2014.

### NOTA 16 OTROS PASIVOS

Incluyen las Prestaciones Sociales consolidadas de los empleados, las cuales se causan mensualmente y se ajustan al finalizar el ejercicio contable de acuerdo con las disposiciones legales vigentes. El saldo de las prestaciones legales consolidadas se refleja en los Estados Financieros de fin de ejercicio. Los abonos diferidos corresponden a los intereses de créditos pagados por anticipado lo comprenden:

| CONCEPTO                            | 2014                    | 2013                    | DIF                    | %              |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|----------------|
| Retenciones y Aportes de Nómina     | 95,678,348.00           | 84,853,756.00           | 10,824,592.00          | 12.76%         |
| Abonos Diferidos                    | 313,424,757.86          | 641,613,796.47          | -328,189,038.61        | -51.15%        |
| Obligaciones Laborales              | 467,582,582.74          | 396,263,914.26          | 71,318,668.48          | 18.00%         |
| <b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>      |                         |                         |                        |                |
| Giros                               | 15,513,488.00           | 21,096,488.00           | -5,583,000.00          | -26.46%        |
| Aportes Extraordinarios Rifa        | 18,556,936.57           | 19,474,960.57           | -918,024.00            | -4.71%         |
| Siniestros                          | 58,280,994.00           | 34,188,091.00           | 24,092,903.00          | 70.47%         |
| Premiación de Ahorros Contractuales | 24,000,000.00           | 13,080,000.00           | 10,920,000.00          | 83.49%         |
| Comcel                              | 127,797.93              | 778,864.19              | -651,066.26            | -83.59%        |
| Otros                               | 17,549,794.91           | 1,926,307.00            | 15,623,487.91          | 8.11%          |
| Becas                               | 86,035,600.00           | 95,135,900.00           | -9,100,300.00          | -9.57%         |
| Subtotal                            | 1,096,750,300.01        | 1,308,412,077.49        | -211,661,777.48        | -16.18%        |
| Otros Pasivos a largo Plazo         |                         |                         |                        |                |
| Abonos para Aplicar a Obligaciones  | 1,334,977,232.58        | 2,089,874,666.99        | -754,897,434.41        | -36.12%        |
| <b>Sub Total</b>                    | <b>1,334,977,232.58</b> | <b>2,089,874,666.99</b> | <b>-754,897,434.41</b> | <b>-36.12%</b> |

### ABONOS PARA APLICAR A OBLIGACIONES:

En esta cuenta se registran las consignaciones bancarias realizadas por nuestros asociados, (consignaciones por identificar), que para el cierre del ejercicio no han sido aplicadas a los respectivos productos de ahorro o crédito. Las consignaciones por identificar se clasifican a nivel de banco recaudador de la siguiente manera:

| CONSIGNACIONES POR IDENTIFICAR |                                 |                         |
|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------|
| DICIEMBRE 31 DE 2014           |                                 |                         |
| NIT                            | ENTIDAD                         | VALOR                   |
| 800037800-8                    | Banco Agrario de Colombia       | 198,556,442.00          |
| 860002964-4                    | Banco de Bogotá S.a.            | 14,888,100.00           |
| 860003020-1                    | Banco Bilbao Viscaya Argentario | 30,658,976.00           |
| 860007738-9                    | Banco Popular S.A.              | 1,959,000.00            |
| 860034313-7                    | Banco Davivienda S.A.           | 5,990,000.00            |
| 890300279-4                    | Banco De Occidente              | 24,513,800.00           |
| 890903938-8                    | Bancolombia                     | 1,021,679,987.59        |
|                                | <b>TOTAL</b>                    | <b>1,298,246,305.59</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 17 APORTES SOCIALES

Lo compone la totalidad de aportes ordinarios recibidos de los asociados, producto de sus ingresos y reciprocidad en créditos colocados, incluye los aportes amortizados, y también de conformidad con el Artículo 38 de los estatutos de la Cooperativa se estableció como aportes mínimos irreducibles 15.408 Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes, para diciembre 31 de 2014 correspondía a un valor de \$9.491.328.000.

| CONCEPTO    | 2014           | 2013           | DIF         | %     |
|-------------|----------------|----------------|-------------|-------|
| APORTES     |                |                |             |       |
| Ordinarios  | 11,446,767,443 | 10,616,203,863 | 830,563,581 | 7.82% |
| Amortizados | 123,424,767    | 123,424,767    | 0           | 0.00% |
| Sub totales | 11,570,192,210 | 10,739,628,629 | 830,563,581 | 7.73% |

### RESERVAS

Corresponde al saldo de la Reserva de Protección Aportes aprobadas en cada Asamblea General de Delegados. Dicha reserva da cumplimiento al Art 54 de la Ley 79 de 1988. Por disposición de la Asamblea General de Delegados de marzo 2014 se destinaron \$286.419.420

| CONCEPTO              | 2014          | 2013          | DIF         | %      |
|-----------------------|---------------|---------------|-------------|--------|
| Protección de Aportes | 3,018,012,904 | 2,731,593,483 | 286,419,420 | 10.49% |

Otras reservas que registra el Balance General desde hace más de 10 años, aprobadas y constituidas mediante aprobación en Asamblea General de Asociados.

| CONCEPTO              | 2014      | 2013      | DIF | %     |
|-----------------------|-----------|-----------|-----|-------|
| Reservas estatutarias | 1,684,174 | 1,684,174 | 0   | 0.00% |

| CONCEPTO       | 2014      | 2013      | DIF | %     |
|----------------|-----------|-----------|-----|-------|
| Otras Reservas | 7,768,344 | 7,768,344 | 0   | 0.00% |

Los Fondos de Destinación Específica corresponden a la aprobación de la Asamblea General desarrollada en marzo del 2011 de crear un fondo especial con las recuperaciones de Provisiones de años anteriores de Bienes en Dación de Pago, y los saldos de Consignaciones por Identificar del año 2008 aprobada por la Superintendencia de la Economía Solidaria y ratificada en la Asamblea General de Delegados realizada en los años 2012, 2013, 2014. Corresponde un saldo de:

| CONCEPTO                         | 2014          | 2013          | DIF         | %      |
|----------------------------------|---------------|---------------|-------------|--------|
| Fondos de destinacion especifica | 2,380,950,166 | 2,024,142,449 | 356,807,717 | 17.63% |

### NOTA 18: EXCEDENTES O PÉRDIDAS DEL EJERCICIO

Representa el resultado del giro ordinario en el cumplimiento del Objeto Social de la Cooperativa, luego de hacer las destinaciones que por Ley son obligatorias atendiendo a nuestra legislación vigente. Para el cierre del año 2014 presentaron los siguientes saldos contables:

| CONCEPTO                 | 2013        | 2013        | DIF        | %     |
|--------------------------|-------------|-------------|------------|-------|
| Excedentes del ejercicio | 745,063,096 | 716,048,551 | 29,014,545 | 4.05% |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 19 INGRESOS POR SERVICIOS

Corresponden a los ingresos generados en la colocación de recursos de la Cooperativa a sus asociados. El saldo de esta cuenta al cierre de diciembre 31 del año 2014 comprende:

| CONCEPTO                             | 2014                     | 2013                     | DIF                     | %             |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------|
| Intereses Créditos Comerciales       | 8,394,545,531.00         | 6,806,964,416.00         | 1,587,581,115.00        | 23.32%        |
| Intereses Créditos Consumo           | 7,167,929,311.45         | 7,715,147,225.00         | -547,217,913.55         | -7.09%        |
| Intereses Créditos Vivienda          | 3,117,516,355.00         | 2,081,301,029.00         | 1,036,215,326.00        | 49.79%        |
| Intereses Créditos Microcréditos     | 14,719,607.00            | 3,875,748.00             | 10,843,859.00           | 279.79%       |
| <b>Total Ingresos por Act Fciera</b> | <b>18,694,710,804.45</b> | <b>16,607,288,418.00</b> | <b>2,087,422,386.45</b> | <b>12.57%</b> |

### NOTA 20 INGRESOS FINANCIEROS

Corresponden a los ingresos generados por cuotas de manejo Tarjeta Débito e intereses

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 del 2014 comprendía:

| CONCEPTO                            | 2014                    | 2013                  | DIF                   | %             |
|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Intereses Fondo de Liquidez         | 637,013,108.47          | 453,544,414.79        | 183,468,693.68        | 40.45%        |
| Otros ingresos Financieros          | 262,965,256.36          | 222,904,441.16        | 40,060,815.20         | 17.97%        |
| Intereses Inversiones hasta vencim. | 66,264,233.63           | 11,403,116.41         | 54,861,117.22         | 481.11%       |
| Recuperaciones                      | 349,183,583.90          | 301,193,496.44        | 47,990,087.46         | 15.93%        |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>1,315,426,182.36</b> | <b>989,045,468.80</b> | <b>326,380,713.56</b> | <b>33.00%</b> |

### NOTA 21 INGRESOS ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES

Corresponden a los valores cobrados a los asociados por concepto de libretas, giros y admisión de asociados.

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 de 2014 comprendía:

| CONCEPTO                             | 2014                  | 2013                  | DIF                  | %             |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| Admisión de Asociados                | 112,529,077.00        | 96,884,861.00         | 15,644,216.00        | 16.15%        |
| Libretas en General                  | 16,858,063.10         | 15,187,700.78         | 1,670,362.32         | 11.00%        |
| Giros                                | 715,543.00            | 1,275,908.00          | -560,365.00          | -43.92%       |
| Cambio de Cheques                    | 537,493.00            | 463,723.00            | 73,770.00            | 15.91%        |
| Servicio de Fax                      | 8,447.00              | 15,513.00             | -7,066.00            | -45.55%       |
| Tarjetas Identificación de Asociados | 14,610,835.00         | 12,109,761.00         | 2,501,074.00         | 20.65%        |
| Cartas de Referencia                 | 734,667.00            | 1,405,336.00          | -670,669.00          | -47.72%       |
| Extractos                            | 144,997.00            | 172,059.00            | -27,062.00           | -15.73%       |
| Fotocopias                           | 5,000.00              | -                     | 5,000.00             | 100%          |
| Comisiones                           | 77,733,681.06         | 87,845,846.00         | -10,112,164.94       | -11.51%       |
| Estudio de Créditos                  | 203,509,107.00        | 148,228,243.00        | 55,280,864.00        | 37.29%        |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>427,386,910.16</b> | <b>363,588,950.78</b> | <b>63,797,959.38</b> | <b>17.55%</b> |

### NOTA 22 GASTOS POR SERVICIOS DE AHORROS

Estos gastos corresponden a la prestación de los servicios propios del Objeto Social en que incurre la Cooperativas así:

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

| CONCEPTO                               | 2014                    | 2013                    | DIF                    | %              |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------------|----------------|
| Ahorro a la Vista                      | 280,184.00              | 84,742.00               | -195,442.00            | -230.63%       |
| Coopidiarios                           | 114,531,092.00          | 91,849,750.00           | -22,681,342.00         | -24.69%        |
| Ahorro Programado                      | 1,948,626.00            | -                       | -1,948,626.00          | 100%           |
| Creceahorritos                         | 68,886,216.00           | 52,361,237.00           | -16,524,979.00         | -31.56%        |
| Interes Tarjeta Débito                 | 4,631,446.00            | 4,310,734.00            | -320,712.00            | -7.44%         |
| Plan Futuro                            | -                       | 442.00                  | 442.00                 | 100.00%        |
| Intereses C.D.A.T,< 180 días           | 812,648,008.00          | 822,260,951.00          | 9,612,943.00           | 1.17%          |
| Intereses C.D.A.T,Reparación           | 30,526,118.00           | -                       | -30,526,118.00         | 100%           |
| Intereses C.D.A.T,= 180 días< 360 días | 1,905,730,993.00        | 1,649,698,429.00        | -256,032,564.00        | -15.52%        |
| Intereses C.D.A.T,> 540 días           | 1,055,434,005.00        | 856,477,654.20          | -198,956,350.80        | -23.23%        |
| Interes Ahorro Contractual             | 272,495,491.00          | 229,302,100.19          | -43,193,390.81         | -18.84%        |
| Premiación de Ahorros                  | 59,301,403.00           | 84,589,538.00           | 25,288,135.00          | 29.90%         |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>4,326,413,582.00</b> | <b>3,790,935,577.39</b> | <b>-535,478,004.61</b> | <b>-14.13%</b> |

### NOTA 23 GASTOS FINANCIEROS

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

| CONCEPTO                     | 2014                  | 2013                  | DIF                  | %            |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|--------------|
| Libretas y chequeras         | 20,334,169.00         | 8,418,733.40          | 11,915,435.60        | 141.53%      |
| Cuotas de manejo             | 91,788,900.00         | 25,335,000.00         | 66,453,900.00        | 262.30%      |
| Gastos bancarios             | 3,500.00              | 69,123.00             | -65,623.00           | -94.94%      |
| Comisiones y transferencias  | 104,538,496.35        | 113,133,232.36        | -8,594,736.01        | -7.60%       |
| Intereses créditos bancarios | 563,953,592.51        | 574,988,832.26        | -11,035,239.75       | -1.92%       |
| Intereses por sobregiros     | 9,159,278.75          | 8,460,596.18          | 698,682.57           | 8.26%        |
| <b>Total</b>                 | <b>789,777,936.61</b> | <b>730,405,517.20</b> | <b>59,372,419.41</b> | <b>8.13%</b> |

### NOTA 24 GASTOS DE PERSONAL

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

| CONCEPTO                              | 2014                    | 2013                    | DIF                   | %             |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
| Sueldos                               | 2,667,528,415.00        | 2,430,721,861.00        | 236,806,554.00        | 9.74%         |
| Auxilio de Transporte                 | 78,271,200.00           | 70,133,400.00           | 8,137,800.00          | 11.60%        |
| Cesantías                             | 240,983,822.47          | 219,556,637.17          | 21,427,185.30         | 9.76%         |
| Intereses a las Cesantías             | 27,080,587.90           | 24,352,217.91           | 2,728,369.99          | 11.20%        |
| Prima de Servicios                    | 239,563,343.00          | 218,548,180.16          | 21,015,162.84         | 9.62%         |
| Vacaciones                            | 163,296,000.00          | 149,065,051.00          | 14,230,949.00         | 9.55%         |
| Prima de Vacaciones                   | 119,422,223.24          | 120,536,219.84          | -1,113,996.60         | -0.92%        |
| Prima de Antigüedad                   | 20,944,000.00           | 18,046,658.00           | 2,897,342.00          | 16.05%        |
| Aguinaldos                            | 91,952,762.00           | 82,400,201.00           | 9,552,561.00          | 11.59%        |
| Auxilios Educativos                   | 43,996,081.50           | 24,703,472.00           | 19,292,609.50         | 78.10%        |
| Bonificaciones                        | 2,811,411.00            | 11,686,218.00           | -8,874,807.00         | -75.94%       |
| Dotacion y Suministros                | 4,641,943.00            | 3,250,000.00            | 1,391,943.00          | 42.83%        |
| Indemnizaciones Laborales             | 10,807,512.00           | 20,407,703.00           | -9,600,191.00         | 100.00%       |
| Capacitacion al Personal              | 36,937,367.00           | 14,525,980.00           | 22,411,387.00         | 154.28%       |
| Aportes a Salud                       | 243,072,543.67          | 221,878,409.00          | 21,194,134.67         | 9.55%         |
| Aportes Pensión                       | 337,108,170.33          | 305,130,434.00          | 31,977,736.33         | 10.48%        |
| Aportes A.R.P.                        | 14,095,731.51           | 12,930,107.00           | 1,165,624.51          | 9.01%         |
| Aportes Cajas De Compensación         | 112,380,446.33          | 102,053,737.00          | 10,326,709.33         | 10.12%        |
| Aportes I.C.B.F.                      | 84,319,958.00           | 76,543,330.00           | 7,776,628.00          | 10.16%        |
| Aportes Sena                          | 56,177,407.67           | 51,031,520.00           | 5,145,887.67          | 10.08%        |
| Salud Ocupacional y Bienestar Laboral | 27,087,744.00           | 4,090,172.00            | 22,997,572.00         | 562.26%       |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>4,622,478,669.62</b> | <b>4,181,591,508.08</b> | <b>440,887,161.54</b> | <b>10.54%</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 25 GASTOS GENERALES

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

| CONCEPTO                      | 2014                    | 2013                    | DIF                   | %             |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
| Honorarios                    | 445,092,095.00          | 344,561,969.15          | 100,530,125.85        | 29.18%        |
| Impuestos                     | 517,688,733.55          | 468,628,676.90          | 49,060,056.65         | 10.47%        |
| Arrendamientos                | 585,897,367.00          | 545,805,317.00          | 40,092,050.00         | 7.35%         |
| Administración de Bienes      | 37,000,218.00           | 37,264,341.00           | -264,123.00           | -0.71%        |
| Seguros                       | 410,962,639.39          | 381,315,938.80          | 29,646,700.59         | 7.77%         |
| Mantenimiento y Reparaciones  | 101,878,852.00          | 89,348,053.00           | 12,530,799.00         | 14.02%        |
| Reparaciones Locativas        | 4,373,900.00            | 8,550,494.00            | -4,176,594.00         | -48.85%       |
| Aseo y Elementos              | 29,438,467.00           | 30,363,762.00           | -925,295.00           | -3.05%        |
| Cafeteria                     | 117,913,383.00          | 105,854,416.44          | 12,058,966.56         | 11.39%        |
| Servicios Públicos            | 452,996,076.52          | 407,839,780.47          | 45,156,296.05         | 11.07%        |
| Portes, Cables, Fax, Telex    | 319,600.00              | 560,850.00              | -241,250.00           | -43.02%       |
| Transportes, fletes y acarreo | 332,822,993.16          | 327,490,165.80          | 5,332,827.36          | 1.63%         |
| Papelería y útiles de oficina | 136,672,619.49          | 114,888,449.92          | 21,784,169.57         | 18.96%        |
| Fotocopias                    | 79,200.00               | 108,300.00              | -29,100.00            | -26.87%       |
| Publicidad y Propaganda       | 1,121,286,007.00        | 849,297,528.52          | 271,988,478.48        | 32.03%        |
| Contribuciones y Afiliaciones | 480,518,353.00          | 382,455,334.00          | 98,063,019.00         | 25.64%        |
| Gastos de Asamblea            | 79,214,093.00           | 63,719,380.00           | 15,494,713.00         | 24.32%        |
| Reuniones y Conferencias      | 7,666,407.00            | 5,840,898.00            | 1,825,509.00          | 31.25%        |
| Gastos Legales                | 60,852,594.00           | 36,857,071.88           | 23,995,522.12         | 65.10%        |
| Información Comercial         | 40,767,334.00           | 31,837,514.00           | 8,929,820.00          | 28.05%        |
| Gastos de Representación      | 22,815,760.00           | 26,039,536.07           | -3,223,776.07         | -12.38%       |
| Gastos de Viajes              | 58,843,433.89           | 49,115,128.57           | 9,728,305.32          | 19.81%        |
| Servicios Temporales          | 115,088,869.00          | 82,755,780.00           | 32,333,089.00         | 39.07%        |
| Vigilancia Privada            | 234,246,083.08          | 223,274,891.00          | 10,971,192.08         | 4.91%         |
| Sistematización               | 209,355,687.45          | 150,071,867.45          | 59,283,820.00         | 39.50%        |
| Cuotas de Sostentamiento      | 45,737,707.00           | 31,889,142.00           | 13,848,565.00         | 43.43%        |
| Suscripciones                 | 5,476,606.00            | 5,068,987.00            | 407,619.00            | 8.04%         |
| Auxilios y Donaciones         | 418,356,381.94          | 303,208,393.43          | 115,147,988.51        | 37.98%        |
| Asistencia Técnica            | 73,782,089.00           | 70,296,225.00           | 3,485,864.00          | 4.96%         |
| Fondos Patrimoniales          | 35,188,700.00           | 17,595,136.00           | 17,593,564.00         | 99.99%        |
| Gastos Varios                 | 52,937,573.33           | 43,802,180.00           | 9,135,393.33          | 20.86%        |
| Aprendiz Sena                 | 32,391,331.00           | 36,106,571.00           | -3,715,240.00         | -10.29%       |
| Activos Menores               | 2,915,793.00            | 30,639,997.00           | -27,724,204.00        | -90.48%       |
| Celebraciones Especiales      | 456,563,538.82          | 435,501,156.00          | 21,062,382.82         | 4.84%         |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>6,727,140,485.62</b> | <b>5,737,953,231.40</b> | <b>989,187,254.22</b> | <b>17.24%</b> |

### NOTA 26 GASTO PROVISION CARTERA DE CREDITO

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

| CONCEPTO                  | 2014                    | 2013                    | DIF                   | %             |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|
| Créditos Comerciales      | 637,147,725.00          | 515,019,952.00          | 122,127,773.00        | 23.71%        |
| Créditos Consumo          | 685,776,735.75          | 844,274,586.04          | -158,497,850.29       | -18.77%       |
| Créditos Vivienda         | 28,548,036.00           | 4,254,062.00            | 24,293,974.00         | 100.00%       |
| Provisión General Cartera | 294,324,144.00          | 82,381,899.00           | 211,942,245.00        | 257.27%       |
| <b>Total</b>              | <b>1,645,796,640.75</b> | <b>1,445,930,499.04</b> | <b>199,866,141.71</b> | <b>13.82%</b> |

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 27 GASTO OTRAS PROVISIONES

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

| CONCEPTO                 | 2014               | 2013               | DIF                | %              |
|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Cuentas por Cobrar       | 110,451,451        | 85,772,971         | 24,678,480         | 28.77%         |
| Priv Inversiones         | 84,785,374         | 54,807,608         | 29,977,766         | 54.70%         |
| Bienes recibidos en pago | 113,797,760        | 0                  | 113,797,760        | 100.00%        |
| <b>Total</b>             | <b>309,034,584</b> | <b>140,580,578</b> | <b>168,454,006</b> | <b>119.83%</b> |

### NOTA 28 GASTOS DE AMORTIZACIÓN

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

| CONCEPTO                           | 2014                  | 2013                  | DIF                   | %             |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Marcas y patentes                  | 510,400.00            | 1,083,093.00          | -572,693.00           | -52.88%       |
| Licencias                          | 55,370,004.42         | 43,012,109.00         | 12,357,895.42         | 28.73%        |
| Publicidad y propaganda            | 0.00                  | 72,164,121.58         | -72,164,121.58        | -100.00%      |
| Sistematización                    | 58,701,369.00         | 44,837,955.00         | 13,863,414.00         | 30.92%        |
| Mejoras en propiedad T. A.         | 79,121,786.00         | 78,763,085.00         | 358,701.00            | 0.46%         |
| Contribuciones y afiliaciones      | 91,975,960.00         | 71,987,200.00         | 19,988,760.00         | 27.77%        |
| Dotación y suministro trabajadores | 71,559,365.00         | 72,462,226.00         | -902,861.00           | -1.25%        |
| Bienes entregados en comodato      | 10,644,798.00         | 5,756,204.00          | 4,888,594.00          | 84.93%        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>367,883,682.42</b> | <b>390,065,993.58</b> | <b>-22,182,311.16</b> | <b>-5.69%</b> |

### NOTA 29 GASTOS DE DEPRECIACIÓN

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

| CONCEPTO                 | 2014                  | 2013                  | DIF                   | %             |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Edificaciones            | 130,820,513.00        | 129,304,403.00        | 1,516,110.00          | 1.17%         |
| Muebles y equipos de of. | 97,511,613.10         | 105,460,554.99        | -7,948,941.89         | -7.54%        |
| Equipos de cómputo y com | 111,947,272.08        | 125,211,871.75        | -13,264,599.67        | -10.59%       |
| Maquinaria y Equipo      | 24,177,802.00         | 20,455,710.97         | 3,722,091.03          | 18.20%        |
| <b>Total</b>             | <b>364,457,200.18</b> | <b>380,432,540.71</b> | <b>-15,975,340.53</b> | <b>-4.20%</b> |

### NOTA 30 OTROS INGRESOS

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

| CONCEPTO                            | 2014                  | 2013                  | DIF                  | %             |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| Intereses no liq Castigo de Cartera | 152,181,824.00        | 43,585,368.75         | 108,596,455.25       | 249.16%       |
| Arrendamientos                      | 13,116,604.00         | 10,972,944.00         | 2,143,660.00         | 19.54%        |
| Comisiones                          | 58,204,709.43         | 59,910,629.66         | -1,705,920.23        | -2.85%        |
| Utilidad en Venta de Bienes         | 0                     | 22,070,697.00         | -22,070,697.00       | -100%         |
| Recuperaciones                      | 11,342,727.00         | 6,354,555.07          | 4,988,171.93         | 78.50%        |
| Aprovechamiento                     | 16,646,497.79         | 56,400,537.72         | -39,754,039.93       | -70.49%       |
| <b>Total</b>                        | <b>251,492,362.22</b> | <b>199,294,732.20</b> | <b>52,197,630.02</b> | <b>26.19%</b> |

### NOTA 31 OTROS EGRESOS

El Saldo de esta cuenta a Dic 31 comprendía:

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

| CONCEPTO                     | 2014                  | 2013                  | DIF                   | %             |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Comisiones                   | 0.00                  | 4,860,000.00          | -4,860,000.00         | 100.00%       |
| G.M.F. Débitos de Bancos     | 323,607,866.27        | 242,495,315.97        | 81,112,550.30         | 33.45%        |
| Pérdida en Vta de Bienes     | 1,500,000.00          | 12,685,804.58         | -11,185,804.58        | -88.18%       |
| Ajuste al peso               | 1,198,308.81          | 177,450.54            | 1,020,858.27          | 100.00%       |
| G.M.F. Transacciones Propias | 89,038,303.22         | 80,901,655.80         | 8,136,647.42          | 10.06%        |
| Comisión Tarjeta Débito      | 70,683,780.49         | 0.00                  | 70,683,780.49         | 100%          |
| Gastos Diversos              | 4,865,346.51          | 4,153,346.30          | 712,000.21            | 17.14%        |
| Multas y Sanciones           | 300,000,000.00        | 300,000,000.00        | 0.00                  | 0%            |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>790,893,605.30</b> | <b>645,273,573.19</b> | <b>145,620,032.11</b> | <b>22.57%</b> |

### EVALUACIÓN DE RIESGOS

La cooperativa mensualmente realiza la evaluación de riesgos de liquidez con base en el formato 029 de la S.E.S por medio de un Comité de Riesgos de Liquidez nombrado por el Consejo de Administración para dar cumplimiento al decreto 790 de marzo 31 de 2003 y según lo contemplado en el instructivo 20062110088101 del 29 de diciembre de 2006 e instructivos posteriores. Estos criterios se aplican para la maduración de la estructura de los Activos, Pasivos y Patrimonio y posiciones fuera de balance.

Para esto hemos diseñado una estrategia aprobada por el Consejo de Administración y la Gerencia mediante la cual con datos estadísticos se tienen contemplados los períodos y épocas en los cuales se tiene mucha oferta y demanda de liquidez; las tasas de intereses hacen parte de este análisis y para su obtención se cuenta con los mecanismos de recolección de información con los indicadores del mercado para ser utilizadas de manera óptima. De igual manera, el manejo de las inversiones son debidamente analizadas con el fin de poder determinar el plazo y monto de las mismas; también son analizados cada ítems del Balance General de conformidad con el capítulo XV de la Circular Básica Contable y Financiera con el fin de determinar cuáles de ellos continúan siendo válidos.

### RIESGO SIPLAFT

Durante el año 2014 la estrategia utilizada por COOGRANADA para Prevención y Control de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo se fundamentó en capacitación al personal y monitoreo constante de su actividad financiera, utilizando los medios que los entes de control proveen en este trabajo conjunto como cursos virtuales, publicaciones en su portal web, compartir y analizar noticias de actualidad en el tema. Crear conciencia y motivación al interior de Coogranada ya que el tema nos compete a todos.

### GOBIERNO CORPORATIVO

#### INFORMES A LA ASAMBLEA

En las reuniones de la Asamblea General por Delegados que se realizan en el mes de marzo de cada año se presentan dentro de los Estados Financieros la situación contable y financiera de la Cooperativa y el Balance Social; en los informes de Consejo y Gerencia se incluyen aspectos como la situación actual y futura del entorno económico, la gestión de las diferentes áreas de la Cooperativa y la evolución predecible de Coogranada; en los informes de comités las actividades y ejecución inherentes al Fondo de Educación, las principales decisiones que se tomaron en el Comité Financiero, y las actuaciones del Comité de Crédito. En los informes de Junta de Vigilancia y Revisora Fiscal

## **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

se incluyen los principales requerimientos o recomendaciones realizados por los entes de control y vigilancia; las operaciones relevantes con consejeros y junta de vigilancia y las políticas relacionadas con inhabilidades, incompatibilidades y prohibiciones.

### **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA.**

En las reuniones de Consejo de Administración, la Gerencia General propone las políticas de control y seguimiento de las prácticas financieras y riesgos de la entidad y es el consejo según su criterio quien aprueba esas políticas, una vez aprobadas la administración se encarga de implementarlas.

Así mismo se aprueban los reglamentos, se evalúan y se controlan entre otros los siguientes temas: Estados financieros, tasas de interés, comparativo de captaciones y colocaciones, progreso de las oficinas, autorización para decisiones administrativas ejecución presupuestal, límites de crédito y de concentración de operaciones, cumplimiento de la relación de solvencia, operaciones con entes o personas vinculadas a los órganos de administración y control, se reglamentan los límites de liquidez e inversión, se les entera de las situaciones de fraude y se evalúan los diferentes gastos de directivos.

Mensualmente los diferentes comités y otros órganos presentan sus informes, estando en funcionamiento los siguientes:

- Comité de Educación
- Comité de Solidaridad
- Comité Financiero
- Comité de Control Interno
- Comité de Riesgos de Liquidez
- Comité de Crédito
- Junta de Vigilancia
- Revisoria Fiscal

### **CALIDAD DE LOS DIRECTIVOS**

La cooperativa tiene diseñado un sistema de elección que permite que el Consejo de Administración sea elegido de tal manera que cada año conserve el 50% de sus miembros para lograr continuidad en el manejo de la entidad.

Preferiblemente los Delegados tienen en cuenta para nombrar administradores los siguientes puntos:

Experiencia en el control y administración tanto de la Cooperativa como de otras empresas.

Conocimiento de áreas relacionadas con el objeto de la Cooperativa.

Que tengan disponibilidad de tiempo para atender sus funciones.

Que cumplan con los requisitos de inhabilidades e incompatibilidades.

### **INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA**

Durante el 2014 se lograron los siguientes avances:

## **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

### **CONVENIO CON EMPRESA EFECTY:**

Se inicia con el convenio que ha permitido una mayor oferta de servicios a nuestros asociados, donde pueden efectuar pagos de diferentes servicios (celulares, productos de catálogo, servicios públicos, etc.) Así como utilizar el servicio de envío y recepción de giros a nivel nacional.

### **PROYECTO TELEFONIA IP:**

Se culmina con la implementación al 100% del proyecto de telefonía IP para la oficina Bogotá San José y áreas de oficina administrativa donde todos los cargos de los diferentes departamentos cuentan con este servicio. Esta implementación viene generando beneficiarios para la Cooperativa en términos de costos y para los usuarios al contar con mejores herramientas colaborativas para el desempeño de la labor.

### **DESARROLLOS EN EL APLICATIVO FINANCIERO:**

Al contar con aplicativo propio se nos facilita el desarrollo de nuevos productos, procesos y la afinación de los actuales, buscando optimizarlos para prestar un mejor servicio a nuestros asociados, a apoyar los procesos de los diferentes cargos que interviene, sin perder de vista los controles requeridos. Para el presente año a nivel de desarrollos macros tenemos:

### **CUPO EN TARJETAS:**

Se efectúa el desarrollo del producto de CUPO EN TARJETA con características muy similares a las tarjetas de crédito ofrecida el sector bancario, haciendo el producto competitivo y una excelente herramienta para nuestra fuerza comercial para su posicionamiento y mayor colocación.

### **APLICACIÓN AUTOMÁTICA DE NOMINAS Y LIBRANZAS PARA EMPRESAS:**

En el año 2014 se trabajó de forma agresiva en el proceso de suscripción de convenios de nóminas y libranzas con empresas, para lo cual se desarrolló en nuestro aplicativo un proceso automatizado para la aplicación de ellas, de forma que facilitará el proceso a nivel de la Cooperativa y de la empresa con la que se efectuó el convenio.

### **CORRESPONSALIAS COOPERATIVAS.**

Para el presente año se inicia con el proyecto de CORRESPONSALIAS COOPERATIVAS para lo cual se realizaron los diferentes desarrollos tecnológicos y operativos, permitiéndonos estar en 3 de los municipios donde tiene presencia nuestra Cooperativa, ofreciendo un servicio en línea para nuestros asociados y acercándonos a sus lugares de domicilio o laborales.

El contar con aplicativo financiero y contable propio nos permitió del desarrollo de diferentes productos, procesos automatizados que contribuyen a mejoras y oportunidad en el servicio de cara a nuestros asociados y demás usuarios.

### **METODOLOGIAS PARA MEDICION DE RIESGOS**

Se inicia con la ejecución del proyecto de estructuración del Sistema de Administración de Ries-

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

gos SAR para la Cooperativa a partir de un diagnóstico realizado, que nos permitió trazar la ruta para el plan de trabajo a desarrollar. Se parte de la premisa de identificar el nicho de mercado, conocer nuestro segmento, valorar los riesgos, realizar una calificación de nuestros asociados, con el enfoque valorar también la información positiva que permita un aporte a la labor comercial y para la Cooperativa represente la opción de generar mayores ingresos.

### PROYECTO CRM

Con el fin de proveer herramientas a nuestra fuerza comercial se culmina la implementación del software CRM el cual nos permitirá llevar un mejor registro y seguimiento de las actividades comerciales, sociales realizadas con los prospectos, asociados, convenios y aliados de la Cooperativa. Es un software en ambiente WEB, el cual va a ser muy amigable para la utilización por parte de los empleados.

### SARC

Durante el año 2014, la Gerencia de Desarrollo lideró el proyecto de diseño e implementación de los modelos de gestión de riesgos para Cooperativa, para lo cual se contrató la asesoría y consultoría de un especialista en el tema, con la debida experiencia en modelos de riesgos para entidades del sector solidario, los logros del mismo son:

1. Se implementó la función del analista de riesgos, para lo cual se efectuó una convocatoria interna, siendo promovida la analista de cumplimiento al cargo de analista de riesgo, coordinando las actividades propias del proyecto.
2. Se definieron los alcances de cada uno de los modelos de riesgos a implementar, empezando en el año 2014 con el modelo SARC (Sistema de Administración de Riesgos de Crédito) y el desarrollo de las etapas de: Otorgamiento, Seguimiento y Control y Gestión de cartera.
3. Se valoraron las condiciones actuales de riesgo de crédito de la entidad, dando lugar a la expedición del documento Políticas de Administración de Riesgos de Crédito SARC, el cual fue aprobado por el Consejo de Administración y dejando en estudio y consideración la segunda parte del mismo, las políticas de Administración de Cartera.
4. Se efectuó el diagnóstico de la base de datos de asociados como procedimiento inicial del SARC, Componente de la etapa de Otorgamiento, donde se valoró la calidad de la base de datos, analizando controles automatizados y la relevancia de las variables y las categorías. De igual forma se estableció parámetros de captura e información.
5. Se diseñó la propuesta del modelo de score (Modelo cuantitativo) mediante la simulación de puntajes y comparación de medias. Modelo que está siendo valorado por el equipo de trabajo y continúa en ajuste de acuerdo a los resultados de las pruebas.
6. Se estructuró la base de datos histórica de cartera para el ordenamiento de los informes de seguimiento y control, tales como: Matriz de transición, Cosechas, y Mapa de Riesgos, es importante mencionar que la base de datos tiene una antigüedad de 7 años, tiempo histórico que se requiere para la ejecución de los informes.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

7. Se continúa con el ajuste del modelo y el entrenamiento al personal responsable del liderazgo del mismo.

El Comité de Riesgos de Liquidez en conjunto con el Comité Financiero son los encargados del control de riesgos y se reúnen periódicamente con el fin de identificar, estimar administrar y controlar el riesgo inherente a cada una de las operaciones de la entidad y presentar un informe al Consejo de Administración.

Así mismo, desde el Comité de Control Interno se encarga de monitorean los cumplimientos a los diferentes procedimientos, las variaciones en los niveles de riesgo para cada oficina y áreas de la Cooperativa, siendo un comité asesor para el Consejo de Administración generando una participación activa de la administración en cuanto al seguimiento, presentación de recomendación de mejora a los procesos y políticas.

### **ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**

La cooperativa para todas sus operaciones tiene una estructura definida por áreas y estas tienen una total independencia unas con otras pero con una relación operativa que permite un funcionamiento óptimo de todos los procedimientos internos y externos.

Estas áreas están bajo la responsabilidad de unas gerencias y en su conjunto están bajo la responsabilidad de la gerencia general

Las áreas y sus responsables son:

#### **Gerencia Administrativa**

Área de Talento Humano  
Área de Logística  
Área Jurídica

#### **Gerencia Comercial**

Área Comercial y de Mercadeo  
Área de Comunicación y Relaciones Públicas

#### **Gerencia de Operaciones**

Área operativa y de riesgo  
Área Tecnológica

#### **Gerencia Financiera**

Área Financiera

#### **Gerencia General**

Área de Control Interno

### **TALENTO HUMANO**

La Cooperativa posee personal calificado para cada una de las diferentes operaciones que realiza la entidad el cual está sometido a una permanente actualización, formación y evaluación con

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

el fin de poder garantizar un excelente desempeño en sus funciones.

Así mismo, posee el Manual del Talento Humano que abarca todas las áreas de personal de la Cooperativa y va desde el proceso de selección de personal hasta el proceso de desvinculación. Esta área está bajo la responsabilidad de la Derencia Administrativa.

### VERIFICACIÓN DE OPERACIONES

Todas las operaciones que tienen lugar en la Cooperativa están respaldadas documentalmente tanto en forma escrita como en medios magnéticos lo cual permite una verificación inmediata de ellas y facilita el control por parte de las áreas encargadas. Así mismo los asociados tienen acceso a informes periódicos por los medios de comunicación que tiene la cooperativa de todo lo que sucede en el ámbito financiero y social.

### AUDITORIA

Desde el Consejo de Administración y la Gerencia se trazan las políticas en lo concerniente al control del riesgo y es el área de Gerencia y la de Control Interno las encargadas de la ejecución y el control de esas políticas respectivamente.

La auditoría interna de la Entidad y la Revisoría Fiscal están informadas de las operaciones y tienen acceso a los documentos que las soportan sin ninguna limitante, así mismo dejan por escrito sus observaciones y opiniones para que la administración tome las medidas del caso.

La Revisoría Fiscal informa al Consejo sobre:

- El cumplimiento de su plan de trabajo.
- Las pruebas y auditorías realizadas.
- Los hallazgos y recomendaciones.
- Las fortalezas y debilidades identificadas.

### CONTROLES DE LEY

#### FONDO DE LIQUIDEZ

En cumplimiento del artículo 10 del decreto 790 de 2003 la cooperativa por medio de su Departamento de Tesorería controla el porcentaje de Fondo de Liquidez a manejar, durante el año 2014 se presentaron los siguientes índices trimestrales:

| Período | Marzo 2014 | Junio 2014 | Sep. 2014 | Dic. 2014 |
|---------|------------|------------|-----------|-----------|
| Índice  | 10.52%     | 10.11%     | 10.15%    | 10.24%    |

Los Títulos y demás valores que constituyen el Fondo de Liquidez se mantienen bajo custodia bancaria y los informes han sido presentados de acuerdo a la Ley.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### GESTION Y ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE LIQUIDEZ

En cumplimiento del Decreto 790 de 2003 la Cooperativa controla y evalúa por medio de su Departamento de Contabilidad y el Área Financiera lo relacionado con el Riesgo de Liquidez. Durante el año 2014 no se presentó exposición significativa al Riesgo de Liquidez y los resultados trimestrales fueron:

| Período | Marzo 2014     | Junio 2014     | Sep. 2014      | Dic. 2014      |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Índice  | 15.909.853.685 | 12.638.685.669 | 13.192.295.988 | 15.654.699.670 |

Adicionalmente, funciona el Comité de Riesgos de Liquidez nombrado por el Consejo de Administración el cual evalúa y recomienda las acciones a tomar para el cumplimiento y control de este riesgo.

### LIMITES DE CUPOS INDIVIDUALES DE CREDITO Y CONCENTRACION DE OPERACIONES.

De acuerdo con las disposiciones del capítulo II del Decreto 1840 de 1997, el área financiera se encarga de controlar que se cumpla con los límites individuales de crédito, los límites a las inversiones y los límites individuales de captaciones. Durante el año 2014 se cumplió con esta norma.

### MARGEN DE SOLVENCIA Y NIVELES DE PATRIMONIO ADECUADO.

De acuerdo al Decreto 1840 de 1997 la cooperativa cumplió durante el año 2014 con el margen de solvencia requerido; es función del Departamento de Contabilidad y del Área Financiera controlar este índice y del Grupo Primario y la Gerencia General tomar las acciones para mantenerlo y aumentarlo de acuerdo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración. Los siguientes son los índices trimestrales que se presentaron:

| Período | Marzo 2014 | Junio 2014 | Sep.2014 | Dic.2014 |
|---------|------------|------------|----------|----------|
| Índice  | 18.93%     | 17,42%     | 16.96%   | 16.28%   |

El índice requerido para la Cooperativa es del 9%

De conformidad con el Capítulo IV numeral 14 literal a. de la Circular Básica Jurídica Nro. 007 de 2008, estas notas a los Estados Financieros no requieren firma de Revisor fiscal.

**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal  
(Ver Certificación Adjunta)

**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contador General TP 144679-T  
(Ver Certificación Adjunta)

## CERTIFICACIÓN ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal, y Contadora de la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA. COOGRANADA

CERTIFICAMOS:

Que previo a la presentación de los Estados Financieros se han verificado las afirmaciones contenidas en el Balance General, Estado de Resultados, Estado de Cambios en la situación financiera, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujo de Efectivo de la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA. COOGRANADA al 31 de diciembre de 2014 y comparativos con el año 2013, conforme a las normas vigentes, a las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia y a la técnica contable, y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y sus auxiliares respectivos.

De conformidad con lo anterior, frente a los Estados Financieros presentados a la Asamblea General de Delegados, se procede a manifestar:

1. Que la totalidad de los Activos y Pasivos de la COOPERATIVA SAN PIO X DE GRANADA LTDA. "COOGRANADA" existen, son cuantificables y verificables, así como lo son los derechos y las obligaciones registradas en el ejercicio 2014 y su correspondiente comparativo con el año 2013.
2. Que todos los hechos económicos realizados por la Cooperativa durante el ejercicio 2014 y su correspondiente comparativo con el año 2013 en desarrollo de su Objeto Social, han sido registrados, clasificados, descritos y revelados.
3. Que, con posterioridad al cierre de los Estados Financieros objeto de esta certificación, no se han presentado ajustes ni hechos económicos que requieran ser revelados en los mismos.

Att/.

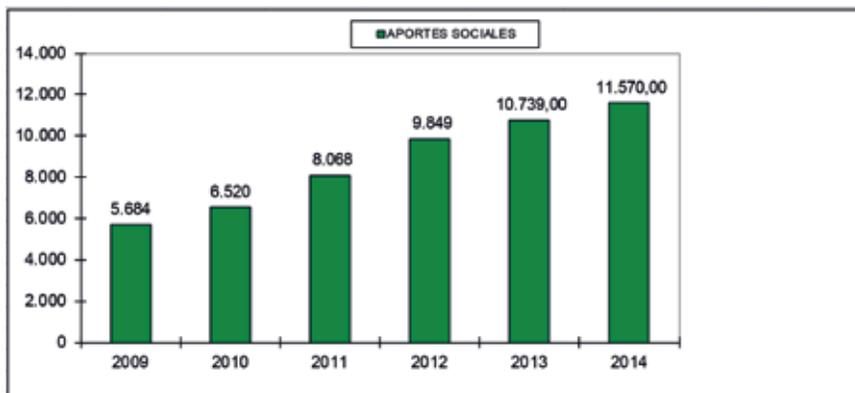
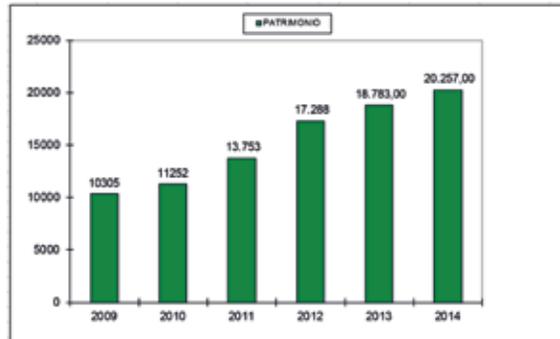
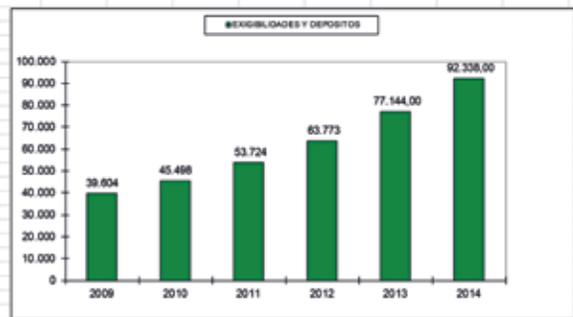
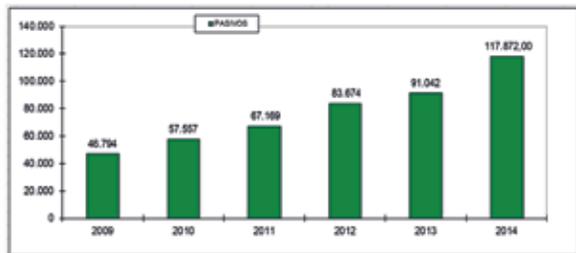
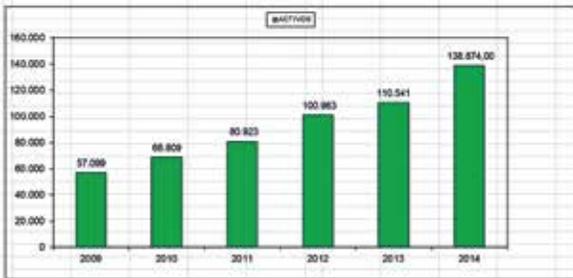


**FRANCISCO DUQUE HERRERA.**  
Representante Legal

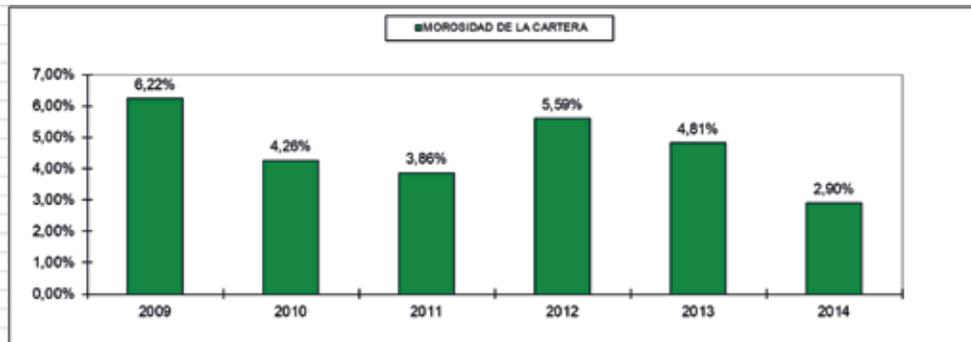
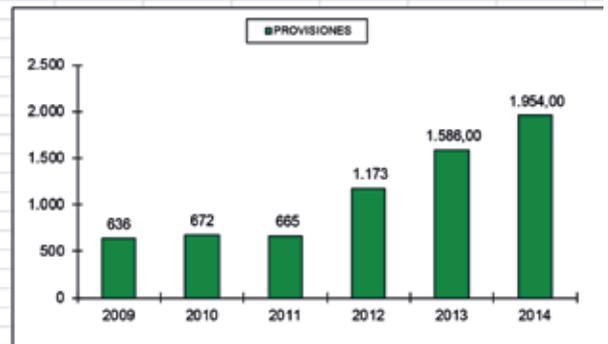
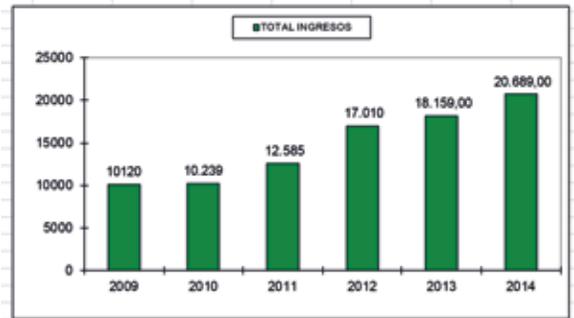
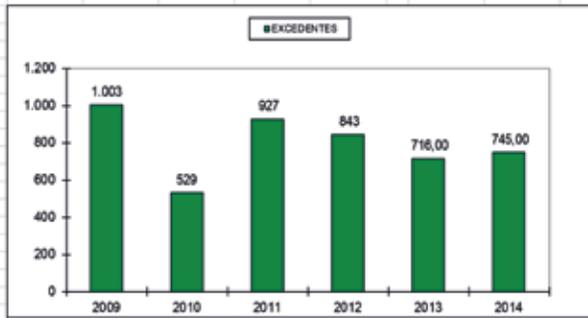


**MILDREY GOMEZ DUQUE**  
Contadora T. P. 144769-T

# GRÁFICOS INFORME Y BALANCES



# GRÁFICOS INFORME Y BALANCES





***COOPERATIVA SAN PIO X***  
***COOGRANADA***

*Creceamos para servir!*